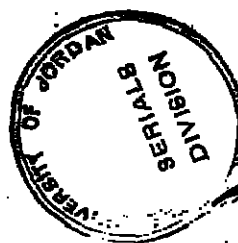


«Initiatives»: Les paysans de l'avenir



Le Monde

15, rue Falguière, 75501 Paris Cedex 15

BOURSE

QUARANTE-NEUVIÈME ANNÉE - N° 14691 - 6 F

MERCREDI 22 AVRIL 1992

FONDATEUR: HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR: JACQUES LESOURE

Ultime bastion du communisme afghan

Kaboul prête à se rendre aux islamistes

Un enjeu international

Le régime néo-communiste est mort partout en Afghanistan. Il agonise à Kaboul. Un gouvernement islamiste lui succédera, dont la forme dépendra des événements des prochains jours. La lutte pour le pouvoir dans cet Etat d'Asie centrale est suivie avec angoisse, mais aussi espoir, par quinze millions d'Afghans épuisés par la guerre.

Mais les péripéties afghanes sont également suivies avec préoccupation par les chancelleries. Par-delà les pays de la région, la communauté internationale est intéressée, ne serait-ce que parce que les Nations unies sont très engagées dans un effort de paix qui, à ce jour, est à peu près paralysé. Les grandes puissances, à tout le moins, ne peuvent pas se détourner si aisément d'un pays qui a été le champ de leur affrontement pendant les années 80.

Le Pakistan, l'Iran, le Turkménistan, l'Ouzbékistan, le Tadjikistan et la Chine, pays frontaliers de l'Afghanistan, peuvent tous craindre les répercussions chez eux du conflit. Une province considérée comme stratégique par Islamabad, et longtemps revendiquée par Kaboul, celle de la Frontière du nord-ouest - où se sont réfugiés trois millions d'Afghans - est peuplée de Pathans, frères ethniques des Pashtouns.

Une guerre civile chez le voisin afghan accroît le nombre des personnes déplacées au Pakistan. Elle soumettrait en outre un pays où les Pathans sont très influents à une vive pression pour aider des compatriotes dont la suprématie est menacée par l'émergence de minorités originaires du nord de l'Afghanistan. On comprend, dès lors, que M. Nawaz Sharif, le premier ministre pakistanais, ait consacré une nuit entière à tenter de mettre les factions islamistes sur le chemin de l'union.

L'Iran aussi se préoccupe des conséquences de la situation pour lui-même. Ce pays dont près de la moitié de la population est constituée de minorités est-il si assuré, en effet, d'une éternelle cohésion? Aussi a-t-on choisi, à Téhéran, la concertation étroite avec le Pakistan et un appui sans faille au plan de paix de l'ONU.

Il n'est pas jusqu'à la Chine, frontalière sur quelques kilomètres avec l'Afghanistan, qui ne s'inquiète. Quel exemple pour ses minorités musulmanes du Xinjiang, que l'émancipation de leurs cousins afghans turco-phones? Mais, plus que d'autres, ce sont les Républiques de l'Asie centrale ex-soviétique, majoritairement musulmanes, qui sont menacées de subir le contrecoup des soubresauts de leur voisin méridional. Dans chacun de ces tout jeunes Etats, fragilisés par leur complexité ethnique, les gouvernements - souvent des apparatchiks communistes récemment reconvertis - sont harcelés par des islamistes et des nationalistes dynamiques qui regardent volontiers du côté de leurs frères afghans. Le Tadjikistan, en proie, depuis mars, à des manifestations quotidiennes, est entré le premier dans cet engrenage d'instabilité.

M0147 - 0422 0 - 6.00 F



Négociations commerciales à Washington

MM. Bush et Delors cherchent un compromis sur le GATT

Le président américain, M. George Bush, et le président de la Commission européenne, M. Jacques Delors, accompagnés du premier ministre portugais, M. Aníbal Cavaco Silva, devaient se retrouver, mercredi 22 avril à Washington, pour tenter de débloquer les négociations de l'Uruguay Round, entravées il y a six ans. Le différend agricole qui oppose les Etats-Unis et l'Europe empêche la conclusion d'accords commerciaux dans le cadre du GATT (Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce).



Lire page 25 Parole de PHILIPPE LEMAITRE

Le piège Touvier

La justice est-elle comptable de l'Histoire? Et comment guérir la France de son amnésie vichyssoise?

par Edwy Plenel

La marche de la justice ne saurait être dissociée de l'air du temps. Réhabiliter en 1992 Vichy, excuser sa dictature, taire sa violence, amnistier son antisémitisme, c'est évidemment faire le jeu de ses héritiers spirituels qui, depuis que le Front national s'est installé à demeure, pensent tenir enfin leur revanche. «Le passé est le passé: à un moment donné, il faut tirer un trait.» La phrase est de Jean-Marie Le Pen à propos du nazisme et aurait pu servir d'exergue à ce qui restera dans les annales judiciaires comme l'arrêt Touvier du 13 avril 1992. Et l'on pourrait y ajouter cet autre commentaire, du même auteur, en remplaçant national-socialisme par vichysme: «Le national-socialisme, qui n'a été jusqu'ici que jugé par ses vainqueurs, le sera dans l'Histoire.»

En choisissant de réécrire l'histoire plutôt que d'enoncer le droit, des magistrats ont donc jugé que l'Etat français de Vichy n'était pas complice des crimes contre l'humanité imputables au nazisme, dont le régime de Pétain fut pourtant un collaborateur zélé. Restait alors à comprendre

par quel mécanisme tortueux cet espace de révisionnisme historique a été délogé au cœur de l'Etat démocratique français d'aujourd'hui?

Il serait presque rassurant de pouvoir limiter la réponse aux biographies des magistrats auteurs de l'arrêt. Au prix de quelques anecdotes personnelles, l'honneur collectif de la magistrature serait sauve. Rien de tel: aucun des trois membres de la première chambre d'accusation de la cour d'appel de Paris n'est connu pour des engagements extrêmes. Un président qui fit une partie de sa carrière en Afrique, coloniale puis indépendante, un conseiller qui appartint au cabinet d'un garde des sceaux d'avant 1981, des hommes sans doute conservateurs mais à l'image d'un corps professionnel peu porté aux remises en cause... L'essentiel est ailleurs: loin d'être une instance judiciaire secondaire, cette chambre d'accusation est l'une des plus réputées de Paris à laquelle sont souvent confiés les dossiers sensibles.

Lire la suite page 12 ainsi que la chronique de BERTRAND POIROT-DELPECH

Côte-d'Ivoire: en attendant le président

Seul M. Houphouët-Boigny peut régler la crise. Mais il est absent

ABIDJAN

de notre envoyée spéciale

Depuis deux mois, ils attendent. Le président finira bien par prendre une décision. «Le Vieux», comme ils disent, ne peut laisser les Ivoiriens dans cette situation... «On ne peut pas trouver la solution à nos problèmes en dehors de lui», assure Mgr Paul Dacoury, auxiliaire de l'archevêque d'Abidjan. Mais M. Félix Houphouët-Boigny se laisse désirer. Parti pour un «séjour privé» à Paris le 2 février, en pleine crise, il laisse planer toutes les interrogations quant à la date de son retour.

«Il est en vacances, ça fait des années qu'il n'en a pas prises», plaide son premier ministre, M. Alassane Ouattara, qui lui rend régulièrement visite. Les aller-retour Abidjan-Paris se multiplient. C'est rue Masseran, dans le septième arrondisse-

ment, au domicile parisien du président, que ses proches viennent chercher les consignes afin d'assurer la gestion du quotidien. Pour le reste, c'est-à-dire l'essentiel, il faut attendre.

Grâce? Amnistie? Statu quo? Quelle sera la décision du président? En son absence, l'opposition a été démantelée, ses principaux dirigeants condamnés à un, deux ou même trois ans de détention. Or, «tout le monde connaît la générosité du président», dit, entre autres, le premier ministre. Après avoir fait lanterner ses compatriotes - constant, en cela, dans sa stratégie de l'attente, - le chef de l'Etat devrait donc, à son retour, faire preuve de mansuétude à l'égard d'une opposition qu'il a lui-même, délibérément ou non, contribué à anéantir.

MARIE-PIERRE SUBTIL

Lire la suite page 6

De Sarajevo à Sarajevo

I. - Un siècle de nationalismes en Europe

par Jacques Lesourd

La revanche des nations, le retour des nations, la renaissance des nations: ces titres sont à la mode... mais l'Histoire apprend que les revanches, les retours, les renaissances ne sont jamais des résurrections.

Aussi, au moment où, parti de Sarajevo en juillet 1914 avec l'assassinat de l'héritier au trône d'Autriche-Hongrie, le vingtième siècle européen semble y retourner avec les affrontements d'aujourd'hui entre Serbes, Croates et Bosniaques, comment ne pas chercher à prendre une vue d'ensemble du rôle des nationalismes dans l'histoire européenne des quatre-vingts dernières années? Comment ne pas s'interroger sur les formes qu'ils prennent actuellement? Lorsque commence le siècle, quatre empires multi-ethniques exis-

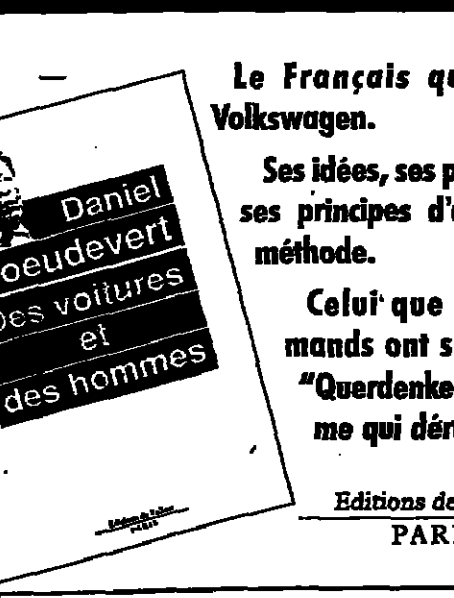
tent en Europe: ils se sont constitués au cours de l'histoire sur la force et la diplomatie: l'Empire ottoman, l'Empire austro-hongrois, l'Empire tsariste et, dans une moindre mesure, l'Empire allemand qui comprend une forte minorité polonaise. En vingt ans, ils vont être bouleversés.

L'Empire turc achèvera de perdre, dans les guerres balkaniques, son empire sur des ethnies chrétiennes en Europe; la guerre de 1914 lui arrachera ses territoires arabes; en revanche, il éliminera les Arméniens, en 1915, dans les conditions que l'on connaît, et rejettera d'Asie mineure les populations grecques à la fin de la guerre gréco-turque de 1920.

La Turquie d'Atatürk deviendra une nation presque homogène, à la minorité kurde près.

Lire la suite page 10

GOEUDÉVERT



Le Français qui dirige Volkswagen.

Ses idées, ses prévisions, ses principes d'action, sa méthode.

Celui que les Allemands ont surnommé «Querdenker», l'homme qui déränge.

Editions de Fallois
PARIS

Ouverture d'Expo'92 à Séville

Annoncée par des salves d'artillerie, des volées de cloches, des lâchers de colombes et des envois de ballons multicolores, l'ouverture d'Expo'92 a eu lieu lundi 20 avril, en présence du roi d'Espagne, Juan Carlos. Vitrine où les nations sont censées présenter leurs dernières innovations technologiques l'exposition fait également une large place à l'écologie. Mais la machine a besoin de quelques jours de rodage supplémentaire pour tourner à plein rendement.

Lire l'article de MICHEL BOLE-RICHARD page 22 et, dans «Le Monde Sciences-Médecine», les articles de MARC AMBROISE-RENDU et de JEAN-PAUL DUFOUR, page 19

INITIATIVES

Les métiers de l'agriculture

Un nombre d'exploitants agricoles qui régresse à grande vitesse, des revenus malmenés, des menaces qui s'appellent politique agricole commune et «impérialisme» américain; les métiers de l'agriculture seraient-ils tous condamnés? D'autres horizons s'ouvrent, de la biologie animale à la chimie des plantes ou des engrais, la génétique, la filière bois, l'environnement, la recherche, le négoce, le conseil et, bien sûr, toute la panoplie des métiers liés à la banque.

Pages 1 à XIV

«Sur la vie» et le sommaire complet se trouvent page 32

DÉBATS

Europe

L'ordre communautaire

par Jacques Barrot

POUR la première fois dans notre histoire, nous allons devoir redéfinir les contours juridiques de la souveraineté nationale : le Conseil constitutionnel a demandé à la nation de concilier les règles adoptées par le peuple français en 1958 et celles qui ont été négociées en son nom en 1991 au sommet européen.

Il a fallu mille ans aux Capétiens pour rétablir la souveraineté française contre leurs vassaux, contre leurs voisins. Il aura fallu quarante ans pour que s'impose une nouvelle souveraineté, non pas concurrente mais complémentaire, celle de la Communauté. Nous allons demain vivre dans un système de souveraineté partagée. Le traité de Rome prévoyait déjà l'effet direct des normes communautaires. Nos juges l'ont déjà reconnu à maintes reprises, privilégiant l'application des règlements ou des directives européennes à celles de nos lois, même les plus récentes.

Mais le partage de souveraineté avec Maastricht prend une autre dimension. Le nouveau traité prévoit à terme « la mise en communauté » de trois des prérogatives essentielles de la souveraineté : les droits régaliens de battre monnaie et de contrôler les frontières et le droit de voter ou d'être élu à l'élection municipale.

Il faut donc bien adapter notre Constitution à la souveraineté partagée.

Comment s'y prendre ? Nous pourrions procéder par microchirurgie, détachant soigneusement dans les attributions de nos pouvoirs législatifs et réglementaires ce qui relève désormais de l'ordre communautaire. Ce serait explicitement limiter notre souveraineté en excluant des pans entiers de son domaine. Ce serait réduire expressément les pouvoirs législatifs du Parlement en modifiant l'article 34.

Ce pourrait être pour le droit de vote aux élections locales une porte ouverte à un droit de vote élargi aux étrangers.

Une autre voie est possible, qui reconnaît le principe du partage de la souveraineté et l'intègre dans notre norme suprême. Nous avons l'occasion de redéfinir la vraie place de l'Europe dans nos institutions : ni réalité étrangère ni réalité nationale, mais réalité communautaire.

Déficit démocratique

La Communauté européenne édicte des normes d'effets directs et immédiats de valeurs supérieures à celles des lois nationales : en cela elle ne peut plus être comparée à une organisation internationale classique. Elle a d'ailleurs ses juges que nous pouvons dans certains cas saisir directement. Nos propres juges, Cour de cassation en 1985, Conseil constitutionnel en 1988, Conseil d'Etat en 1989, ont reconnu comme les y invitaient les traités la prééminence du droit communautaire. C'est cette pratique déjà décriée qu'il faut inscrire dans notre Constitution. Dès lors que notre Constitution reconnaît la spécificité de l'ordre communautaire, elle justifie qu'il soit fait un sort spécial aux Européens en matière de droit de vote et d'éligibilité aux élections locales, distinct de celui des « autres » étrangers ; et le problème de la conformité à la Constitution des articles sur l'union monétaire ou sur l'entrée des étrangers ne se pose plus.

La France, forte de sa culture, de son histoire et de ses traditions ne s'efface pas derrière l'Europe. Cette révision constitutionnelle doit être l'occasion de réaffirmer les conditions dans lesquelles la souveraineté française s'exerce dans la Communauté.

Le « déficit démocratique » de l'eurocratisme sont autant de

symptômes d'une première maladie. La « technocratie » européenne est souvent accusée de reproduire à l'excès les défauts et les lourdeurs de tout appareil d'Etat. Finalement, c'est le pouvoir des cabinets et des lobbies, des fonctionnaires plus que celui des politiques qui s'y exprime. Quelques principes doivent être rappelés afin de corriger cette déviation.

La légitimité de la décision communautaire, c'est celle des gouvernements des Etats membres. Ce sont eux qui choisissent les commissaires, ce sont eux qui se réunissent au sein du conseil des ministres européen, adoptent les directives et les règlements, au terme d'une procédure complexe en concertation avec le Parlement européen.

La légitimité nationale doit venir appuyer cette légitimité communautaire. Or, en France, la légitimité s'exprime au Parlement, élu du suffrage universel, qui soutient ou destitue le gouvernement. Dès lors qu'il y a un « déficit démocratique », il faut renforcer la légitimité dont disposent nos négociateurs à Bruxelles en appuyant sur le contrôle et le soutien du Parlement national. Certains membres de la Communauté disposent de procédures internes qui répondent à cet objectif : il faut prévoir à l'occasion de la révision constitutionnelle la consultation systématique de l'Assemblée et du Sénat avant la négociation de la norme européenne.

Par-delà les clivages partisans

L'Europe n'est pas encore une nation, elle est déjà une communauté de destin. Cela justifie une première citoyenneté communautaire pour symboliser cette union européenne vers laquelle nous marchons. C'est une manière de la signifier que d'accepter, dans la vie locale, la participation de ceux qui vivent au milieu de nous à nos pro-

pres choix quotidiens. Cela implique que les Européens de la Communauté puissent dans certaines conditions participer aux élections locales des différents pays de la Communauté. Les élections locales ne sont pas par définition des élections de souveraineté, dès lors que l'on peut les déconnecter des élections sénatoriales, ce sont des élections de proximité, de voisinage. Mais le citoyen européen ne doit s'exprimer sur les affaires locales que lorsqu'il est vraiment partie prenante : c'est pourquoi des conditions strictes de résidence effective, d'intégration dans la vie locale doivent être posées.

Le débat qui s'ouvre, s'il n'est pas pollué par des considérations partisans, peut trouver une heureuse conclusion. Encore faut-il que ceux qui vont proposer des projets de révision – et le président de la République notamment – n'oublient pas que Maastricht est l'aboutissement de quarante années d'efforts convergents vers l'union, une course de fond, de malin et non un sprint final : le dernier venu ne doit pas chercher à être le seul à l'arrivée sur le podium pour engranger les lauriers d'une victoire que tant d'autres avant lui ont contribué à remporter.

Quant aux Français, ils doivent à travers leurs représentants au Parlement réaffirmer leur attachement à la construction de la Communauté ; ils doivent le faire par-delà les clivages partisans ; ils doivent préserver un modèle d'organisation qui nous est envié par tant de régions du monde où les affrontements quotidiens ne permettent pas d'oublier le risque toujours présent de la guerre.

► Jacques Barrot est député de la Haute-Loire, président du groupe UDC à l'Assemblée nationale.

BIBLIOGRAPHIE

Maastricht, oui mais...

L'EUROPE EN DANGER

de Laurent Cohen-Tanugi, Fayard, 250 p., 98 F.

Un livre courageux. A quelques encablures de la ratification des accords de Maastricht, Laurent Cohen-Tanugi s'interroge. Son mérite est de remettre les choses à plat, d'aider à oublier les litanies convenues des zélés et des opposants. Il veut être sûr que l'on ne lâchera pas la proie pour l'ombre. Qu'une si grande affaire n'ait pas suscité plus de débats avant même l'accord des Douze sidère notre auteur. Il a raison.

La Communauté est menacée par cinq périls endogènes, estime-t-il : le brouillage de ses finalités, l'émergence d'une hostilité multiforme au marché unique et à l'Europe du droit, le procès de son « déficit démocratique », la montée du nationalisme des Etats membres, les pressions pour son élargissement à bref délai. Cela fait beaucoup.

La CEE a fonctionné jusqu'ici selon la méthode de l'engrenage et la logique de l'irréversibilité, l'aventure se poursuivait « par des réalisations concrètes, créant d'abord une solidarité de fait », selon la célèbre formule de Monnet et Schuman. Ce temps est révolu ! Nous sommes maintenant face à une étape décisive qui requiert un choix politique d'importance. Un compromis global résultant des intérêts nationaux bien compris peut-il faire naître une grande puissance monétaire, politique, voire militaire ?

Il faut bien voir, note Laurent Cohen-Tanugi, que vont coexister demain, dans la Communauté, deux Européismes politiques : celui de Maastricht, de la coopération intergouvernementale, largement en dehors du cadre communautaire, et celui qui est issu du traité de Rome. Si la première en vient à diluer la dynamique fédérative, « M. Mitterrand aura – ultime paradoxe de sa présidence – ce que de Gaulle avait vainement tenté » avec le plan Fouchet. Dans le cas contraire, les Etats-Unis d'Europe sont au bout du chemin.

On méconnaît trop ce fait singulier : l'intégration juridique

a précédé l'intégration politique. Quant au fameux « déficit démocratique », il faut y regarder de plus près. Il n'affecte pas que la construction européenne. Pour ne parler que de la France, nos élus ne sont-ils pas privés pratiquement de l'initiative des lois ? Surtout, la CEE n'a jamais eu vocation pour devenir un Etat-nation. Du coup, comment faire du Parlement européen un véritable législateur ?

Un autre écueil apparaît dans le néonationalisme anticomunautaire, de nature différente selon les Etats. En Allemagne, ses fermentes sont la monnaie et l'immigration. En Grande-Bretagne, ce sont les transferts de souveraineté. En France, on arrive à un curieux mélange d'agresseurs, de communistes, de léninistes, d'émules de Michel Debord qui diabolisent la supranationalité... et de Jacques Calvet. D'où la promotion à Bruxelles du fameux « principe de subsidiarité » : la Communauté n'intervient que lorsque les Etats membres ne peuvent atteindre les objectifs entrant dans sa compétence. Excellente philosophie générale. Mais qui délimitera les zones d'application ? La Cour de justice ? « Belles batailles juridiques en perspective entre la Communauté et les chasseurs de palombes ou les organisateurs de corridos. »

Dernier « paquet d'orties » : l'élargissement. « L'adhésion, note l'auteur, n'est que la formule la plus achevée d'une palette de moules d'intégration de plus en plus variés et flexibles... (En fait, il va nous falloir apprendre à dissocier deux concepts qui, jusqu'ici, ne faisaient qu'un : la construction européenne, d'une part, dont le sens va s'élargir pour désigner l'intégration du continent, et de l'autre, l'approfondissement de l'union, qui poursuivra son cours parallèle. » C'est la sagesse. La comme ailleurs, la réflexion de Laurent Cohen-Tanugi permet d'aider à cadrer un débat qui ne pourra longtemps encore s'apparenter à l'arbitraire.

PIERRE DROUIN

Notre patrie

par Patrick Devedjian

NOUS aimons la France, comme on aime sa famille. Elle est le cadre de notre vie quotidienne, et nous en sommes fiers. Mais, de même que l'amour familial conduit à des solidarités plus vastes, l'Europe unie paraît aujourd'hui le cadre naturel de notre avenir, car elle a dans le monde une communauté de destin. L'unité de l'Europe est la réponse aux menaces qui défient chacune des nations qui la composent.

Déterminées par la géographie, les trois Europe occidentale, centrale et orientale – ont par étapes vocation à se retrouver. L'approfondissement et l'élargissement ne peuvent repousser la paralysie et la dilution que s'ils sont menés ensemble.

Ce qu'on appelle aujourd'hui la civilisation, c'est l'âme de l'Europe issue du passé gréco-romain, de la culture judéo-chrétienne et de l'esprit scientifique. Notre devoir est de maintenir dans un monde bouleversé la source de valeurs qui ont permis le progrès de l'humanité et portent encore de nombreuses promesses.

Devant un tel enjeu, la rationalisation de ceux qui demandent la préservation d'une souveraineté sans perspective et déjà bien évanescence reste au débat sur le sexe des anges tandis que le canon turc tonne sur la muraille de Constantinople.

L'ordre odieux de Yalta s'est effondré et il n'y a plus de place pour une diplomatie dont tout le génie était de jouer sur la division qu'il avait instaurée.

Regretter l'Allemagne ?

On ne regrette pas la souveraineté monétaire qui ne se manifeste que par le temps nécessaire pour s'aligner sur les positions de la Bundesbank et qui fait du franc une monnaie fragile se nourrissant tant l'Allemagne devrait comprendre que son intégration à la construction européenne est la meilleure garantie contre l'esprit de domination. Les anti-Européens sont curieusement les mêmes qui refusaient l'intervention en Irak en dénonçant la faiblesse de la France et de l'Europe.

On ne regrette pas que le socialisme français soit encore mieux contenu par un système

européen qui, de 1981 à 1983, a empêché la France de commettre les erreurs irréparables qu'annonçaient ses dirigeants. Ceux qui craignent un triomphe socialiste devraient remarquer que, sur les deux pays signataires de l'accord de Maastricht du 7 février 1992, deux seulement sont socialistes (la France et l'Espagne).

On ne regrette pas que le million de ressortissants européens qui vivent en France puissent voter aux élections locales. C'est parce qu'ils le pourront grâce à un droit spécifique que les non-Européens ne devront même plus l'espérer. Chacun sait qu'il s'agit là d'une fausse querelle, puisque l'article 7 du projet de directive prévue en application du sommet de Fontainebleau dispose que les fonctions de maire, de maire adjoint et d'électeur sénatorial peuvent être réservées aux nationaux.

Il est vrai qu'il est indispensable de démocratiser davantage les institutions et de clarifier les responsabilités entre les Etats et les organes de la Communauté. Mais nous ne devons jamais oublier que la Commission n'agit que sous l'autorité des ministres des Etats. C'est donc nos gouvernements qui sont d'abord responsables et non les fonctionnaires de Bruxelles, boucs émissaires commodes.

Par ailleurs, rien ne nous empêche d'organiser en France un meilleur suivi de la réglementation européenne. Sans même changer la Constitution, nous pourrions avoir à l'Assemblée nationale une des six commissions permanentes consacrées à l'Europe. Il faut et il suffit de fusionner la commission des affaires étrangères et celle de la défense (comme au Sénat) pour que l'une des commissions soit disponible à cette fin. Cela serait plus utile que bien des gémissements. La France, qui a tant fondé d'Européens dans le creuset de son identité, qui a conduit tant de peuples dans l'histoire, que la géographie a placée à un carrefour du continent, a vocation à se réaliser dans la construction européenne.

L'Europe existe : c'est le pays des cathédrales. Une autre est en train de s'élever : apportons-y notre pierre en ratifiant les accords de Maastricht.

► Patrick Devedjian est député RPR des Hauts-de-Seine.

Le Monde

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :
15, RUE FALGUIÈRE
75501 PARIS CEDEX 15
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 40-65-25-89
Téléc. : 206.808F

ADMINISTRATION :
1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 49-60-30-10
Téléc. : 261.311F

Édité par la SARL Le Monde
Durée de la société :
cent ans à compter du
10 décembre 1944
Capital social :
620 000 F

Principaux associés de la société :
Société civile
« Les rédacteurs du Monde »
« Association Hubert-Beuve-Méry »
Société anonyme
des lecteurs du Monde
Le Monde-Entreprises,
M. Jacques Lescaur, gérant.

Imprimerie
du « Monde »
11, rue de Valenciennes
75013 PARIS CEDEX 13
1982

Commission paritaire des journaux
et publications, n° 97 437
ISSN : 0395-5037
PRINTED IN FRANCE
Renseignements sur les microfilms
et index du Monde au (1) 40-65-25-33

Le Monde
PUBLICITE
Jacques Lescaur, président
Michel Cros, directeur général
Philippe Dupuis, directeur
15-17, rue du Colonel-Pierre-Avix
75002 PARIS CEDEX 15
Tél. : (1) 46-62-72-72
Téléc. MONDIPUB 634 128 F
Téléc. : 46-62-94-71 - Société filiale
de la SARL Le Monde et de Médias et Médias Europe SA.

Le Monde
TÉLÉMATIQUE
Composées 35-15 - Types LEMONDE
ou 35-15 - Types LM
Reproduction interdite de tout article,
sauf accord avec l'administration

ABONNEMENTS

1, place Hubert-Beuve-Méry, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX. Tél. : (1) 49-60-32-90

TARIF	FRANCE	SUISSE-BELGIQUE LUXEMBOURG-PAYS-BAS	AUTRES PAYS Vente normale-CEE
3 mois	460 F	572 F	790 F
6 mois	890 F	1 123 F	1 560 F
1 an	1 620 F	2 086 F	2 960 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande.

Pour vous abonner, renvoyez ce bulletin accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus ou par MINTEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonnement.

BULLETIN D'ABONNEMENT

PP. Paris RP 201 MON 01

Durée choisie : 3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐

Nom : _____ Prénom : _____

Adresse : _____

Code postal : _____

Localité : _____ Pays : _____

Veuillez avoir l'obligeance d'envoyer tous les sous-progrès en capitales d'imprimerie.

Le Monde

Édité par la SARL Le Monde

Comité de direction :

Jacques Lescaur, gérant directeur de la publication
Bruno-Frappet, directeur de la rédaction
Jacques Gulu, directeur de la gestion
Manuel Luchart, secrétaire général

Rédacteurs en chef :

Jean-Marie Colombani, Robert Solé
(adjoints au directeur de la rédaction)
Yves Agnès, Jacques Amélie, Thomas Farcenel,
Philippe Harman, Jacques-François Simon

Daniel Vernet
(directeur des relations internationales)

Anciens directeurs :

Hubert Beuve-Méry (1944-1989), Jacques Fauvet (1989-1992)
André Laurens (1982-1985), André Fontaine (1985-1991)

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

15, RUE FALGUIÈRE 75501 PARIS CEDEX 15

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécopieur : 40-65-25-89

ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécopieur : 49-60-30-10

LE MONDE
diplomatique

Avril 1992

La longue marche
des écologistes

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX - 20 F

ÉTRANGER

AFGHANISTAN : alors que les négociations se poursuivent au Pakistan

Kaboul attend l'arrivée des islamistes

De toutes les villes d'Afghanistan, seule la capitale, désormais, demeure entre les mains de l'ancien régime. Kaboul attend l'arrivée imminente des islamistes. La forme que peut prendre leur entrée est au centre de toutes les préoccupations. Le chef fondamentaliste Gulbuddin Hekmatyar a lancé un ultimatum au gouvernement et aux forces armées de Kaboul, exigeant qu'ils se rendent d'ici au 26 avril, faute de quoi ses troupes prendront la ville.

Kandahar, la grande cité méridionale et capitale du pays pashtoun, est administrée depuis dimanche 19 avril par un conseil composé de dix-huit rebelles islamistes (représentant sept partis), de trois militaires et de civils se reconnaissant encore dans le gouvernement de Kaboul, indiquent les agences de presse.

Après des déclarations contradictoires, le parti Watan (ex-communiste), par ailleurs, reconnu lundi que des négociations sont en cours avec des chefs moudjahidins pour remettre à une nouvelle administration la troisième ville du pays, Jalalabad, située sur la route du Pakistan. La quasi-totalité des capitales de province est désormais passée aux mains de pouvoirs mixtes. Les campagnes, elles, sont aux moudjahidins depuis le début des années 80.

C'est donc plus que jamais le des-

tin de Kaboul qui fait l'objet des tractations. Alors que se multiplient, autour de la capitale, les scènes de fraternisation entre soldats et moudjahidins du commandant tadjik Ahmed Chah Massoud, qui reçoit de plus en plus de monde à son quartier général de Charikar, le chef de la formation fondamentaliste Hezb-e-Islami, M. Gulbuddin Hekmatyar, a lancé un ultimatum aux gouvernements.

Il leur a donné jusqu'au 26 avril pour se rendre sans conditions, après quoi il lancera ses troupes à l'assaut de la capitale. Les moudjahidins du Hezb ont tiré sur Kaboul des obus bourrés de tracts, appelant la population à hisser des drapeaux verts pour indiquer son soutien aux islamistes. Les effectifs de ces derniers sont chaque jour renforcés par l'arrivée, à partir de Peshawar, la ville pakistanaise où ils avaient trouvé refuge durant la guerre, de milliers de jeunes gens.

De fébriles négociations

A Kaboul, les rumeurs sont allées bon train toute la journée de lundi, après que la BBC ait annoncé le départ de l'ex-président Najibullah. De fait, l'unité s'est désormais faite, au sein du régime, sur la nécessité de laisser partir le chef de l'Etat déchu. On ignore la part qu'a prise, dans l'élaboration de ce consensus, M. Benon Sevan, qui avait donné des assurances à M. Najibullah pour lui arracher une promesse de départ.

Dans la soirée de lundi, l'ex-chef du Watan était toujours dans la capitale. Cependant, les négociations se poursuivent fébrilement au Pakistan pour mettre au point un gouvernement agrégé par l'ensemble des partis islamistes. Une formule proposée par le premier ministre d'Islamabad, M. Nawaz Sharif, a été approuvée par la majorité des formations, mais ni par le Hezb ni le front chiite Wahdat : un conseil où chaque faction (une dizaine) aurait deux représentants, un civil et un de ses commandants.

Le commandant Massoud s'est aussitôt désigné comme délégué militaire de son parti, le Jamiat. Il a pourtant assuré qu'il ne prétendait à aucun monopole de pouvoir pour son Conseil de la djihad islamique, créé le 17 avril entre ses partisans, des représentants de milices ethniques et religieuses, et des militaires de l'ancien régime.

Le chef tadjik a confirmé que si les partis de Peshawar ne parvenaient pas à une entente très rapide, il créerait, en accord avec la shura (conseil) des commandants, une instance de gouvernement où seraient représentés, outre des dirigeants moudjahidins, des ulemas (dignitaires religieux) et des chefs tribaux (« barbes grises »). Il a par ailleurs donné des assurances que les représentants de la royauté déchuée en 1973 ne seraient pas inquiétés, et que les dignitaires du régime communiste n'avaient à craindre ni pour leur vie ni pour la sécurité de leur famille.

J.-P. C.

« Afghans d'abord »

Dans un pays où les clivages ethniques ont pris le pas sur les rivalités politiques, chacun espère encore que le sentiment national l'emportera pour éviter la guerre civile

KABOUL

de notre envoyé spécial

Morose sous la pluie glaciale du printemps afghan, Kaboul laisse entre espoir et inquiétude. Tout le monde ici prie pour qu'une solution négociée soit encore possible entre frères ennemis, mais beaucoup redoutent que les rivalités ne dégénèrent en un sanglant conflit. « Le régime est fini, les moudjahidins ont gagné », explique un ancien fonctionnaire du roi Zahir Chah, depuis longtemps gagné à la cause de la résistance. Mais, quand ils prendront le pouvoir, les Afghans recommenceront à s'entre-déchirer.

Au cœur du vieux bazar, une masse mouvante de Kaboulis dessine les visages pluriels de la mosaïque afghane, dont la capitale est de longue date le symbole. « Les alliances qui se forment en province entre l'armée régulière et les moudjahidins n'impliquent pas que les choses se passeront aussi facilement à Kaboul, relève un fonctionnaire. Ici, toutes les populations de l'Afghanistan se côtoient, et il faudra bien que les négociations débouchent sur un consensus pour que s'installe enfin la paix. »

Voilà tout le problème : le « Conseil du djihad islamique », formé le 17 avril par le commandant Ahmed Chah Massoud, composé de ses propres troupes, de miliciens engagés à la solde de Kaboul et d'unités de l'armée afghane, reste représentatif des seules ethnies du Nord, longtemps vassales de la puissante communauté pashtounne. « Massoud est un traître, s'insurge Jalil, un étudiant ; dans le passé, j'avais le plus grand respect pour lui, mais il est clair qu'il veut prendre sa revanche sur nous. »

Les clivages ethniques ont donc pris le pas sur les rivalités politiques, ce qui n'empêche pas les Kaboulis de continuer à croire en une solution nationale. « Nous sommes Afghans d'abord », ont écrit récemment, de cadres, de techniciens, bref de gens qui pensent surtout aux intérêts du pays et pas à la politique, remarque un partisan. Dans l'ensemble, les bazaris ne savent plus trop qui croire.

■ BANGLADESH : des étudiants dénoncent un massacre de bouddhistes. Des dirigeants étudiants originaires de la minorité bouddhiste vivant dans les collines du sud-est du pays (les Chittagong Hill Tracts) ont affirmé que mille deux cents de leurs coreligionnaires — hommes, femmes et enfants — avaient été massacrés, le 10 avril dernier, par des colons musulmans et des forces de sécurité. La police locale a estimé que ce chiffre était « exagéré ». Les incidents ont eu lieu dans le district de Khagrachhari, proche de la frontière avec l'Inde et la Birmanie, lors d'une expédition punitive pour venger la mort d'un colon. — (AFP)

quatorze ans après le début d'une guerre sanglante qui n'a épargné aucune famille. « Nous ignorons qui est au pouvoir, on entend des noms, on ne sait pas... Dieu veuille nous épargner la bataille de Kaboul », répète à l'envi les habitants de la capitale.

Car si l'aura du Tadjik Massoud est indéniable, dans cette ville pluri-ethnique où les Tadjiks sont nombreux, nombreux sont ceux qui craignent les visées de M. Gulbuddin Hekmatyar, réputé le plus extrémiste des rebelles et dont les ambitions effrayent. Le leader du Hezb-e-Islami ne fait sans doute pas le poids face à l'armée d'Achmed Chah Massoud et à ses nouveaux alliés, mais sa capacité de nuisance reste intacte. D'autant qu'il pourrait, au nom de la solidarité ethnique, rassembler autour de lui bien des nationalistes pashtouns qui le craignent pourtant. Encore présents au sein de l'armée, des services secrets ou du parti Watan (ex-communiste), ceux-ci forment le dernier rempart de la « résistance » contre les minorités.

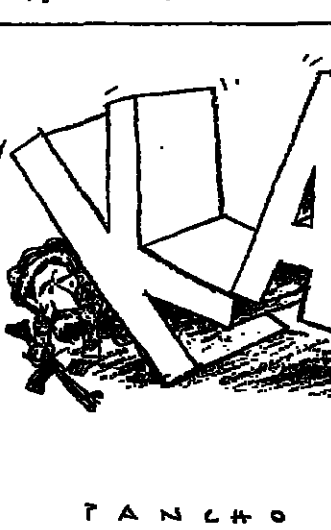
« Tout proches de la paix »

Le danger d'une guerre civile est d'ailleurs apparu, lundi 20 avril, comme le principal motif de préoccupation du négociateur des Nations unies, M. Benon Sevan, lors d'une conférence de presse organisée à l'hôtel Intercontinental de Kaboul. « Les Afghans doivent penser et agir comme des Afghans et mettre de côté leurs ambitions pour préserver l'unité nationale », a affirmé, d'une voix blanche, le représentant du secrétaire général, M. Boutros-Ghali, épuisé par des semaines de pourparlers interminables entre chefs moudjahidins et représentants de Kaboul. « Nous sommes tous proches de la paix, la plupart des obstacles ont été écartés », a-t-il assuré, exhortant les Afghans à « ne pas réduire à néant l'espoir ».

En annonçant, sans donner de détails, qu'il s'apprête « dès demain »

à « voyager en Afghanistan pour rencontrer différents dirigeants de l'opposition », M. Sevan semble avoir renoncé à son idée de former à Kaboul un « conseil pré-transition » de personnalités « impartiales », qui aurait en pour objet de préparer le terrain à un gouvernement intérimaire. « Aujourd'hui, la situation a changé, et c'est aux Afghans de décider s'ils veulent un pouvoir neutre ou un gouvernement moudjahidin. »

Si « la situation a changé », c'est bien en raison de la brutale « sortie » de l'ex-président Najibullah, qui a tenté, jeudi dernier, de s'enfuir du



TANCHO

pays avant d'en être empêché par ses anciens alliés. Ce n'est ici un secret pour personne — le négociateur de l'ONU ne pouvant évidemment l'avouer — que l'ancien « maître de Kaboul » était toujours réfugié lundi soir au siège local des Nations unies. Interrogé sur les informations diffusées peu avant sa conférence de presse par la BBC à propos d'un départ, « dans les heures qui viennent », de M. Najibullah, M. Sevan s'est contenté de répondre : « Il est toujours à Kaboul, mais quelle importance ? Il ne joue plus aujourd'hui aucun rôle. »

BRUNO PHILIP

M. Gulbuddin Hekmatyar l'homme qui inquiète les musulmans eux-mêmes

« L'homme qui dit toujours non. » Tel est le surnom souvent donné à M. Gulbuddin Hekmatyar, chef du Hezb-e-Islami, l'un des partis fondamentalistes afghans les plus extrémistes, et longtemps réputé le plus puissant parmi la pléiade des formations de Peshawar. Redouté aujourd'hui, l'esprit de rébellion qui brûle ce quadragénaire a pourtant longtemps pesé en sa faveur auprès des acteurs internationaux.

Vers le milieu des années 70, il est devenu le favori d'un Pakistan qui voyait en lui un ferment d'affaiblissement d'un pouvoir afghan à la fois intolérant pour ses revendications sur la Province de la frontière du Nord-Ouest (« Pashtounistan ») et par trop lié à l'URSS. Au début des années 80, il a impressionné les services spéciaux et certains diplomates américains : cet extrémiste ne mène rien à pas plus loin que d'autres le « concassage » de l'envahisseur soviétique.

M. Mikhail Gorbachev lui-même s'est laissé convaincre, après le retrait de l'armée rouge, qu'une solution ne serait possible si l'on n'accordait pas la primauté au Hezb. Cette faction, il est vrai, détenait — et détient encore — la majorité des soldats de l'ex-URSS capturés par les moudjahidins durant les dix ans de guerre.

Beaucoup d'Afghans, pourtant, trouvent désormais que l'intransigence de « Gulbuddin » n'est plus adaptée à l'étape ouverte par la chute de M. Najibullah. Car cette véhémence, qu'il assimile à une djihad (guerre sainte), M. Hekmatyar l'exerce désormais non plus à l'encontre des « Chouravias » (Russes) ni même des communistes. Il la tourne contre de « bons musulmans » afghans. Et, même si les congénères pashtouns de « Gulbuddin » voient avec un vif déplaisir croître le poids des minorités ethniques, singulièrement des Tadjiks, au détriment de leur traditionnelle prééminence en Afghanistan, ils ne perçoivent pas nécessairement le chef du Hezb comme leur meilleur champion.

C'est que le modèle politique

mais pas bigots, n'envisagent pas sans suspicion un modèle obligatoire d'exercice de leur foi. M. Hekmatyar est un fils de paysan aisé, appartenant à une de ces communautés pashtounes vers le nord du pays à la fin du dix-neuvième siècle, afin qu'elles ouvrent à la « pashtounisation » d'un Afghanistan septentrional désormais exposé à l'avancée de la colonisation russe. Né au début des années 50, sa « chance » a été de se retrouver étudiant, à Kaboul, avec cette génération propulsée dans la politique par la démocratisation lancée en 1964 par le roi Zahir Chah.

Un vrai talent d'orateur

Extrémiste de tempérament, l'élève ingénieur avait le choix entre le mouvement de jeunesse de la Société islamiste (Jamiat-e-Islami) et le Parti démocratique du peuple (PDPA, communiste). Najibullah avait choisi le PDPA. Ahmed Chah Massoud le Jamiat. Pour Gulbuddin Hekmatyar, ce fut l'Islam.

En 1968, tout Kaboul brûlait de la rumeur d'un de ses « exploits » : il avait lancé du vitriol au visage d'un Afghane trop peu vêtue, selon ses critères. D'avoir été emprisonné pour cet acte fera concevoir à ce Pashtoun ghilzi une haine durable de Zahir Chah et de son clan durant : une solution politique de la crise afghane par un retour du roi, chéri par l'ONU, valait ce que M. Hekmatyar abominait le plus. Mais ses audaces, et un vrai talent d'orateur, lui valent une certaine popularité.

En 1970, les jeunes islamistes remportent les élections à l'université de Kaboul ; « Gulbuddin » en est l'un des artisans. A la chute de la royauté en 1973, le Jamiat ne parvient pas à empêcher la prise du pouvoir par le « prince rouge » Mohammed Daoud. En 1975, le leader du mouvement étudiant entre dans l'action clandestine. Il a charge d'enrôler des

ses amis. « Gulbuddin » passe alors à Peshawar, au Pakistan, où il obtient le soutien d'Aïf Bhutto, puis du général Zia. C'est vers 1977 que M. Hekmatyar quitte le Jamiat pour fonder son propre parti (Hezb). Il entend entraîner avec lui non pas quiconque se déclare musulman, mais ceux qui sont prêts à le suivre dans sa conquête du pouvoir au nom d'un Etat islamique, une démarche inédite en Afghanistan.

Il en découle une propension à s'opposer, y compris par la violence, aux islamistes qui ne se situent pas sur sa ligne : que d'attentats contre ses adversaires lui seront prêtés, y compris l'assassinat de plusieurs officiers du commandant Massoud, qui réagit en pendant plusieurs hezabis. M. Hekmatyar aura aussi pour obsession de ne pas partager son pouvoir, même pas avec ses commandants : une force qui, dans le contexte d'une guerre très décentralisée, sera une faiblesse.

Lorsque des officiers prosoviétiques et le PDPA prennent le pouvoir à Kaboul en 1978, M. Hekmatyar rentre dans son pays où l'insurrection a vite éclaté ; mais, échoué peut-être par l'affaire de 1975, il ne se lance pas aussitôt dans la lutte : le soul de préserver son outil politique sera chez lui une constante. Ce n'est qu'après l'invasion soviétique de décembre 1979 qu'il se jette dans la résistance (1).

La carte pashtounne

A Peshawar, où ce politique concentre son action entre deux expéditions en Afghanistan, son verbe torrentiel impressionne et irrite à la fois ses pairs, les chefs des partis-Cet arabe de dignitaires parités âgés et de religieux rarement extrémistes perçoit bien que les temps ne sont plus à la modération. Mais ce jumeau manifeste trop le mépris qu'il tient des hommes plus sages.

L'un des premiers à réagir est, en 1979, M. Yunus Khalis. Jugé peut-être qu'un docteur de la loi comme lui n'a pas de leçon à recevoir d'un laïc, il fonde une branche dissidente du Hezb. Le coup sera d'autant plus dur que, jouissant de bonnes connections dans le monde islamique, « Barbe rouge » (M. Khalis se tient au henné) trouve de l'argent presque aussi facilement que son rival. Il a donc des armes à répartir en abondance, et nombre de commandants le rejoignent dès lors, dont certains, très actifs (MM. Abdul Haq, Haqqani...), ramporteront des succès plus éclatants que ceux dont M. Hekmatyar peut se prévaloir.

La pire nouvelle est arrivée pour « Gulbuddin » au pire moment : l'annonce officielle, au début de cette année, d'un changement de la politique du Pakistan. Décidé à appuyer désormais le plan de l'ONU, Islamabad lui retire son soutien inconditionnel. D'abord incrédule, M. Hekmatyar doit pourtant se rendre à l'évidence. Ayant lassé beaucoup de monde, d'abord parmi ses compatriotes, que lui reste-t-il comme atouts, hormis ses stocks d'armes américaines ? Un usage apocalyptique de la menace envers tous, ennemis et rivaux ; et une utilisation, désormais exacerbée, de la « carte pashtounne » contre son plus dangereux rival : le Tadjik Massoud.

JEAN-PIERRE CLERC

(1) Voir Olivier Roy, *L'Afghanistan, islam et modernité*, éditions du Seuil.

Sous la direction d'André Corvisier

HISTOIRE MILITAIRE DE LA FRANCE

Tome 2 : De 1715 à 1871. Sous la direction de Jean Delmas



LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

Un siècle et demi s'écoule entre la mort de Louis XIV et l'écrasement de la Commune. Dans cette période de grandes turbulences où se combinent révolutions politique, culturelle et industrielle, les institutions militaires de la France sont régulièrement mises en question.

Outrage richement illustré, 640 pages, 64 planches hors-texte, 350 F. Prix magazine, 300 F. 92 - 498 F.

PUF

ASIE

CHINE : à six mois du prochain congrès du PC

Le succès de la nouvelle offensive réformatrice demeure lié à l'état de santé de M. Deng Xiaoping

A deux reprises avant de se rendre au Japon le 6 avril en voyage officiel, le secrétaire général du Parti communiste chinois, M. Jiang Zemin, a démenti que la direction du régime soit désunie sur la question des réformes, et exclu un remaniement à court terme. La campagne lancée par M. Deng Xiaoping pour une reprise des réformes contredit pourtant cette affirmation d'homogénéité politique.

PÉKIN

de notre correspondant

La nouvelle campagne du patriarche chinois en faveur d'une libéralisation économique sous contrôle politique pose deux questions cruciales : *primo*, que veut-il concrètement pour son pays ? *Secundo*, « tiendra-t-il » jusqu'au quatorzième congrès du PCC, attendu pour le mois d'octobre ?

La réponse à la première question se trouve dans le Document n° 2 de la direction, qui reprend l'ensemble de ses propos tenus en des circonstances différentes de sa tournée dans le sud de la Chine au début de l'année. Le tout semble avoir été mis en forme par ses proches. Une version édulcorée,

omettant les critiques nominales de M. Deng envers certains dirigeants, circule désormais dans tout le pays. L'idée-force qui en ressort est une sorte de « capitalisme utopique » combinant le laissez-faire en matière économique avec les méthodes marxistes-léninistes sur le plan politique.

Pour M. Deng, il est une certitude fondamentale : « C'est le peuple qui décide si les affaires de la Chine sont conduites correctement. » Pour l'explicitier, il se replie derrière un jargon marxiste : la « révolution chinoise », après avoir « libéré les forces de production », doit les « développer ». La réalité prosaïque qui se cache là-dessous est que la population, « maîtresse du pays » depuis 1949, doit s'enrichir. Peu importe si certains y parviennent avant d'autres, du moment que personne ne s'appauvrit.

Cette préoccupation résume toute l'action de ce « M. Thiers » chinois depuis 1978. « Dans le stade initial de la réforme rurale, il y eut un marchand de graines de melon de l'Anhui (province du centre, plutôt pauvre NDLR) qui fit fortune. (...) Beaucoup de gens étaient mécontents, certains voulaient agir contre lui. J'ai dit alors qu'on devait le laisser tranquille, faute de quoi on ferait croire aux gens que l'on risquait de changer à nouveau de politique. Les pertes qui en auraient découlé auraient été supérieures aux

avantages. » L'idée est simple : peu importe les moyens, du moment que le résultat est là. M. Deng, dans ce document, le dit et le redit sous de multiples formes, qu'il s'agisse des zones économiques spéciales où l'on pratique un capitalisme innové, des Bourses de valeurs, du Plan, du taux de croissance de l'économie.

Maintenir la «dictature du prolétariat»

Il reconnaît un point à ses détracteurs : avoir calmé la surchauffe de l'économie. Mais il ne faut pas que le dogme « de la stabilité et de l'harmonie » en vienne à tuer les réformes. Il convient d'oser, et tant pis pour les erreurs, qui peuvent toujours se corriger, ajoute-t-il en substance, résumant sa pensée par une formule : « Ne marchons pas comme une femme aux pieds bandés. »

M. Deng admet avoir manqué d'audace il y a dix ans en excluant Shanghai du décollage semi-capitaliste. « On aurait aujourd'hui une situation bien différente dans l'ouverture du delta du fleuve Yangzi, et même sur tout son cours, voire dans tout le pays. » C'est presque admettre le bien-fondé des thèses de dissidents, qui, en 1988-1989, suppliaient le pouvoir d'ouvrir à l'occidentalisation le fleuve vital de la Chine du Sud.

Avec une restriction majeure, toutefois : le domaine politique. Il faut, insiste-t-il, maintenir la « dictature du prolétariat ». Il faudra « bien plus de vingt ans » de vigilance contre le « libéralisme bourgeois », c'est-à-dire les idéaux démocratiques. Le combat doit être mené, toutefois, sans grossir les dangers de l'évolution pacifique, ou subversion à l'instigation de l'étranger, ce qui serait une « erreur de gauche ». Les pouvoirs occidentaux, affirme-t-il, en contradiction avec l'analyse officielle, ne cherchent pas à l'heure actuelle à œuvrer à la chute du régime chinois. Raison de plus, estime-t-il, pour avancer sur le plan économique.

Son idéal de gouvernement, M. Deng ne le cache pas, c'est un pouvoir fort conduisant une classe moyenne tenue en laisse, libre de faire des affaires sans revendiquer de prérogatives politiques. « La province de Canton peut rattraper les quatre petits dragons d'Asie en vingt ans, pas seulement en termes de prospérité économique, mais aussi pour l'ordre social et le comportement public. Nous pouvons les surpasser. (...) Il n'y a que cela qu'on puisse nommer socialisme aux caractéristiques chinoises. Nous nous inspirons de l'ordre social à Singapour, et faire mieux. » Comment s'y prendre ? S'assurer des générations de successeurs, car « les

vieux comme moi, nous pouvons commettre des erreurs. Quelles que soient nos qualités, nous avons nos défauts, nous pouvons devenir lâches ». Là, M. Deng est visiblement mal à l'aise. Après deux dauphins limogés, MM. Hu Yaobang et Zhao Ziyang, « l'équipe en place fait du bon travail, mais il y a encore pas de mal de problèmes », concède-t-il. La remarque n'est pas flatteuse pour son actuel héritier, M. Jiang Zemin, que M. Deng passe pour avoir critiqué, en même temps que le premier ministre M. Li Peng, durant son déplacement en province.

Fronde

au «Quotidien du peuple»

Au cours de la session parlementaire qui vient de s'achever, M. Deng a reçu le soutien actif d'un de ses pairs, M. Bo Yibo, et celui, plus timide, d'un vieux rival, M. Peng Zhen. M. Deng sait que ses idées rongent l'appareil. La fronde qui refait surface dans la rédaction du *Quotidien du peuple*, organe central du PCC, en est la meilleure illustration. Son directeur, M. Gao Di, catapulté là en 1989 pour y réaffirmer l'orthodoxie après la tournée de Tiananmen, est contesté. Des tracts anonymes dénonçant certains articles « gauchistes » ont été affichés dans les locaux de la rédaction.

M. Gao passe pour vouloir se battre, comme l'a montré l'éditorial de son journal, rien moins que défiant envers M. Deng, au lendemain de la session parlementaire. Cette ténacité, inhabituelle en Chine, prouve que le cabale des orthodoxes mise sur le talon d'Achille du patriarche : ses quatre-vingt-sept ans. C'est la deuxième question que suscite le regain d'agitation réformatrice, lancée par M. Deng dans l'espoir de remporter la partie au quatorzième congrès du parti, qui nommera la direction post-gérontocratique.

Pour la première fois depuis son départ forcé à la retraite fin 1989, on a vu M. Deng se comporter à nouveau en dirigeant à la télévision, le 31 mars, dans un reportage montrant sa tournée dans le Sud. Les images se voulaient rassurantes. En fait, elles ont souligné à quel point sa disparition éventuelle dans les mois menant au congrès remettrait tout en question.

Le film donnait une impression d'improvisation tranchant sur le cérémonial habituel des images officielles. M. Deng était rarement vu plus de quelques secondes d'affilée. Les images fixes abondaient, de même que les séquences répétées, voulant créer l'illusion d'un discours prolongé. A aucun moment on n'entendait la voix du vieux dirigeant.

Son aspect physique était variable. Par moments, il paraissait hébété, hésitant. A d'autres, on le voyait marcher fermement, sans aide, sa fille, M^{me} Deng Na, se penchant à son oreille gauche pour lui répéter ce qu'il se disait. Quand il parlait, on voyait un homme encore en pleine possession de ses moyens, jouant de son autorité sur son auditoire. Si la main droite soulignait le propos sans faiblesse, la gauche tremblait nettement. M. Deng semblait, dans l'ensemble, moins affecté par la maladie de Parkinson que Mao Zedong, lors de ses allées apparitions télévisées, quelques mois avant sa mort en 1976. Mais, comme alors, au prix de bien des accablantes dans le «mâtage».

FRANCIS DERON

Construction d'un centre bancaire à Luxembourg-Kirchberg

de 130.000 m² hors-sol et 160.000 m² sous-sol avec parking souterrain de 104.000 m² en 32 mois de calendrier débutant automne 1992.

Appel de candidatures

pour la réalisation en entreprise générale partielle des lots groupés suivants :

I. Gros-œuvre fermé

- 1) Béton et béton armé (70.800 m³)
- 2) Maçonneries (4.700 m³)
- 3) Remblais (excavations déjà accomplies) (78.000 m³)
- 4) Étanchéités et isolations (15.300 m²)
- 5) Toitures plates et toitures jardins (9.800 m²)
- 6) Châssis en aluminium et verrières (10.500 m²)
- 7) Vitrages (10.000 m²)
- 8) Stores antisolaire (6.900 m²)
- 9) Revêtements de façade en granit ou en verre (10.500 m²)
- 10) Installations de nettoyage de façade

Délai de réalisation du gros-œuvre fermé (revêtements de façade et étanchéité compris) : 23 mois de calendrier.

II. Installations techniques

- 1) Chauffage et ventilation à débit variable
- 2) Installation électrique de courant fort
- 3) Installations sanitaires avec traitement d'eau
- 4) Postes de transformation moyenne tension
- 5) Ascenseurs et monte-charges
- 6) Groupes électrogènes au diesel
- 7) Système de cogénération avec moteurs à gaz

Délai de réalisation des installations techniques : 26 mois de calendrier.

III. Agencements intérieurs

IV. Aménagements extérieurs

Les entreprises intéressées aux lots groupés I. et/ou II. devront signifier leur intérêt par simple lettre recommandée expédiée avant le 29 avril 1992 à l'adresse suivante : Banque Générale du Luxembourg S.A., Attn. Coordination Projet Kirchberg, 27, avenue Monterey à L-2951 Luxembourg, qui les invitera à retirer le dossier de candidature. Ce dossier sera à retourner à la même adresse pour le 11 mai 1992 au plus tard.

Les lots III. et IV. feront l'objet d'appels ultérieurs.



BANQUE GÉNÉRALE DU LUXEMBOURG

■ CORÉE DU NORD : M. Kim Jong-il est nommé maréchal. - Quelques jours après que son père, le maréchal Kim Il-sung, ait été nommé généralissime, M. Kim Jong-il, « numéro deux » du régime nord-coréen, a reçu le bâton de maréchal, a annoncé, mardi 21 avril, l'agence de presse de Pyongyang. M. Kim Jong-il est également commandant en chef des forces armées. Le général O Jin-u, « numéro trois » du régime et vieux camarade du président, a lui aussi été fait maréchal, tandis que huit autres dirigeants militaires étaient promus vice-maréchaux. (AFP, Reuters).

A TRAVERS LE MONDE

CUBA

Les Etats-Unis renforcent leur embargo

Estiment que les Etats-Unis étaient « plus près que jamais de leur objectif de rendre la liberté à Cuba », le président George Bush a annoncé, samedi 18 avril, un renforcement de l'embargo commercial que son pays impose depuis trente ans à La Havane.

Dans un communiqué publié à Kennebunkport (Maine), où il passe le long week-end de Pâques, M. Bush a demandé au département du Trésor d'interdire l'accès, sans permis spécial, aux ports américains de tout navire commerçant avec Cuba. Un responsable américain a expliqué que les Etats-Unis entendaient « battre la fer pendant qu'il est chaud » et agir alors que le régime cubain est « de plus en plus isolé ».

Le Congrès américain doit se prononcer cette semaine sur les moyens de pousser à la démocratisation à Cuba. L'administration Bush soutient une proposition de loi du représentant démocrate du New-Jersey, Robert Torricelli, mais s'oppose à certains de ses aspects, de même qu'à certaines mesures prévues dans un amendement proposé par le sénateur républicain de Floride, Connie Mack. - (AFP, Reuters).

MAROC

L'opposition reproche au pouvoir de vouloir faire avorter les réformes politiques

Quatre partis d'opposition ont sévèrement critiqué, lundi 20 avril, le gouvernement après la condamnation, vendredi, pour « infractions et diffamation », de M. Noubir Amaoui, secrétaire général de la Confédération démocratique du travail (CDT), à deux ans de prison ferme. Dans un communiqué commun, ils dénoncent « la dépravation, la corruption, l'abus du pouvoir, l'enrichissement illicite, le

gaspiillage des ressources nationales ». Il s'agit là d'une des plus virulentes attaques lancées contre le gouvernement, de M. Azeddine Laraki depuis sa mise en place il y a sept ans.

Les partis signataires du communiqué - l'Union socialiste des forces populaires (USFP), le Parti de l'istiqal, le Parti du progrès et du socialisme (communiste) et l'Organisation pour l'action démocratique et populaire (OADP) - présentent ce procès comme une « tentative vaine visant à faire avorter les réformes constitutionnelles et politiques auxquelles s'attend notre peuple ». Hassan II a, en effet, promis de soumettre à référendum une révision de la Constitution et d'organiser, avant la fin de cette année, des élections législatives. - (Reuters).

TCHAD

Mouvements de troupes à N'Djamena

Une certaine tension était perceptible, lundi 20 avril, à N'Djamena, où ont eu lieu des mouvements de troupes, selon divers témoignages. Alors que le gouvernement avait annoncé en février son intention de démilitariser la capitale, lundi, les quartiers résidentiels étaient gardés par des militaires, et des véhicules légers transportant des soldats circulaient en ville.

Le président Idriss Debi aurait appelé à N'Djamena plusieurs centaines de soldats qui lui sont favorables, selon des informations qui n'ont pas été confirmées officiellement. Des sources officielles étrangères, on fait par ailleurs état de divergences entre les dirigeants tchadiens sur l'attitude à adopter au sujet de l'embargo décrété par l'ONU contre le Libye. Ce n'est que samedi que M. Mahamat Saleh Ahmat, a annoncé officiellement que le Tchad « ne s'opposait pas » à la résolution de l'ONU. Le Tchad appliquera l'embargo « sans réserve », a-t-il affirmé à la presse, en ajoutant qu'il n'y avait plus de liaison aérienne entre les deux pays. - (AFP).

Le colonel Kadha

Exécution des deux derniers prisonniers

PLANTU
LE DOUANIER
SE FAIT LA MALLE

Le Monde

HORS-SÉRIE

LA FRANCE

DANS SES RIENS

26 enquêtes

le pays d'aujourd'hui

et

le résultat

des élections

du 22 mars

156 pages - 48 F

EN VENTE CHEZ V

MARCHAND DE JOUR

PROCHE-ORIENT

LIBYE : à la recherche d'un « règlement honorable de la crise avec l'ONU »

Le colonel Kadhafi consulte M. Moubarak en Egypte

Le colonel Mouammar Kadhafi devait rencontrer, mardi 21 avril, à Marsa-Matrouh, en Egypte, le président Hosni Moubarak, dans le cadre des « consultations permanentes engagées entre les deux dirigeants », a-t-on

appris de sources officielles. Ces discussions pourraient porter sur de « nouvelles propositions libyennes pour régler honorablement la crise avec l'ONU ». Le gouvernement de Damas, qui avait dénoncé l'embargo aérien

décrété par l'ONU contre Tripoli, a été contraint, lundi, de l'appliquer, l'Egypte, la Grèce et Chypre ayant refusé le passage à l'un des avions de la compagnie nationale syrienne.

La Caire-Tripoli en « Super-jet »

BENGHAZI

de notre envoyé spécial

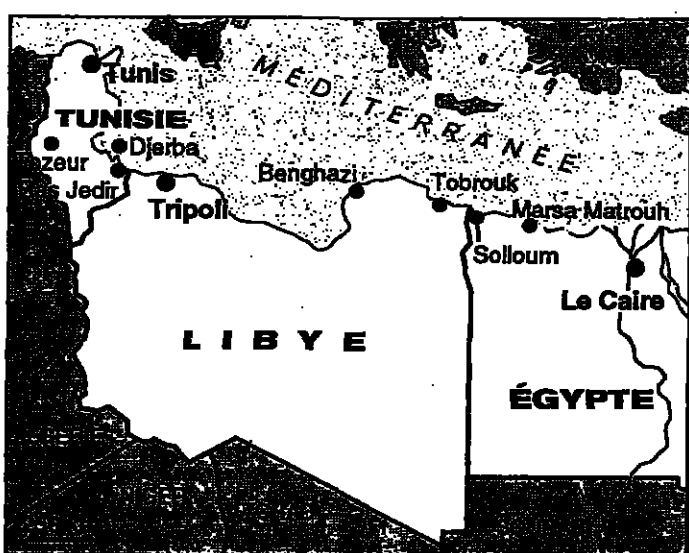
« Pour l'amour du prophète, pourriez-vous me dire où se trouve la place de Libye ? », demande un grand brun en djellaba bleu pétrole délavé. Depuis la levée des barrières douanières entre l'Egypte et la Libye, au mois de juillet 1991, la place Ataba, au Caire, a changé de nom pour des centaines de milliers d'Egyptiens qui se sont rués vers le nouvel Eldorado. Agents de voyage et autobus ont envahi les lieux, chassant boutiquiers et vendeurs à la sauvette.

Mais depuis l'entrée en vigueur, le 15 avril, des sanctions de l'ONU, les affaires stagnent. Les bus attendent des heures pour faire le plein. Au bureau de change, on achète et on revend un minimum de dinars libyens. Les cours sont tombés de près de 10 %, le jour de la mise en place de l'embargo aérien et, depuis lors, ils évoluent en dents de scie. Pourtant, les

Egyptiens continuent de se rendre en Libye. A Almaz, dans la banlieue résidentielle d'Héliopolis, trois compagnies d'Etat se font concurrence. Il en coûte cent cinquante dollars - chaque voyageur a droit à 30 kilos de bagages - pour se rendre à Benghazi en « Super-jet », un bus de grand luxe.

Parti, dimanche 19 avril, à huit heures du Caire, le « Super-jet » atteint, à quatorze heures trente, Marsa Matrouh, à mi-chemin de la frontière. Dans cette petite ville balnéaire, les épiceries se sont multipliées et proposent, à moitié prix, toutes sortes de produits libyens : huile, beurre, lait, œufs, sucre, sodas, lessive, etc. S'y ajoutent diverses marchandises de contrebande : radio-cassettes, lunettes de soleil.

Près de la localité de Sidi Barani, l'autobus s'arrête à un poste de contrôle. Un policier vérifie les passeports des passagers tandis que des militaires passent au peigne fin les bagages des voya-



geurs qui arrivent de Libye. Si un voyageur impatient, il se fait aussitôt rabrouer : « Vous voulez qu'on laisse les portes ouvertes et que rentrent drogue, armes et explosifs ? »

A dix-huit heures trente, le bus arrive au poste-frontière de Solloum. Après un rapide contrôle d'identité, il redémarre et, au bout d'une vingtaine de kilomètres, il traverse Mossaïd, la première ville libyenne. Le paysage défile, monotone. Aux portes de Benghazi, l'autobus est arrêté par la sécurité libyenne. Deux jeunes policiers montent à bord, jettent, alentour,

des regards soupçonneux et fouillent les bagages à mains des passagers qui leur semblent les plus nerveux.

Lundi 20 avril, à une heure trente, le « super-jet » touche au but : Benghazi. Ceux qui continuent vers Tripoli passent le reste de la nuit dans un petit hôtel, en face du terminus. Les autres guettent vainement un taxi. Un jeune comptable égyptien qui, depuis trois ans, cherche en vain du travail dans la vallée du Nil, marmonne : « Il faut peiner pour gagner son pain ».

ALEXANDRE BUCCIANTI

En Cisjordanie

Les Israéliens autorisent la réouverture « progressive » de l'université de Bir-Zeit

L'université palestinienne de Bir-Zeit, la dernière encore fermée par les autorités militaires dans les territoires occupés, sera réouverte « progressivement », a annoncé lundi 20 avril le ministre israélien de la Défense.

Dans un premier temps, les cours reprendront dans deux facultés. Puis, si tout se déroule dans le calme, ils reprendront dans le reste de l'université (2 500 étudiants) fermée depuis le déclenchement de l'intifada, en décembre 1987. Selon le porte-parole de l'université, M. Albert Aghazarian, la faculté des sciences et celle des arts et métiers devraient rouvrir dans les prochains jours.

L'université de Bir-Zeit, proche de Ramallah (Cisjordanie) a fourni de nombreux cadres au mouvement national palestinien, notamment M^{me} Hanane Achraoui, porte-parole de la délégation palestinienne aux négociations bilatérales de paix avec Israël - elle fut directrice du département de littérature anglaise. Le chef de la délégation palestinienne, le Dr. Haidar Abdel Chafi de Gaza, est lui-même membre du conseil

d'administration de Bir-Zeit et une douzaine de membres de l'université font partie de la délégation.

Bir-Zeit a été considérée par les autorités comme un « foyer d'agitation » nationaliste d'autant plus dangereux que cette université laïque, de haut niveau, dispose de nombreuses sympathies à l'étranger. Cinq autres établissements d'enseignement supérieur - l'université de Bethléem, d'Hébron, d'El-Najah (Nablouse), d'Abou-Dhays (près de Jérusalem), et l'université islamique de Gaza - ont été réouverte progressivement durant l'année 1991.

Par ailleurs, la colonisation des territoires occupés a été relancée en Israël, une semaine avant la reprise des négociations bilatérales de paix à Washington, le 27 avril, avec l'annonce, lundi, de la création d'un nouveau point de peuplement juif dans le nord de la Cisjordanie. Cette colonie a été créée par le mouvement annexionniste religieux Goush Emounim (Bloc de la foi) à la mémoire de Menahem Begin, le fondateur historique du Likoud, décédé le 8 mars. (AFP)

SYRIE

Libération des deux derniers juifs emprisonnés

La radio israélienne a annoncé, lundi 20 avril, que les autorités syriennes avaient libéré les deux derniers membres de la communauté juive syrienne emprisonnés à Damas. Les frères Elie et Salim Soued avaient été arrêtés en 1988 à Damas, et condamnés à six ans et demi de prison à leur retour d'un séjour en Europe, au cours duquel ils avaient téléphoné à leur famille à Damas en racontant qu'ils s'étaient rendus en Israël. La Syrie et Israël sont en état de belligérance, et tout citoyen syrien, quelle que soit sa confession, est passible de prison s'il se rend dans ce pays « ennemi ».

Selon la radio israélienne, les autorités syriennes ont finalement accédé aux demandes d'un groupe de pression canadien en libérant les deux hommes. La télévision israé-

lienne a estimé que « le président syrien Hafez al-Assad a ainsi voulu s'attirer les bonnes grâces des Etats-Unis ».

Le ministre français des affaires étrangères, M. Roland Dumas, avait évoqué avec les autorités syriennes, lors de sa visite à Damas en février dernier, le cas des frères Soued.

Israël et les communautés juives de la diaspora ont campagne depuis de nombreuses années afin que les quelque quatre mille cinq cents membres de la communauté juive syrienne puissent bénéficier du droit à l'émigration. Damas, de son côté, affirme que les juifs syriens sont tout à fait libres de leurs mouvements.

A Damas, aucune annonce n'a été faite lundi soir sur la libération des frères Soued. (AFP)

Le Monde EDITIONS

PLANTU

LE DOUANIER SE FAIT LA MALLE

EN VENTE EN LIBRAIRIE

Le Monde HORS-SÉRIE

LA FRANCE DANS SES RÉGIONS

26 enquêtes sur le pays d'aujourd'hui et le résultat complet des élections du 22 mars

156 pages - 45 F

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

YEMEN : l'ambassadeur saoudien pris en otage puis libéré. - Les forces de sécurité yéménites ont pénétré, lundi 20 avril, dans l'ambassade d'Arabie saoudite à Sanaa et libéré l'ambassadeur, qui y avait été pris en otage 18 heures plus tôt. Le ravisseur, qui a été arrêté, réclamait un million de dollars en échange de la liberté du diplomate. Il avait fait irruption dimanche dans le bureau de l'ambassadeur, M. Ali el Koufaihi, en sortant d'une mallette une grenade et deux pistolets. - (Reuters)

Paris-Toronto et rien entre les deux.

Vols non-stop Paris Toronto

Pour Air Canada, la meilleure façon de gagner du temps, c'est de ne pas en perdre. C'est par exemple notre vol direct Paris-Toronto qui vous ouvre les portes de tout le réseau nord américain. A raison de 10 vols par semaine en pleine saison, vous êtes sûr avec Air Canada de trou-

ver le vol qui vous convient le mieux. Enfin Air Canada met à votre disposition son service « chauffeur » à Toronto pour vous faire gagner encore plus de temps. Pour plus d'informations, appelez notre service de réservations au 43.20.12.00 ou

visitez notre site internet.

*Ce service est gratuit pour nos passagers voyageant en première classe ou en classe affaires.

UNE BOUFFÉE D'AIR FRAIS

AirCanada

AFRIQUE

Côte-d'Ivoire :
en attendant le président

Suite de la première page

M. Houphouët-Boigny n'était certes pas à la tête de la Côte d'Ivoire lorsque la marche organisée par le principal parti d'opposition, le Front populaire ivoirien (FPI), s'est terminée dans la violence. Ce n'est certes pas lui qui a ordonné l'arrestation de près de cent cinquante personnes le jour même. Mais n'est-ce pas son intransigence, au moment où la preuve a été faite de la responsabilité de l'armée dans les événements de Yopougon, qui a conduit au durcissement de l'opposition, puis au dérapage ?

Dans la nuit du 17 au 18 mai 1991, des militaires s'étaient livrés à une violente expédition punitive à la cité universitaire de Yopougon, dans la banlieue d'Abidjan. En janvier, une commission d'enquête rendait

ses conclusions : deux lycéennes et une étudiante violées, la plupart des étudiants soumis à un traitement barbare, etc. — et recommandait « l'instauration » des « sanctions ». Requête rejetée : pas question pour M. Houphouët-Boigny de sanctionner le chef d'état-major, le général Robert Guéi. « Vous croyez que je vais m'offrir le luxe de la division de mon armée », s'exclamait-il, « c'est le pays qui en pâtirait ! »

Ménager l'armée, c'était faire sortir l'opposition de ses gonds. Dans la presse, foisonnante depuis la reconnaissance du multipartisme, le ton est monté. Les « élites » du FPI voulaient en découdre et, le 18 février, la manifestation de l'opposition a abouti à des « casses », des incendies... Le Plateau (le quartier des affaires) s'est embrasé.

« Noyautage ! » crie l'opposition : des jeunes payés par l'ancien parti unique, le Parti démocratique de la Côte d'Ivoire (PDCI), se seraient infiltrés parmi les manifestants « pacifiques » du FPI. Version tempérée par plusieurs journalistes étrangers qui, sans pour autant réfuter l'hypothèse de la provocation, ont vu s'échapper, de l'avant du cortège, des dizaines de jeunes armés de gourdin et de barres de fer.

Des épreuves
terribles

Le jour même, donc, près de cent cinquante personnes sont arrêtées. D'autres s'étaient déjà évadés, certaines le seront après. Cinquante-deux détenus viennent de bénéficier d'un non-lieu. Les autres n'ont pas encore été jugés. Les leaders, eux, l'ont été : trois ans de prison pour les chefs de file de la contestation étudiante, deux ans pour les principaux dirigeants politiques (notamment M. Laurent Gbagbo, le chef du FPI, dont on se demande s'il pourra à nouveau être l'échelle) et M. Houphouët-Boigny, en 1995, lors de la présidentielle, puisque son casier judiciaire n'est

plus vierge... et pour M. René Dégny Ségny, le président de la Ligue ivoirienne des droits de l'homme (dont la présence à cette marche politique continue de soulever des interrogations). Bien que le lien entre les « marcheurs » et les « casseurs » n'ait jamais été établi, la « justice » a tranché en inculquant les manifestants en tant que « coauteurs » de la « casse », jugeant qu'ils avaient incité à la violence.

Depuis ces procès, la société ivoirienne s'est figée. « La crise a séché les Ivoiriens », l'opposition est très amère... ces gens ont subi des épreuves terribles. Paroles surprenantes dans la bouche d'un responsable du PDCI, l'ex-parti unique qui n'a jamais admis la fin de son monopole. Le constat est de M. Djéni Kobina, le chef de file des « rénovateurs », un courant minoritaire qui a timidement essayé de lancer le débat d'idées au sein du parti. Une histoire ancienne... Amour, l'ancien PDCI est aux mains des « durs », et ce débat est entré. « L'espace politique est encombré par les faucons, qui multiplient les entretiens vengeurs, les appels enflammés et même inquisiteurs », affirme M. Kobina.

Dans leurs diatribes, les « faucons » vont loin. En mai, l'«*Inter-État*», le quotidien du pouvoir, publiait un long réquisitoire contre l'archevêque d'Abidjan, le cardinal Bernard Yago, et contre Mgr Dacoury, accusés entre autres de « manipulation religieuse à des fins politiques inavouées », ou encore l'incitation des « populations à la haine, à l'intolérance, à la violence (...) ». L'auteur de ces pages diffamantes, M. Balla Keita, représentant de la Côte d'Ivoire à l'UNESCO, compte parmi les proches de M. Houphouët-Boigny. Ses propos ont choqué la population, mais la direction du PDCI, elle, ne s'en est pas chagrinée, faisant mine de s'épanouir dans son raisonnement et célébrant, le 9 avril, pour la première fois de son existence, l'anniversaire de la création du parti.

La succession :
sujet tabou

Ces attaques, Mgr Yago n'en a cure. Et rien ne l'oblige à abandonner son franc-parler, qui l'accompagne d'appels au calme. Pour lui, M. Houphouët-Boigny « est en train de faire des erreurs irréparables ». « Les militaires battent les enfants, raconte-t-il. Ce sont des Ivoiriens, et surtout des jeunes, qu'on est en train de traquer, d'humilier... »

L'impunité dont les militaires ont bénéficié après l'affaire de Yopougon leur a effectivement donné des ailes. Pour preuve, la scène à laquelle un journaliste de la BBC a assisté devant le lycée classique d'Abidjan, le 5 mars, un jour de sit-in : torse nu, le dos flagellé, trois élèves rampaient sous les coups de ceinturon des para-commandos de la gendarmerie, avant d'être jetés dans une flaque d'eau croupissante, puis embarqués dans un camion. Le lendemain de la diffusion de son reportage, le journaliste était convoqué par les autorités et instantanément invité à pratiquer l'autocensure.

Cette crispation du pouvoir cache un autre gémissement, que le président seul habilité à trancher, n'a coupé qu'à moitié : sa succession. Son « dauphin constitutionnel », M. Konan Bédié, qui devrait lui succéder — jusqu'à la fin du mandat entamé — en sa qualité de président de l'Assemblée nationale, ne fait pas l'unanimité. Au PDCI, le sujet est tabou, mais d'anciens osent regretter un certain « manque de carrure ». Quant à l'opposition, elle promet de « contester sa légitimité, puisque ce ne sera pas le peuple qui l'aura choisie ». Bref, la question n'est pas vraiment réglée. Qu'importe... « Ce n'est pas un sujet d'actualité », comme dit le premier ministre, le président est en grande forme. Les biographes officiels situent son année de naissance à 1905. Les biographes sérieux hésitent entre 1898 et 1900.

MARIE-PIERRE SUBTIL

MAURITANIE

Le nouveau
gouvernement
ne compte plus
qu'un seul militaire

Le nouveau gouvernement, dont la composition a été rendue publique dimanche 19 avril, compte un ministre issu des rangs de l'opposition, M. Mohamed Ould Amar, qui prend en charge le portefeuille de l'équipement, et un ministre basiste (nationaliste arabe), qui s'est vu confier le poste de secrétaire d'Etat à l'alphabétisation. Ces deux nominations donnent à cette équipe dans laquelle ne figure plus qu'un seul militaire, le colonel Ahmed Ould Minni, à la défense, une légère coloration d'ouverture et de pluralisme réclamée par les bailleurs de fonds étrangers.

On constate, d'autre part, le retour au gouvernement, que préside M. Sidi Mohamed Ould Boubacar, de l'ancien ministre des affaires étrangères, M. Hassi Ould Didi, auquel est attribué le portefeuille de l'Intérieur, et l'entrée d'une femme, M^{me} Marieme Mint Ahmed Aicha, qui se voit confier le poste de secrétaire d'Etat à la condition féminine. La communauté négro-africaine, l'une des principales victimes des manquements aux droits de l'homme dénoncés, ces dernières années, par les organisations humanitaires internationales, est représentée par trois ministres, aux postes des finances, de la justice, et de la santé. — (AFP)

EN BREF

AFRIQUE DU SUD : vingt-neuf morts durant le week-end pascal. — Vingt-neuf personnes ont été tuées en Afrique du Sud, durant le week-end pascal, a annoncé la police, lundi 20 avril, à Johannesburg. L'incident le plus sanglant s'est produit à Sharpeville, où une famille entière, sympathisante du Congrès national africain (ANC) a été massacrée. Le mouvement nationaliste a demandé une réunion d'urgence avec le ministre de la loi et de l'ordre, à la suite de témoignages affirmant que la police était impliquée dans ce massacre. — (AFP)

ÉTATS-UNIS : nouveau sursis pour Robert Harris, condamné à mort en Californie. — La cour d'appel fédérale de Californie a suspendu temporairement, dans la soirée du lundi 20 avril, l'exécution de Robert Harris, moins de six heures avant que le meurtrier de deux adolescents ne pénétre dans la chambre à gaz. L'un des vingt-huit juges de la cour a demandé à ses collègues de se prononcer sur un appel en faveur de la défense, selon laquelle le frère du meurtrier pourrait être l'auteur d'un des deux meurtres dont Robert Harris a été reconnu coupable. La cour d'appel doit également statuer sur une autre objection de la défense, contestant l'usage de gaz pour l'exécution. Si celle-ci a lieu, la Californie sera la vingtième État à remettre en vigueur la peine de mort depuis 1976, date à laquelle la Cour suprême des États-Unis a de nouveau autorisé son application. — (AFP)

M. Bush lance les célébrations du 500^e anniversaire de la découverte de l'Amérique. — Le président George Bush a ouvert, lundi 20 avril, à Columbus (Ohio), les célébrations américaines du 500^e anniversaire de la découverte de l'Amérique par Christophe Colomb en plaçant pour un commerce mondial libre. « Du temps de Colomb, le commerce signifiait un échange de marchandises et d'idées en faveur d'un marché libre, gouvernements libres et finalement liberté en soi », a-t-il déclaré. Ce discours marquait le début d'une semaine que le président américain entend consacrer au commerce international pour convaincre les Américains, en année électorale, que sa politique pour la liberté des échanges est favorable à la création d'emplois aux États-Unis. — (AFP)

ÉTHIOPIE : plus d'une centaine de rebelles oromos auraient été tués. — Les soldats du Front démocratique révolutionnaire populaire éthiopien (FDREPE, au pouvoir) ont tué, samedi 18 avril, 126 maquisards du Front oromo de libération (FLO) lors d' accrochages à Mechara et Mechara, dans le sud-est du pays, a annoncé dimanche la radio d'Addis-Abeba. La radio a également annoncé que 600 Éthiopiens récemment revenus dans leur pays, qu'ils avaient fui pour le Kenya, sont morts au cours des deux derniers mois, victimes de la famine et de l'absence de médicaments. — (AFP)

SOUDAN

Reprise des vols
« humanitaires »
vers les zones tenues
par des rebelles
dissidents

Le Soudan a levé l'interdiction des vols humanitaires dans le Sud contrôlé par les dissidents de l'APLS (Armée populaire de libération du Soudan) du colonel Garang.

M. Thomas Ekvall, représentant des Nations unies, a indiqué que le gouvernement avait autorisé la reprise des vols pour seulement trois villes du Sud, Nasir, Wat et Akobo, contrôlées par un groupe dissident de l'APLS qui s'est constitué en août dernier, et qui est accusé par le colonel Garang de permettre aux forces gouvernementales de traverser librement leur territoire.

M. Justin Arop, porte-parole de l'APLS à Nairobi, s'est félicité de la décision gouvernementale d'autoriser la reprise des vols vers les trois villes mais a affirmé que celles-ci « étaient sous contrôle gouvernemental puisque le gouvernement et la faction dissidente Lam Akol et Rieck Mashaar sont une seule et même chose, et les deux se battent contre nous ». Il a ajouté que les besoins alimentaires étaient bien plus grands dans la zone contrôlée par le colonel Garang, « parce qu'il y a là-bas des combats et de nombreuses populations ». — (AFP)

HAÏTI : les évêques lancent un appel pour que cesse la répression. — Dans son message pascal, la Conférence épiscopale d'Haïti (CEP) a demandé, lundi 20 avril, à « ceux qui, au sein de l'armée, se livrent à la répression, de cesser de le faire ». Les évêques ont souhaité que, « d'une manière générale, l'armée évite de s'imposer et que le pouvoir exécutif s'abstienne d'envahir la justice, le Parlement et la presse ». Plusieurs personnes, dont un prêtre, ont été interpellées par des policiers, dimanche à Port-au-Prince, pour avoir eu une attitude favorable au président renversé, le général Bertrand Aristide. — (AFP)

MALAWI : expulsion d'un évêque irlandais. — Un évêque catholique irlandais, Mgr John Roche, qui dirigeait le diocèse de Mzuzu, dans le nord du Malawi, a été expulsé du pays samedi 18 avril, après avoir signé une lettre pastorale critiquant le régime du président à vie Kamuzu Banda. La diffusion, le 8 mars, de cette lettre qu'il avait signée avec sept autres prélats, avait provoqué l'arrestation, pendant plusieurs heures, de ses auteurs (le Monde du 23 mars). — (AFP)

RWANDA : soixante-dix rebelles tués dans des affrontements avec l'armée. — Des sources officielles, on a indiqué, samedi 18 avril, que soixante-dix rebelles du Front patriotique rwandais (FPR) avaient été tués par l'armée, la veille, dans les communes de Butaro et Kibeho, dans le nord-ouest du pays. Trois militaires de l'armée régulière et trois civils ont également trouvé la mort au cours de ces affrontements provoqués, selon la même source, par une attaque des rebelles. — (AFP)

TAÏWAN : heurts entre police et manifestants à Taipei. — Des heurts ont opposé, lundi 20 avril, à Taipei la police militaire à une dizaine de milliers d'opposants qui réclamaient l'organisation de l'élection présidentielle au suffrage universel. Une soixantaine de parlementaires d'opposition, qui demandaient à rencontrer le président Lee Teng-hui, se sont heurtés à un barrage de police. Il y a eu plusieurs blessés. — (Reuters)

TURQUIE : quatre personnes tuées à Istanbul. — Un policier et un ouvrier ont été assassinés par balles, lundi 20 avril à Istanbul. Deux de leurs agresseurs ont été tués par la police. — (Corresp.)

ZAÏRE : Mgr Mosengo élu président du bureau de la Conférence nationale. — Le président de la conférence épiscopale du Zaïre, Mgr Laurent Mosengo, évêque de Kisangani, a été élu, lundi 20 avril, à la tête du bureau de la Conférence nationale zaïroise, dont il occupait déjà la présidence provisoire depuis décembre. L'opposant Joseph Ilco, dirigeant du Parti démocrate et social chrétien, reste premier vice-président. — (AFP)

Paris-Abidjan : relations particulières

Réaliste, le premier ministre ivoirien, M. Alassane Ouattara, reconnaît que l'arrestation de centaines de personnes, et la condamnation des dirigeants de l'opposition, ne sont pas du meilleur effet. « Ce n'est pas bon pour nous, ni pour notre image à l'étranger, concède-t-il. Beaucoup de nos amis nous ont dit qu'il n'était pas bon que cette situation perdure. »

— Dont la France ?

— Non, la France ne s'est pas vraiment mêlée de cette affaire.

La discrétion de Paris, après les événements du 18 février et les procès qui ont suivi, n'ont pas surpris outre mesure à Abidjan. Même l'opposition n'attendait guère plus que ce qui a été rendu public en France : des communistes du Parti socialiste et du président de l'Assemblée nationale, M. Henri Emmanuelli. « Nous

savons ce que le président Houphouët-Boigny représente pour les Français », soupire le rédacteur en chef d'un journal d'opposition.

— C'est-à-dire ?

— Ah ! Beaucoup d'intérêts. En ce moment on privilégie. Et les groupes d'intérêts ont peur de l'inconnu.

Le principal parti d'opposition, le Front populaire ivoirien (FPI), dont le secrétaire général, M. Laurent Gbagbo, est en prison, n'est pas, lui, un « inconnu » pour tout le monde. Grâce à la bataille du PS, « parti frère », il est aux portes de l'Internationale socialiste. D'où l'embarras des socialistes devant le silence de l'Elysée. M. François Mitterrand et Félix Houphouët-Boigny se sont rencontrés par deux fois à Paris et, moins d'un semaine après sa nomination au ministère

de la coopération et du développement, M. Marcel Debarge a rendu visite au président ivoirien, en visite. Rien n'a filtré de ces entretiens.

A Abidjan, l'absence de représentant français au procès de Gbagbo n'est pas passée inaperçue. Du Brésil au Danemark en passant par les États-Unis, sept chancelleries avaient envoyé un observateur. « On n'avait rien à faire à ce procès », estime M. Michel Dupuch, ambassadeur de France dans la capitale ivoirienne depuis 1979. Une longévité que n'aura pas connue le premier secrétaire de l'ambassade, M. Alain Maury. Ce proche du PS est parti début mars, contre son gré, après un séjour de neuf mois. A la demande, selon le rumeur, du président ivoirien.

M.-P. S.

POURQUOI FAIRE EN 3 HEURES CE
QUE L'ON PEUT FAIRE EN 1 HEURE.

Si Air Inter vous propose d'aller à Bordeaux en 1 heure, c'est pour vous permettre d'y rester 3 heures et de revenir dans la demi-journée. Et comme il y a 13 vols par jour, vous aurez le choix de vos horaires. Air Inter vous propose encore plus de possibilités de voyager à tarifs réduits avec par exemple, la nouvelle Carte Evason pour tous ou les nouveaux vols Grand Bleu pour les jeunes. Renseignez-vous vite auprès d'Air Inter (Paris 45 46 90 00) ou de votre agent de voyages et Minitel 3615 - 3616 AIRINTER.

AIR INTER
L'AVION FACILE

PCS
PRÉPARATION COMMERCIALE
SUPÉRIEURE

Centre de préparation
aux HEC et à Sciences Politiques
créé en 1976

- Classes prépa ESC et classes pilotes HEC
- Corps professoral réputé
- Suivi personnalisé et groupes homogènes
- Admission sur dossier pour bacheliers B, C, D.

Classes pilotes HEC

Conditions d'admission

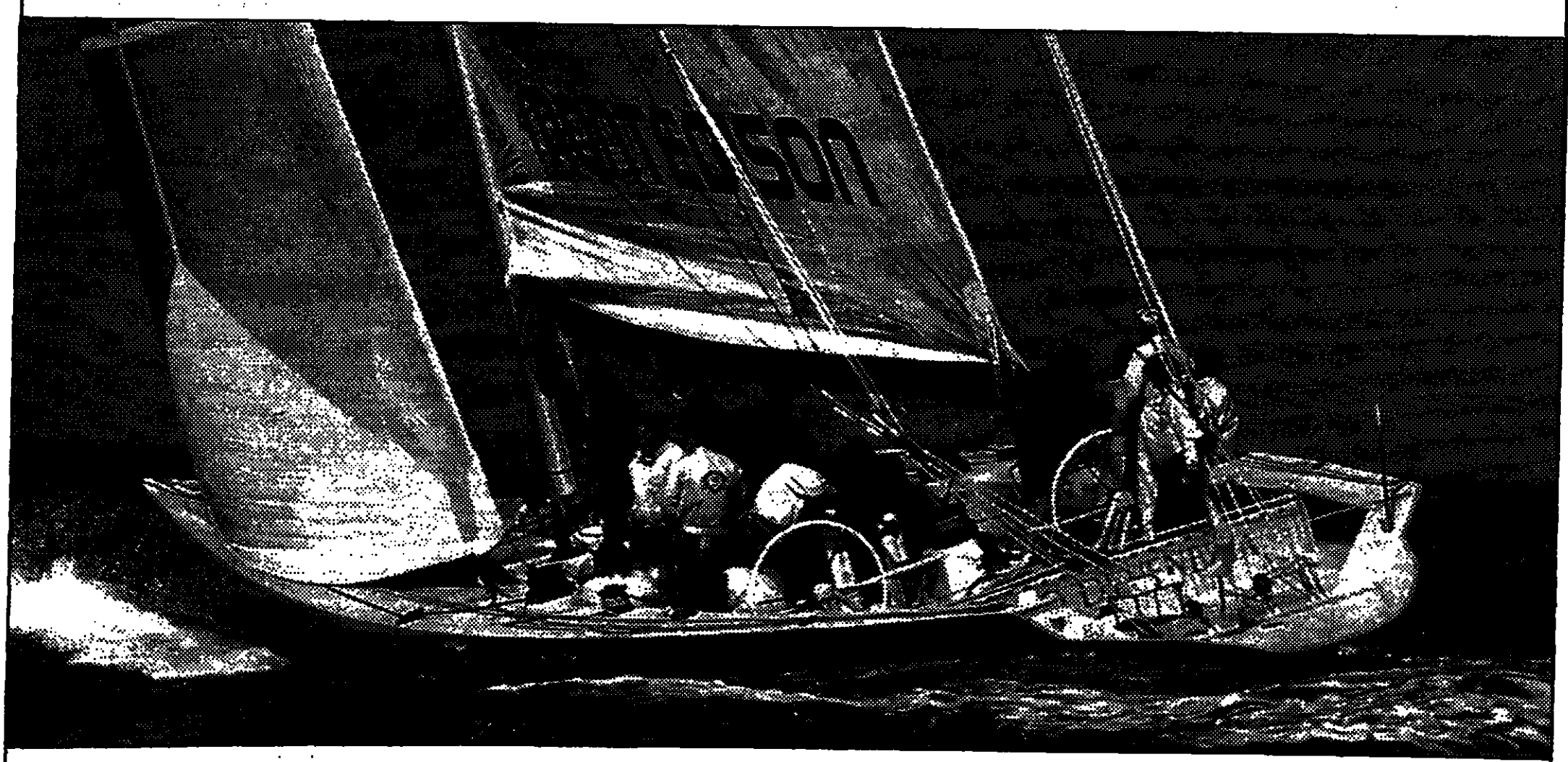
- Vole générale
- bac C plus mention et/ou admissible aux concours
- Vole économique
- bac B et D plus mention et/ou admissible aux concours
- Début des classes à partir de janvier

GRUPPO ELSICA - PCS
48, rue de la Fédération 75016 Paris
tél. (0) 45 66 99 98
enseignement supérieur privé

كتاب الفصل

مكنا من الأصيل

AMERICA'S CUP. La TECHNOLOGIE ITALIENNE à PLEINES VOILES.



*Du jamais vu!
Pour la première fois
dans l'histoire de
l'America's Cup, un
bateau italien
s'est qualifié pour la
finale des
challengers. Ce succès
est celui d'un
grand équipage et
d'une technologie*

*triomphante: celle de
Montedison,
holding industrielle du
Groupe Ferruzzi,
qui a construit en un
temps record non
pas un mais cinq*

*voiliers, tous
engagés dans la
compétition. C'est
justement avec le Moro
di Venezia 5 que
Montedison a remporté
cette étape.*

*importante. Une
victoire rendue
possible parce que
Montedison s'est
engagé à fond, qu'il a
employé les
meilleurs de ses*

*chercheurs et de
ses techniciens et qu'il
a réalisé les
coques, les quilles, les
mâts et les voiles.
Maintenant,
Montedison tout
entier dit à l'équipage
"Allez-y! Nous
sommes tous avec
vous!"*

MONTEDISON
LEADER MONDIAL DES MATERIAUX AVANCES.

AMÉRIQUES

ÉTATS-UNIS : la campagne présidentielle

Grogne générale contre la classe politique

La campagne des primaires a confirmé un climat de grogne général à l'encontre de la classe politique. Personne n'y échappe, pas plus les républicains que les démocrates, la Maison Blanche que le Congrès, le candidat George Bush que son concurrent démocrate, M. Bill Clinton. Signe de ce désenchantement à l'égard de l'establishment et des candidats déclarés : l'entrée en scène du Texan Ross Perot, milliardaire populiste sans expérience des affaires publiques, en passe de récolter assez d'appuis pour entrer dans la course présidentielle. Il est prêt à dépenser 100 millions de dollars pour promouvoir un programme, vaguement libéral, puisant à la fois chez les républicains et chez les démocrates.

WASHINGTON

de notre correspondant

Les Américains ne sont pas contents de leurs dirigeants. Le phénomène n'est pas forcément exceptionnel, mais aussi pris cette année des proportions sans précédent. Les sondages indiquent que 75 % des Américains ne sont « pas satisfaits » des candidats Bush et Clinton ; un nombre croissant d'électeurs s'estime « de plus en plus étrangers » à la vie politique nationale ; plus de 50 % jugent que les responsables politiques sont « coupés des réalités » et « n'ont aucune vision claire de l'avenir ».

« Quand M. Bush peut être importuné par un commentateur de télévision (M. Patrick Buchanan) et quand 50 % des électeurs démocrates disent avoir des doutes sur l'honnêteté de M. Clinton, c'est qu'aucun des grands partis politiques ne fait plus son métier », observe un commentateur du Wall Street Journal. « Financièrement peu à l'aise et inquiet pour le futur, les Américains se retournent contre leur classe politique », réchét

un autre dans le Washington Post. A droite, le malaise est exploité par M. Buchanan, à gauche par l'ancien gouverneur de Californie, M. Jerry Brown, tous deux catholiques d'origine irlandaise, jouant sur la carte populiste et sur le vieux thème de l'« insurrection contre le système » cher aux Américains qui, fidèles aux principes jacksoniens, éprouvaient le besoin, « de temps à autre », d'une petite rébellion — de « secouer l'arbre de la liberté », disait Jefferson.

Certains attribuent la grogne de l'électorat et le discrédit de la classe

politique aux effets pervers de la division du « gouvernement » : depuis longtemps, la Maison Blanche est républicaine et le Congrès démocrate. Chaque parti protégerait ce statu quo qui garantit, à chacun, la maîtrise d'une des grandes branches de ce qu'on appelle ici « le gouvernement fédéral » (présidence et Congrès). Les « gros calibres » du Parti démocrate, d'abord soucieux de préserver leur pouvoir au Congrès, ne seraient plus tentés d'affronter l'épreuve des primaires pour partir à la conquête de la Maison Blanche.

Dans un ouvrage au titre révélateur, *Pourquoi les Américains haïssent la politique* (1), le politologue et journaliste E. J. Dionne décrit un des effets pervers du « gouvernement divisé » : pour l'électeur, il n'y a plus d'opposition. Les deux grands partis sont jugés co-responsables, à part presque égale, de la situation du pays. Dans l'esprit du citoyen, la majorité démocrate au Congrès fait intégralement partie du « gouvernement » et, en tant que telle, est associée à certains des plus gros scandales de la vie publique de ces dernières

années, comme la faillite des caisses d'épargne. La ligne de partage entre majorité, responsable de l'état du pays, et opposition, porteuse d'une alternative, est brouillée, avec pour résultat un discrédit général de la classe politique, tous partis confondus.

Il n'y a pas que MM. Brown et Buchanan pour exploiter ce coup de vent anti-politicien (ou anti-washingtonien). Le démocrate Paul Tsongas, en principe retiré de la course tout en ne l'étant pas puisqu'il ne décourage aucunement ses partisans de

présenter une liste Tsongas à New York, joue aussi sur ce climat. Entrepreneur et millionnaire texan, M. Ross Perot, veut exploiter le même filon : il s'efforce de recueillir les signatures devant lui permettre de se présenter comme candidat indépendant en novembre, se présentant comme un candidat « anti-classe politique » (voir l'article de Henri Pierre).

Le discrédit porté sur la classe politique pèse plus sur le Congrès que sur la Maison Blanche : la fonction présidentielle reste entourée d'un immense respect. Le gouverneur Bill Clinton le sait, qui ne se prive pas d'attaquer la gestion de la majorité démocrate — son propre parti — au Congrès ; le candidat George Bush en profite, qui vient d'appeler à une limitation du nombre de mandats que peut exercer un parlementaire. Leur image déjà fortement ébranlée dans l'opinion après un certain nombre de scandales financiers, les congressistes ont senti passer le vent du boulet et éprouvé le besoin de tenter d'apaiser la mauvaise humeur de leurs mandants.

Le speaker de la Chambre, le démocrate Thomas Foley, vient d'annoncer qu'il ferait un certain nombre de services gratuits dont bénéficiaient les occupants du Capitole : centre médical, pharmacie, salle de gymnastique, parking etc. Les élus devaient payer, « comme tout le monde ». A tout hasard, le secrétaire d'Etat, M. James Baker, flairent un regain de moralisme public, vient d'annoncer qu'il ne voyagerait plus à titre privé, que sur vol commercial. Pour pouvoir être à tout moment en contact avec le président et le département d'Etat, M. Baker utilisait, jusqu'alors, des avions de l'armée. Il n'est pas sûr que cela ait été perçu comme un « privilège » extravagant, mais, humeur de l'opinion oblige, M. Baker n'a, sans doute, pas voulu prendre de risques.

ALAIN FRACHON

(1) E. J. Dionne, *Why Americans Hate Politics: the Death of the Democratic Process*, Simon and Schuster.

M. Ross Perot, candidat imprévu

Un Cincinnatus milliardaire

WASHINGTON

correspondance

« Je ne désire pas être président... Quel homme intelligent pourrait vouloir l'emploi le plus dur, le plus sale, le plus ingrat qui soit au monde ? ... » Ainsi s'exprimait le Texan Ross Perot, au début de février. Depuis, l'autodidacte milliardaire s'est fait violence. Dès ses premières apparitions à la télévision, il avait indiqué qu'il apportait au peuple américain de décider de son éventuelle candidature, façon d'appeler ses partisans à signer des pétitions en sa faveur.

En quelques semaines, environ deux millions d'Américains l'ont appelé pour l'encourager à se présenter. Aujourd'hui, ses bureaux reçoivent trente mille appels par jour. A ses frais bien sûr. Il peut être généreux. Sa fortune — entre 2 et 3,5 milliards de dollars — lui permet de financer, sans restriction légale, son éventuelle campagne électorale pour laquelle il s'est déclaré prêt à investir environ 100 millions de dollars. Magne-

rime, il n'accepte que les contributions individuelles de 5 dollars.

M. Perot n'a pas encore officiellement fait acte de candidature. Même s'il obtient le nombre de signatures requis et s'il surmonte les obstacles juridiques que chaque Etat pose à l'acceptation d'une candidature, ses chances de gagner la course à la Maison Blanche sont considérées comme nulles. Mais il est sûrement en mesure de brouiller les cartes. Les derniers sondages, notamment celui du magazine *US News and World Report*, confirment la poussée du candidat indépendant. M. Perot obtiendrait 31 % des intentions de vote, devant le gouverneur démocrate Clinton (26 %) mais derrière le président Bush (37 %). Malgré un optimisme de façade, les états-majors républicains redoutent que M. Perot soit en mesure de faire perdre au président Bush le contrôle de grands Etats comme la Texas, la Pennsylvanie ou la Californie.

Les dirigeants démocrates et républicains espèrent que M. Perot,

une fois devenu candidat indépendant officiel, sera passé au crible par les médias et pourra être ennuie vu au grand jour sous une lumière beaucoup moins favorable.

Un message ambigu

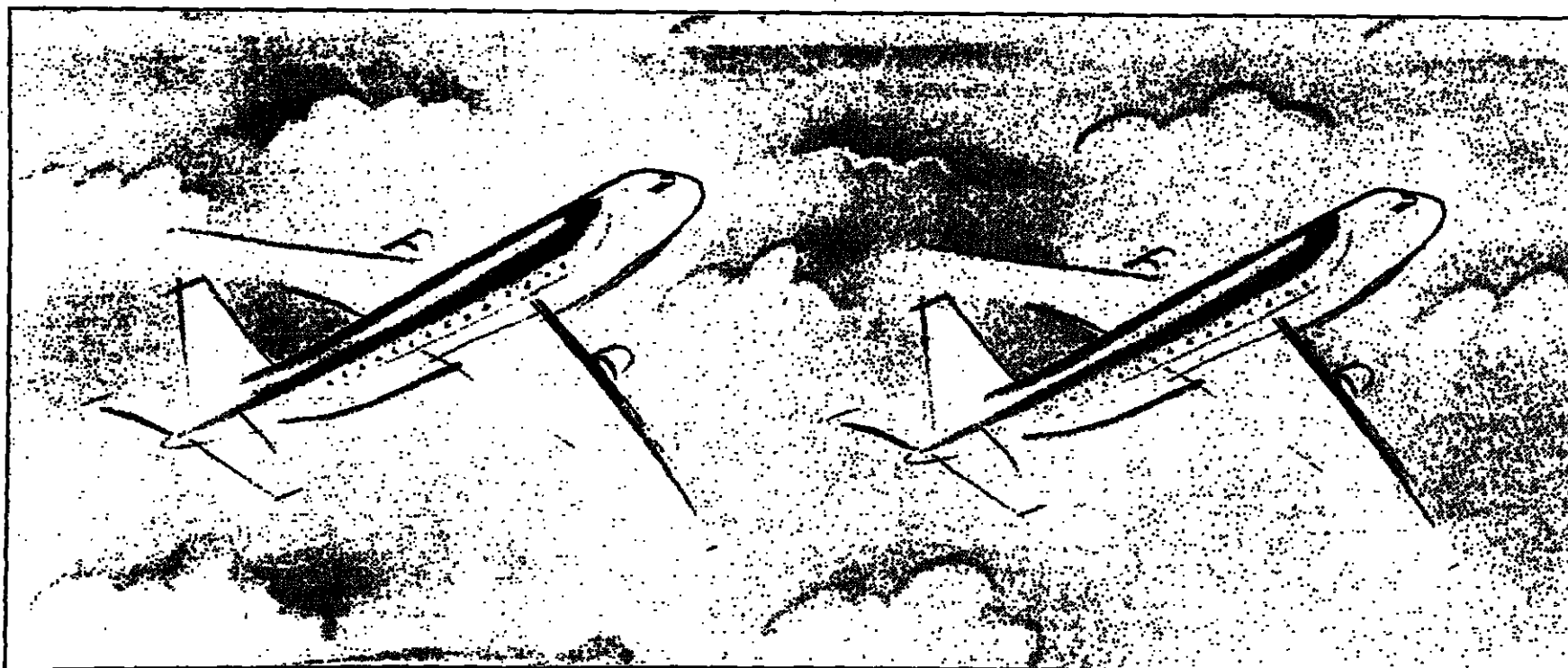
Son vague programme contient des généralités et des projets insaisissables, comme le remboursement des dépenses engagées par les Etats-Unis pour la défense de leurs alliés en Europe et en Asie. M. Perot tient un langage assez confus pour satisfaire ou déconcerter ses interlocuteurs. Il s'est opposé à la guerre du Golfe, recommandant seulement l'envoi d'un commando en Irak pour assassiner Saddam Hussein ; il s'est déclaré pour l'avortement légal mais se pose en défenseur des valeurs familiales (il est marié et a cinq enfants) ; il se dit prêt à renvoyer un employé ayant des relations extraconjugales. Champion de la libre-entreprise, il dénonce l'avidité des dirigeants des grandes

affaires, à commencer par la General Motors, avec laquelle il s'est brouillé.

Bref, son message est assez ambigu pour qu'il apparaisse comme un démocrate libéral (de gauche) aux yeux des républicains et comme un homme de droite, aux yeux des démocrates. C'est avant tout un businessman avisé. Après avoir acheté, en 1982, pour 1000 dollars empruntés à sa femme, une entreprise d'ordinateurs, il la revendit vingt-deux ans plus tard pour 2,5 milliards de dollars. C'est aussi un homme d'action, toujours prêt à dépenser sa fortune pour des opérations ambitieuses : il a aidé les prisonniers américains au Vietnam et mis sur pied un commando pour libérer deux de ses employés retenus comme otages à Téhéran. Dans l'immédiat, Perot se voit d'abord comme un Cincinnatus des temps modernes, appelé par le petit peuple à sortir de son conseil d'administration pour nettoyer Washington du désordre et du gâchis.

HENRI PIERRE

Jusqu'au 16 juin, les passagers pour l'Espagne vont voir double.



1992, c'est plus que jamais l'année de l'Espagne. Alors, pour que vous puissiez tous y aller, les compagnies

Deux aller-retour pour le prix d'un seul.

du groupe IBERIA vous proposent une offre incomparable. Jusqu'au 16 juin, au départ de Paris/Orly-Sud pour Bilbao, Palma, Alicante, Saragosse, tout billet AR acheté au tarif Super Pex* vous donne droit à un deuxième billet AR Super Pex* gratuit, sur la même destination, pour la personne qui vous accompagne. Offre similaire pour Barcelone à partir du 4 mai jusqu'au 16 juin 1992.

(*selon conditions spéciales d'application en vigueur).

viva air

PARIS - ALICANTE : 1980 F
(LUNDI, MERCREDI, VENDREDI, SAMEDI, DIMANCHE)
PARIS - PALMA : 1755 F
(LUNDI, MERCREDI, VENDREDI, DIMANCHE)

IBERIA

PARIS - BARCELONE : 1490 F
(TOUS LES JOURS)
PARIS - BILBAO : 1500 F
(TOUS LES JOURS)

AVIACO

PARIS - SARAGOSSE : 1690 F*
(MARDI, JEUDI, DIMANCHE)
* tarif soumis à approbation gouvernementale

Pour tous renseignements, consultez votre agence de voyages ou le 3615 IBERIA

EUROPE

GRANDE-BRETAGNE : les retombées de la victoire des conservateurs

BOSNIE-HERZEGOVINE

Les combats font une dizaine de morts par jour

Au moins treize personnes ont été tuées et trente autres blessées depuis dimanche 19 avril en Bosnie-Herzégovine, lors d'affrontements entre sécessionnistes serbes et forces croates et musulmanes, alors que les États-Unis, qui accusent les dirigeants serbes d'être responsables de la guerre, ont fait savoir, lundi 20 avril, qu'ils envisagent de réduire leur représentation diplomatique à Belgrade afin d'augmenter la pression sur la Serbie.

Depuis une semaine, les hostilités s'intensifient, la liste des morts s'allonge au rythme d'une dizaine par jour et les chances d'une reprise du dialogue sur l'avenir de cette république sous l'égide de la CEE diminuent. Plus de cinq mille réfugiés de Bosnie-Herzégovine arrivent quotidiennement en Croatie, qui en abrite à présent plus de cent mille, a indiqué un porte-parole officiel à Zagreb.

A Washington, le porte-parole du département d'État, M. Richard Boucher, a affirmé qu'il était « tout à fait clair » que les dirigeants serbes portaient « une responsabilité écrasante dans la violence en Bosnie-Herzégovine », les accusant de tenter d'augmenter leur contrôle sur des parties impor-

antes de cette République. Les États-Unis ont prévu une série de mesures pour accroître l'isolement de la Serbie si celle-ci n'arrête pas son offensive, a par ailleurs indiqué un haut responsable du département d'État, notamment une réduction de l'importance de leur mission diplomatique à Belgrade.

Washington avait déjà proposé mercredi d'exclure la Yougoslavie - maintenant réduite à la Serbie et au Monténégro - de la Conférence sur la sécurité et la coopération en Europe (CSCE). Par ailleurs, les Croates accusent l'armée yougoslave d'avoir violé la trêve en Croatie à cent vingt-cinq reprises depuis dimanche dernier, faisant état de six morts.

Enfin, le problème de la Macédoine a fait l'objet lundi de discussions entre des responsables de cette République de l'ex-Yougoslavie, de la Grèce et du Portugal, qui assume la présidence de la CEE. Ces entretiens ne semblent pas avoir permis de progrès. Le premier ministre grec, M. Constantinos Mitsotakis, a ainsi réaffirmé qu'Athènes s'opposait à toute reconnaissance de la Macédoine par la CEE tant qu'elle n'aura pas changé de nom. (AFP, Reuters.)

Faux « casques bleus » et vrais miliciens

Des groupes paramilitaires sèment la confusion en Bosnie-Herzégovine en arborant les bérets et les casques bleus de la Force de protection de l'ONU (FORPRONU), a-t-on appris, lundi 20 avril, auprès des Nations unies. « Nous rencontrons des difficultés avec le port illégal par les milices de nos emblèmes, les bérets bleus et les casques », a indiqué un responsable de l'organisation, qui a requis l'anonymat.

Certains miliciens « peignent également leurs véhicules en blanc et mettent dessus le sigle de l'ONU », a-t-il ajouté. Le quartier général de la FORPRONU, dont la mission ne couvre que la Croatie, se trouve à Sarajevo. Or les membres de cette force d'interposition portent divers uniformes, dont certains semblables à ceux portés par les miliciens de Bosnie. (Reuters.)

De Sarajevo à Sarajevo

Suite de la première page

L'Empire austro-hongrois, affaibli depuis un demi-siècle par l'unification de l'Italie et de l'Allemagne, explosa, à la fin d'une guerre qu'il avait contribué à déclencher, sous la double pression des forces de dislocation internes et des politiques des vainqueurs. Et comment ne pas mentionner au passage que c'est dans l'Autriche de François-Joseph que va s'annoncer la césure entre Allemands et juifs, césure qui, d'un côté, donnera naissance au mouvement sioniste, et de l'autre, conduira au génocide.

Avec la perte de la minorité polonaise, l'Empire allemand redeviendra en 1920 une entité ethniquement homogène. Mais simple est le cas de l'Empire russe. Les phénomènes ethniques joueront un rôle secondaire dans la genèse des révolutions de février et d'octobre. Mais les contre-révolutionnaires s'appuieront souvent sur une conscience nationale ou régionale pour combattre le pouvoir tsariste. Ils réussiront en Finlande ou dans les États baltes, échoueront

en Ukraine, en Transcaucasie ou en Asie centrale après des péripéties complexes. Néanmoins, même occulté par le totalitarisme soviétique, le fait national sera inscrit dans la Constitution de 1936.

Inutile de rappeler enfin combien la glorification de l'État-nation des pangermanistes aux slavophiles a servi en 1914 de baril de poudre au détonateur balkanique.

L'entre-deux guerres sera triplement dominé par le fait national : - Les régimes de droite qui, de l'Italie fasciste à l'Espagne de Franco, en passant par l'Allemagne nationale-socialiste se multiplient en Europe, ont tous, en dehors de leurs ambitions « sociales », une forte coloration nationaliste. Comment oublier que dans les années 30 les démocrates parlementaires ont lutté contre deux totalitarismes, le fascisme et le communisme ?

- Les nouvelles frontières ont donné naissance à des États avec de fortes minorités ethniques (la Tchécoslovaquie comprend des Sudètes, des Polonais, des Hongrois, des Ruthènes ; la Pologne des Ukrainiens ; la Roumanie des Hongrois) et à un État qui, la politique serbe

Alors que le gouvernement de M. Major définit ses priorités pour la première session parlementaire - l'éducation, le logement et l'amélioration des quartiers déshérités, - une après bataille se livre au Parti travailliste pour la succession de M. Neil Kinnock.

LONDRES

de notre correspondant

Le contraste ne pourrait pas être plus frappant : les nouveaux ministres et secrétaires d'État se livrent aux habituels commentaires sur les derniers chiffres du chômage, comme si le travail du gouvernement n'avait été que brièvement interrompu par l'intermédiaire électoral. De leur côté, les responsables du Parti travailliste sont toujours invités par les présentateurs des journaux télévisés pour poursuivre, en direct, le débat électoral.

Mais, cette fois, les adversaires en présence appartiennent au même camp. Tout en soulignant leurs relations d'« amitié », MM. John Smith et Bryan Gould, respectivement chancelier de l'Échiquier et ministre de l'environnement dans le « cabinet fantôme », tous deux candidats à la succession de M. Neil Kinnock, échangent en réalité des points de vue en plus acérés.

La tâche de M. Gould est délicate, dans la mesure où il est candidat au poste de numéro deux du parti si, d'ailleurs, il échouait à remporter l'élection qui doit désigner, le 13 juillet, le numéro un. Il doit donc se démarquer suffisamment de M. Smith pour que sa candidature soit attrayante, mais pas trop pour ne pas rendre les conditions d'une future « cohabitation » insupportables.

Les deux hommes sont cependant porteurs d'un message bien différent : M. Smith table sur sa réputation d'économiste prudent pour proposer *grasso modo* la continuation de la politique de

M. Kinnock, alors que M. Gould laisse entendre que celle-ci a entraîné la débâcle électorale du Labour.

Sans être plus précis (mais tout le monde comprend qui est visé), il affirme ainsi : « Nous ne pouvons pas simplement changer de personnalité au sommet et nous attendre à gagner en 1996 sur la base du programme avec lequel nous avons perdu en 1992. » M. Smith, de son côté, s'efforce de défendre « son » budget (celui qu'un gouvernement travailliste aurait appliqué en cas de victoire), et explique qu'un problème de « communication » n'a pas permis de convaincre les électeurs qu'avec le Labour huit familles britanniques sur dix auraient vu leur sort s'améliorer.

Ce discours est celui, classique, de la redistribution des richesses. M. Gould se veut plus « radical » et demande que le parti fasse une sorte d'examen de conscience de sa quatrième défaite électorale consécutive, avant de se choisir un nouveau dirigeant.

Le retour de « Red Ken »

Il souhaite également que ce processus soit étalé dans le temps, afin de tenter de regagner son retard sur M. Smith, qui, soutenu par les syndicats, part favori. Les deux hommes se déclarent attachés à plus de « démocratie » au sein du parti, ce qui signifie, à terme, la fin de la pratique du « vote en bloc » des syndicats (40 % des voix au sein du collège électoral) au profit du principe « un homme, une voix ».

Mais les patrons des principales unions syndicales ont d'ores et déjà répondu par la négative : l'un d'entre eux, M. Bill Jordan, a expliqué que l'organisation d'un scrutin parmi les militants serait « une perte de temps et d'argent ». Le maintien des règles existantes favorise donc M. Smith. Celui-ci vient, d'autre part, d'obtenir un renfort appréciable en la personne de M^{me} Margaret Beckett, qui,

dans le cabinet fantôme, est déjà le numéro deux pour les affaires économiques.

M^{me} Beckett et M. Smith forment le « ticket » idéal pour l'emporter : écossais et réputé centre droit, M. Smith serait épaulé par une femme (ce qui est important), et qui appartient à l'aile gauche du parti. M. Gould et ses amis dénoncent une association qui, à leurs yeux, a tout l'air d'une véritable « conspiration », pour l'emporter mais aussi pour éviter tout débat.

M^{me} Beckett n'est cependant plus seule à revendiquer la place de numéro deux : M. John Prescott (chargé des transports), ainsi que M^{me} Ann Clwyd (chargée de la coopération extérieure) sont également sur les rangs. Tous deux semblent à peu près sûrs d'obtenir le patronage de cinquante-cinq parlementaires, nécessaire à toute candidature.

Les chances d'un autre candidat à la direction du parti, M. Ken Livingstone, pour atteindre un tel quorum, semblent, en revanche, plus ténues. Ce dernier représente la faction d'extrême gauche du

Labour, et souhaite avant tout faire entendre la voix d'une tendance qui a été marginalisée par M. Kinnock, mais à qui la défaite du 9 avril permet d'exiger un débat sur les choix idéologiques et tactiques de la direction sortante.

Le débat va s'approfondir dans les semaines à venir, au risque de fragmenter durablement le Parti travailliste. Un tel résultat ne pourrait que satisfaire le Parti des démocrates libéraux de M. Paddy Ashdown, partisans d'un pacte électoral entre les deux formations.

Ce rapprochement pourrait notamment s'effectuer sur la base d'une réforme du mode de scrutin : l'adoption de la représentation proportionnelle constituerait la seule chance pour les démocrates libéraux d'accroître leur représentativité à Westminster et représente peut-être aussi - vu le nouveau succès des conservateurs - la clé d'une future victoire du Labour.

LAURENT ZECCHINI

Chaussures sacrilèges

Le plus célèbre verset du Coran - « Il n'y a pas d'autre Dieu qu'Allah » - gravé sur des chaussures de femmes a provoqué le colère des musulmans de Grande-Bretagne. « Valentini », une boutique de mode de Leicester (centre de l'Angleterre) qui vendait ces chaussures, a été détruite pendant le week-end par un incendie d'origine criminelle.

Vendredi, des représentants de la communauté musulmane avaient demandé à rencontrer la propriétaire, M^{me} Diana Lewis, d'origine italienne - qui possède deux autres boutiques « Valentini » à Nottingham et à Peter-

borough et était tombée des nues : elle ignorait le sens des enluminures gravées sur les chaussures de soirée dorées importées d'Italie. M^{me} Lewis avait refusé de retirer de la vente les souliers offensants, mais elle avait accepté de ne plus en commander.

Le vice-président du centre islamique de Nottingham, M. Haji Mohamed Asmat, avait exigé des excuses de M^{me} Lewis. « C'est pire que Rushdie », avait-il dit. Rushdie a écrit un livre que l'on porte dans les mains. Là, on foule aux pieds le nom sacré [du prophète]. » - (AFP)

aidant, va se révéler multi-ethnique : la Yougoslavie. Aussi les problèmes vont-ils se multiplier dans ces États dont la légitimité est fragile.

C'est en exploitant les phénomènes nationaux que l'Allemagne hitlérienne va bouleverser l'ordre européen, car les opinions publiques des démocraties, foncièrement pacifistes, seront troublées par l'argumentation allemande. L'Auschwitz et Munich sont dans toutes les mémoires, et nul doute que le rattachement de Danzig eût été accepté sans la faute commise par Berlin contre le fait national : l'invasion de la Bohême le 15 mars 1939.

Oubliions l'éphémère Europe allemande de 1941 à 1943. La période qui recouvre la fin de la guerre et l'immédiat après-guerre (1944-1949) va bouleverser le problème des nationalités en Europe :

- Tout d'abord, des déplacements massifs de populations vont changer la carte ethnique du continent : un million d'Allemands fuient vers l'Ouest, la Pologne devient un État ethniquement homogène, et la Tchécoslovaquie se réduit, après l'expulsion des Sudètes, à ses deux nationalités fondamentales ;

- Les États d'Europe centrale seront englobés par l'Empire soviétique sous forme de démocraties populaires, tandis que la peur de Staline et la fermeté de Tito refouleront les problèmes ethniques de la Fédération yougoslave ;

- Le principal des États d'Europe centrale, l'Allemagne, sera coupé en deux à la suite de la création de la RDA sur la zone d'occupation soviétique.

Mais surtout le totalitarisme de l'Est va rendre à l'Europe un service considérable. En propulsant au premier plan la lutte entre la démocratie et le communisme soviétique, il va forcer l'Europe occidentale à relativiser les problèmes nationaux et à faire les choix décisifs qui assureront sa prospérité et sa sécurité.

Telle est le message du passé. Il aide à comprendre la diversité des phénomènes de nationalisme dans l'Europe d'aujourd'hui.

Les formes de nationalisme

La résurgence des nationalismes, quatre mécanismes semblent à l'œuvre : la disparition d'empires, la peur, l'immigration, l'individualisme.

Un premier mécanisme : l'affaiblissement ou l'écroulement d'un empire multi-ethnique fait automatiquement apparaître des problèmes nationaux. Dans le cas présent, une révolution partie d'en haut à Moscou (et suscitée principalement par la recherche de l'efficacité) a

entraîné l'effondrement de l'empire communiste en Europe centrale et l'unification de l'Allemagne, créés les conditions pour un éclatement de la Yougoslavie, puis, par un choc en retour, conduit, par les chemins que l'on sait, à l'éclatement de l'URSS et à la naissance de la Communauté des États indépendants.

La peur devant l'avenir, la crainte de voir disparaître les points de repère, la double suscitée par les phénomènes d'immigration et d'engendrement par le chômage et la transformation des structures économiques, le conservatisme engendré par le vieillissement de la population expliquent pour une part la résurgence dans certains pays d'Europe de l'Ouest de mouvements nationalistes défendant « l'identité nationale » des États traditionnels (Autriche, Allemagne, Flandre, France).

Quant aux populations immigrées qui se sont installées en Europe pour des raisons de liberté, de sécurité ou de niveau de vie, elles peuvent connaître des évolutions différentes en fonction de leur volume et de leur taux de croissance : une assimilation progressive sur deux générations (comme cela a souvent été le cas dans le passé), une constitution en micro-sociétés existant pacifiquement avec la majorité (comme aux États-Unis, par exemple), une organisation sous forme de noyaux revendiquant violemment leur spécificité et se ralliant à des variantes d'intégrisme... La xénophobie des autochtones peut renforcer la probabilité de cette troisième voie. Faut-il qualifier de « nationalistes » les deux dernières évolutions ? Tout dépend de la définition retenue pour le mot.

L'individualisme enfin, avec tout ce qu'il implique de prise en main de son propre destin, de refus des structures administratives trop lointaines, de désir de s'identifier à des petits groupes concrets (professionnels ou locaux) plutôt qu'à des ensembles humains vastes et abstraits (le prolétariat mondial, la classe ouvrière...) facilite le développement du régionalisme et une exaltation des cultures locales que l'on peut qualifier de micro-nationalisme lorsque ces cultures disposent d'une langue (Catalogne, Pays basque, Corse...). Ces évolutions sont rendues possibles par la disparition des menaces militaires sur les États traditionnels. Elles sont pacifiques lorsque les individus expriment leur différence dans le cadre des institutions démocratiques - ce qui est le plus souvent le cas - mais peuvent se manifester par des actes terroristes

lorsque des minorités violentes récusent la simple autonomie.

Cette esquisse des enchevêtrements souligne la grande variété des types de nationalismes dans l'Europe d'aujourd'hui :

1) Une première forme de renaissance nationale est le retour à une souveraineté réelle d'États dont la souveraineté théorique n'a subi aucune discontinuité : la Pologne, la Tchécoslovaquie, la Hongrie, la Roumanie, la Bulgarie, l'Albanie (mais ce cas est plus douteux). On peut dans une certaine mesure rattacher à cette première forme la libre adhésion de l'ex-RDA à la RFA.

2) Une deuxième forme correspond à la réapparition d'États souverains ayant eu dans le passé une existence internationale reconnue : c'est le cas de la Lituanie, de la Lettonie et de l'Estonie (qui ont existé de 1920 à 1940), de la Géorgie et de l'Arménie (avant l'absorption par l'Empire soviétique, mais leur histoire politique est complexe).

3) Une troisième forme regroupe des États qui n'ont jamais existé qu'à l'intérieur de fédérations multinationales ou dans des conditions éphémères et qui n'ont donc jamais été reconnus internationalement : la Slovaquie, la Croatie, la Macédoine, la Biélorussie, l'Ukraine, l'Azerbaïdjan, le Kazakhstan, les quatre Républiques d'Asie centrale sont dans ce cas.

La pérennité de certains de ces États est loin d'être assurée : il en est ainsi par exemple de la Biélorussie, de l'Ukraine, du Kazakhstan, de la Macédoine.

4) Il faut probablement inclure dans un ensemble particulier les ethnies qui, à l'intérieur d'États reconnus, constituent des régions autonomes, dotées d'une autonomie plus ou moins importante (Flandre et Wallonie, en Belgique ; Catalogne et Pays basque, en Espagne ; Républiques tchèque et slovaque, en Tchécoslovaquie ; Voïvodine et Kosovo, en Serbie - avant la suspension du statut, Républiques autonomes et régions autonomes, en Russie, ou dans d'autres États de la CEI pour ne citer que les principaux cas).

5) Viennent ensuite les minorités et les groupes ethniques ou religieux, qui, quoique souvent concentrés géographiquement, n'ont pas de territoire politique reconnu et/ou vivent dans des régions plurielles : Hongrois de Transylvanie, Gagauzes de Moldavie, Turcs de Bulgarie, Musulmans de Bosnie-Herzégovine, catholiques et protestants d'Irlande du Nord.

6. La résurgence du sentiment national dans des États traditionnels constitue une autre forme. Elle se

manifeste à l'Ouest de façon larvée, en France par exemple ou à l'Est en ce qui concerne la Russie (dont on ne peut éliminer l'idée que l'URSS l'aurait fait disparaître...).

7. L'apparition de mouvements nationalistes d'extrême-droite est une autre forme de renaissance du fait national (Front national en France, Vlaams Blok en Belgique, slavophiles en Russie...).

8. Une avant-dernière catégorie est constituée par des particularismes locaux qui ne constituent pas à proprement parler des nationalismes (la Bavière, certaines régions françaises ou italiennes...).

9. Enfin, il faut peut-être mentionner pour mémoire le maintien ou le renouveau d'une conscience nationale chez certains groupes d'immigrés.

Tel est l'état des lieux, multiple et diversifié.

Pourtant, le constat de la permanence ne doit pas cacher que les nationalismes d'aujourd'hui se développent sur un continent transformé par deux lances de fond qui le bouleversent depuis quarante ans :

- La mondialisation qui, de l'information aux marchés, des acteurs de la vie économique et sociale aux problèmes d'environnement, de l'ONU aux droits de l'homme, transforme le rôle des États et les contraint à promouvoir des situations de co-souveraineté et à accepter d'être mis en concurrence par des investisseurs internationaux à la recherche de localisations pour leurs activités ;

- L'intégration européenne qui, à travers une succession de grands chantiers dont la mise en place d'une dix à vingt ans, élabore, sur la base d'accords démocratiquement ratifiés, un être politique nouveau et insère chaque citoyen dans une double légitimité, celle de son pays et celle de l'Union européenne.

Aussi, le Sarajevo de 1992 n'est-il pas celui de 1914. Les nationalismes se réveillent dans un paysage tout autre que celui du début du siècle.

JACQUES LESOURNE

Prochain article : Répondre aux nationalismes

■ BULGARIE : arrestation d'anciens dirigeants de camps. - Trois anciens responsables de goulags bulgares, notamment celui de Lovetch, où des détenus politiques avaient vécu dans des conditions inhumaines jusqu'à 1962, ont été arrêtés lundi 20 avril, a annoncé la radio de Sofia. - (AFP)

GROUPE eslsca

3^e CYCLES SPÉCIALISÉS

Un plus pour votre formation en Management

Ces 4 programmes d'un an dispensés par un corps professoral et des spécialistes experts vous assurent une formation de haut niveau dans les domaines les plus porteurs du management.

TRADING

INGÉNIERIE FINANCIÈRE

MANAGEMENT DES ENTREPRISES

GESTION DE PATRIMOINE

Renseignements : 3^e Cycles Spécialisés GROUPE ESLSCA, 1, rue Bouguinville - 75007 Paris - tél. : (1) 45 51 32 59

ÉCOLE SUPÉRIEURE LIBRE

DES SCIENCES COMMERCIALES APPLIQUÉES

Fondée en 1949 - Reconnue par l'État

شكرا من القلب

Parti travailliste



**IL VA BIENTOT ARRIVER
QUELQUE CHOSE
EN AMERIQUE DU NORD.**



POLITIQUE

Le piège Touvier

Suite de la première page

L'arrêt Touvier n'est donc pas un accident. C'est un aboutissement, la sanction d'une longue amnésie française, la résultante d'un enchaînement où, à cause de la défaillance des politiques qui refusèrent de faire, quand il était temps, le procès de Vichy, la justice est sur le tard promue comptable de la mémoire. Or cette confusion des genres est perverse. C'est en tout cas ce que l'on peut démontrer en s'interrogeant sur l'efficacité du recours à la scène judiciaire pour guérir la France de son « syndrome de Vichy », selon la formule d'Henry Roussio (1).

Le pardon des amnisties

La chronique du traitement judiciaire de la collaboration est celle d'un abandon. En moins d'une décennie, Vichy fut amnistié. Une première loi d'amnistie partielle fut votée dès 1947; une deuxième loi d'amnistie bien plus large, visant les auteurs de faits ayant entraîné la dégradation nationale et des peines inférieures à quinze ans de prison, fut adoptée en 1951; une troisième loi d'amnistie, encore plus large mais excluant les décisions de la Haute Cour, fut enfin promulguée en 1953. « Victoire politique de la droite, commente Henri Roussio, l'amnistie est un rendez-vous manqué de la mémoire nationale ».

Car l'amnistie, juridiquement, c'est le pardon (2). Quant à l'oubli, c'était l'affaire de la prescription qui, s'agissant de crimes de guerre, entra en vigueur au bout de vingt ans, soit en 1964. Mais le plus grave fut que cette clemence imposée au judiciaire par la politique s'accompagna d'une reconstruction imaginaire de l'histoire française de 1940 à 1944. Dans la vulgate officielle des gaullistes et des communistes, Vichy devenait irréel, perdant sa substance et sa spécificité: entre la France, éternelle ou résistante, et l'occupant, c'était comme s'il n'y avait rien eu. « Vichy fut toujours et demeure nul et non avenu », déclara Charles de Gaulle dès le 25 août 1944. Quand ils furent jugés, les collaborateurs furent le plus souvent pour « intelligence avec l'ennemi », c'est-à-dire non pas pour des engagements et des actes qui s'inscrivaient dans l'histoire de l'extrême droite française mais pour leur compromission avec l'occupant allemand.

On pourrait multiplier les exemples. Sur la stèle qui, en forêt de Fontainebleau, commémore depuis 1946 l'assassinat, deux ans plus tôt, par des miliciens français de Georges Mandel, grande figure de la III^e République, on peut lire: « En ce lieu, Georges Mandel est mort assassiné par les ennemis de la France ». Quand, le 11 novembre 1945, des dépouilles mortelles sont réunies autour de la flamme du Soldat inconnu, les autorités choisissent symboliquement celles de deux résistants de l'intérieur, de deux déportés pour faits de résistance, d'un prisonnier abattu lors d'une évasion et de neuf militaires. Les victimes juives, déportées et massacrées au nom de leur nais-

sance, n'avaient pas leur place. A l'époque d'ailleurs, l'usage courant du mot « déporté » incluait tout aussi bien les requis du STO, contraints à un « travail obligatoire » en Allemagne totalement étranger à l'univers concentrationnaire (3).

Ainsi la responsabilité proprement française a-t-elle été d'emblée occultée. Emportée dans les affrontements de la guerre froide, saisi de passions anticomunistes, obscurci par les guerres coloniales, le monde politique de la IV^e République ne voulut pas affronter cette réalité: de tous les pays européens occupés par le Reich, la France fut le seul dont le pouvoir légalement en place non seulement accepta la collaboration mais, de plus, y vit l'occasion d'une revanche longuement mûrie contre la démocratie. Et quand, en 1951, l'écrivain Jean Paulhan, résistant indiscutable, demanda que l'on en finisse avec l'épuration et ses excès, c'est en insistant curieusement sur ce point, qui relativiserait les responsabilités individuelles des pétainistes: Vichy était le gouvernement légal de la France (4).

La France s'est donc refusée à juger la France. L'Etat français — dont l'Américain Robert O. Paxton a montré la continuité, de Vichy à ses successeurs (5) — n'a pas voulu condamner son implication directe dans la solution finale, du statut des Juifs d'octobre 1940 aux grandes rafles de 1942. C'est cette culpabilité rentrée qui, depuis la fin des années 70, ébranle notre mémoire collective. Logiquement, pour effacer l'oubli, ce silence qui est une deuxième mort, les victimes ou leurs descendants demandent qu'enfin justice passe. Une justice pour l'exemple, pour la mémoire. Mais aussi, forcément, la pire des justices: une justice tardive; une justice piégée, où le droit est sommé de révéler l'Histoire.

La solitude des victimes

Pour qu'enfin la France regarde en face la responsabilité de ses gouvernants — et non plus des occupants — dans les crimes commis de 1940 à 1944, le seul recours juridique est le crime contre l'humanité, toutes les autres imputations étant soit amnistées, soit prescrites. Rompant sciemment avec toute la tradition juridique, qui repose sur le pardon (l'amnistie) et l'oubli (la prescription), l'imprescriptibilité du crime contre l'humanité est à la mesure de la singularité absolue de ce qu'il désigne, qui ne se réduit ni au degré de violence ni au nombre de victimes: l'extermination, la déportation, et l'assassinat d'hommes, de femmes et d'enfants, non pour ce qu'ils auraient commis mais parce qu'ils avaient le tort d'être nés — nés juifs pour la plupart, nés tsiganes aussi. Autrement dit, le génocide.

Du coup, de Touvier à Bouquie, en passant par Papon, pour les juges se dresseront dans le silence et le forment. L'arrêt du 13 avril ne saurait donc la tragédie en le défigurant. De grâce, obligez une autre cour d'appel, sinon à aggraver les peines, au moins à rétablir les faits et leur nature. Il est encore temps de confronter les derniers témoins. Quand il s'agit du regard d'un bourgeois ou de cris montants d'un ouvrier, les souvenirs, croyez-moi, résistent à cinquante années.

Une course est engagée contre la montre et la mauvaise foi. « L'équité, c'est la lenteur », conclut Henri Amouroux devant les hâtes de l'épuration (les *Règlements de comptes*, Robert Laffont, p. 95). Pour la réunion des preuves et la sérénité, soit. Jusqu'au jour où le lent, en s'éternisant, devient prétexte au doute révisionniste et à l'absoludion d'apaisement, comme celle dont Pompidou a gratifié Touvier en 1971. Entre le flagrant délit et la prescription, existe-t-il un bon défilé? Le tout n'est-il pas de faire traîner les choses dans l'attente d'un meilleur « rapport de forces politiques », comme le suggère l'avocat de Barbie, qui s'y connaît en procédures retardatrices? (Jacques Vergès, la Justice est un jeu, Albin Michel, p. 43).

C'est peu dire que les gagnants de 1945 ont perdu du terrain. Les humiliés de la Libération ourdissent depuis trente ans leur campagne revancharde de dégradation. Pas question de rouvrir le procès du peuple français, ni aussi faux qu'on l'a dit ni aussi vaine, mais d'annuler l'arrêt innocentant Touvier, et d'établir pour l'avenir (à mon âge, quinze ans, c'est ce qui compte) cette vérité outragée: que Pétain et ses milices, loin d'être « improvisés » leur contribution à l'extermination nazie, l'ont anticipée et théorisée avec la même cohérence idéologique qu'au cours de la guerre. C'est à la Cour de cassation, et non à la Cour de justice, qu'il faut enlever à Touvier son statut de criminel contre l'humanité.

En tout cas, le résultat est là: c'est en dilguant cette bûche de 1985 que l'avocat de Paul Touvier, M^e Jacques Trémolet de Villers, a réussi à obtenir un non-lieu total pour son client, cible, écrivait-il en 1990 (7), « de certains milieux communistes et de certains milieux juifs ». Selon la définition retenue pour juger Barbie, ne cessait-il de répéter, « l'incrimination à l'encontre de Paul Touvier nécessite qu'il ait préalablement été jugé rétroactivement criminel contre l'humanité ».

Le premier acte de ce retour du refoulé fut le procès Barbie, en 1987. Le procès d'un Allemand, d'un SS. Et comme le montra Alain Finkielkraut (6), ce fut le règne de la confusion. Pour éviter d'avoir à faire un tri, l'arbitraire détestable, entre les victimes parties civiles — a priori, les déportés résistants relevant juridiquement du crime de guerre, prescrit, à l'inverse des déportés juifs qui relevaient du crime contre l'humanité, imprescriptible — la chambre criminelle de la Cour de cassation décida en 1985 de donner une nouvelle définition du crime contre l'humanité. La voici: « Les actes inhumains et les persécutions qui, au nom d'un Etat pratiquant une politique d'hégémonie idéologique, ont été commis de façon systématique non seulement contre des personnes en raison de leur appartenance à une collectivité raciale ou religieuse, mais aussi contre les adversaires de cette politique, quelle que soit la forme de leur opposition ».

Le précédent de 1985

Une définition extensive dont on pouvait craindre qu'elle ne fût, en fait, restrictive: ce que vient de démontrer, pour l'absurde, l'arrêt Touvier. Extensive, en ce sens qu'elle ajoute aux victimes « innocentes » les « adversaires », conscients et militants, et donc les résistants. Restrictive, en ce sens qu'elle lie la notion de crime contre l'humanité non plus au seul sort des victimes mais à la nature de l'Etat qui les réprime. Or c'est cette définition que les trois magistrats parisiens viennent de prendre au mot dans leur étonnante dissertation sur le régime de Vichy où ils posent la question en ces termes, avant d'y répondre par la négative: « L'Etat dont Touvier proclame, encore maintenant, avoir été le serviteur, était-il ou non un Etat pratiquant une politique d'hégémonie idéologique »?

En somme, depuis 1985, le ver était dans le fruit: la définition retenue par la Cour de cassation glissait du droit à l'histoire; de l'appréciation des faits criminels à l'appréciation du régime qui les a commis. La rumeur du palais dit qu'il s'agissait alors d'éviter d'autres désagréables retours de mémoire sur la scène judiciaire — on pense évidemment à la guerre d'Algérie et à la torture. Mais n'était-ce pas aussi limiter le crime contre l'humanité au régime national-socialiste et à lui seul?

DIAGONALES

Monsieur le Président de la Cour de cassation,

Sauf votre respect, je n'attends pas de la justice qu'elle écrive l'Histoire, surtout si elle y a trépidé, ni qu'elle sauve la mémoire des peuples, c'est notre affaire. Mais pour confondre les faussaires, je ne vois plus, hélas, que vous.

Touvier, Papon et Bouquie vont bientôt mourir; leurs victimes aussi. Seuls les mots des juges se dresseront dans le silence et le forment. L'arrêt du 13 avril ne saurait donc la tragédie en le défigurant. De grâce, obligez une autre cour d'appel, sinon à aggraver les peines, au moins à rétablir les faits et leur nature. Il est encore temps de confronter les derniers témoins. Quand il s'agit du regard d'un bourgeois ou de cris montants d'un ouvrier, les souvenirs, croyez-moi, résistent à cinquante années.

Une course est engagée contre la montre et la mauvaise foi. « L'équité, c'est la lenteur », conclut Henri Amouroux devant les hâtes de l'épuration (les *Règlements de comptes*, Robert Laffont, p. 95). Pour la réunion des preuves et la sérénité, soit. Jusqu'au jour où le lent, en s'éternisant, devient prétexte au doute révisionniste et à l'absoludion d'apaisement, comme celle dont Pompidou a gratifié Touvier en 1971. Entre le flagrant délit et la prescription, existe-t-il un bon défilé? Le tout n'est-il pas de faire traîner les choses dans l'attente d'un meilleur « rapport de forces politiques », comme le suggère l'avocat de Barbie, qui s'y connaît en procédures retardatrices? (Jacques Vergès, la Justice est un jeu, Albin Michel, p. 43).

C'est peu dire que les gagnants de 1945 ont perdu du terrain. Les humiliés de la Libération ourdissent depuis trente ans leur campagne revancharde de dégradation. Pas question de rouvrir le procès du peuple français, ni aussi faux qu'on l'a dit ni aussi vaine, mais d'annuler l'arrêt innocentant Touvier, et d'établir pour l'avenir (à mon âge, quinze ans, c'est ce qui compte) cette vérité outragée: que Pétain et ses milices, loin d'être « improvisés » leur contribution à l'extermination nazie, l'ont anticipée et théorisée avec la même cohérence idéologique qu'au cours de la guerre. C'est à la Cour de cassation, et non à la Cour de justice, qu'il faut enlever à Touvier son statut de criminel contre l'humanité.

Une tâche essentiellement politique

Autrement dit, juger Touvier, ce serait juger Vichy, et juger l'homme, ce serait juger l'Etat.



C'est cette argumentation centrale du défenseur du chef milicien que les juges de la chambre d'accusation ont reprise à leur compte en s'alignant sur la tradition d'oubli et de pardon de leurs prédécesseurs. Quitte à contredire d'autres juges qui, en 1981, condamnant en première instance des soupçonnés de résistances sur la prétendue inexistence des chambres à gaz, avaient tenu à affirmer que « les tribunaux n'ont ni qualité ni compétence pour juger l'Histoire ».

La cohérence formelle de l'arrêt Touvier laisse donc entière la question: qui jugera l'histoire honteuse de la France? Faut-il laisser aux seuls tribunaux ce travail du deuil, comme disent les psychanalystes? La tâche n'est-elle pas d'abord, et essentiellement, politique? Et comment l'entreprendre sérieusement

non seulement à l'échelle d'une nation mais de l'humanité, puisque le crime dont il s'agit est à son échelle?

S'agissant de la nation, on ne peut qu'être surpris du décalage entre l'agitation judiciaire autour de la collaboration et le peu d'empressement de la République à inscrire dans ses représentations sa dette à l'égard des victimes. On ne souvient pas qu'il y ait eu en 1990 grand recueillement officiel, à l'échelle du pays tout entier, lors du cinquantième anniversaire du statut pétaïniste des Juifs. On sait en revanche que la République maintient la tradition de l'hommage au Pétain de la Grande Guerre, dont la tombe est présidentiallement fleurie tous les

incongru de vouloir inscrire ce crime, sa définition et sa sanction, dans un cadre judiciaire national? Crime contre l'humanité, ne devrait-il pas être jugé au nom de celui-ci, et non pas du seul peuple français? En l'occurrence, la réponse à nos désarrois judiciaires ne serait-elle pas à Strasbourg, dans une législation et une juridiction européennes, et non pas à Paris ou à Lyon?

La question fut soulevée par Hannah Arendt lors du procès Eichmann à Jérusalem. « Le caractère monstrueux des crimes commis est minimisé, écrivait-elle, du fait que le tribunal d'une seule nation est appelé à le juger » (9). Sans doute cette justice internationale est-elle une utopie, mais l'évoquer, c'est rappeler que la volonté de faire disparaître un peuple est un crime contre la communauté universelle. C'est aussi refuser le piège où la justice française s'est égarée.

EDWY PLENEL

- (1) Henry Roussio, *Le Syndrome de Vichy*, 1944-1982, Seuil, 1987.
- (2) Voir Louis Joinet, « L'Amnistie » dans « La mémoire et l'oubli », *Connaissance*, n° 49, 1989.
- (3) Voir à ce sujet le travail exhaustif d'Annette Wiewiorka, *Déportation et génocide*, Pion, 1992.
- (4) Jean Paulhan, *Lettre aux directeurs de la Résistance*, Editions de Minuit, 1951.
- (5) Robert O. Paxton, *La France de Vichy*, Seuil, 1973.
- (6) Alain Finkielkraut, *La Mémoire vaine. Du crime contre l'humanité*, Gallimard, 1989.
- (7) Jacques Trémolet de Villers, *Paul Touvier est innocent*, Editions Dominique Martin Morin, 1990.
- (8) Alain Finkielkraut, *La Mémoire vaine*, p. 19.
- (9) Hannah Arendt, *Eichmann à Jérusalem*, Gallimard, 1966. Voir aussi: Annette Wiewiorka, *Le Procès Eichmann*, Complexe, 1989.

o Démissions au conseil municipal de Castelnaudary. — Six membres de la majorité RPR-UDF du conseil municipal de Castelnaudary (Aude), qui compte vingt-neuf conseillers, ont donné leur démission, vendredi 17 avril, de l'assemblée locale. Les démissionnaires, dont fait partie M^e Daniel Arata (RPR), premier adjoint et conseiller général de Castelnaudary, reprochent notamment au maire, M. Bernard Enby (RPR), d'exercer un pouvoir trop personnel. Le maire, qui dément cette accusation, paie d'une crise scientifique programmée, qui l'a été avec cynisme et qui débouche sur un complet avort.

BERTRAND POIROT-DELPECH de l'Académie française

Lettre d'un enfant juif tué par Vichy

l'humanité. Des preuves? La seule pancarte « Le juif paie toujours », trouvée sur le cadavre de Victor Basch; le « on a pris les Juifs » de Touvier, quand on lui demande comment il a choisi les otages de Rillieux.

Pourquoi croyez-vous que le garde des sceaux Albert fut relaxé, en 1947, du grief d'intelligence avec l'ennemi? Tout bonnement parce que Pétain et son gouvernement n'avaient pas eu besoin de cette intelligence pour devancer et aggraver les exigences de l'occupant.

Que le maréchal n'ait pas tenu officiellement de « propos antisémites » n'enlève rien à sa détermination constante. Même les nazis se sont gardés de rododromes qui auraient pu heurter les croyants allemands et le Vatican. Le non-dit était de règle, comme il l'est resté chez les néo-nazis d'aujourd'hui. On a eu du mal à piéser les décisions de Wannsee et les organigrammes de la « solution finale ».

C'est Pétain qui nomme des commissaires aux questions juives, de son plein gré et en caressant leur haine hystérique. C'est Laval qui reconstruit la police française (4 juillet 1942) d'embarquer aussi les enfants lors des rafles. « N'oubliez pas les petits! », insistait Brasillach. Dix mille enfants et adolescents de six à dix-sept ans seront ainsi jetés dans les convois vers une destination que les autorités, alors donc, n'ignorent pas. Les seuls camps de concentration ouverts en France comptent, on l'oublie, trois mille morts. « Nous aussi, on sait les garder! », se vantait Je suis partout (2 juin 1942).

Innocents parce qu'improvisés les lois d'aryanisation, les expositions de propagande antijuive, les radiations et discriminations à l'Université, les instructions de traque données aux miliciens et à leur chef devenu ministre, la soixantaine de lois et décrets de persécution adoptés dans la seule année suivant le défit?

Le 30 septembre 1940, jour où le gouvernement de Vichy examine le statut des Juifs sorti en quelques jours de ses cartons sans que l'occupant ait rien demandé, le bon vainqueur de Verdun se montre « le plus sévère »: il ne veut plus « un seul juif dans la justice et l'enseignement ». C'est le ministre Besadoun qui l'affirme dans ses Mémoires. La pureté française est à ce prix!

Manque d'hégémonie idéologique, d'idéologie hégémonique? Parbleu! On ne saurait structurer logiquement un projet qui, par essence, ne s'avoue ni ne se justifie autrement que par des fantasmes de purification, de légitime défense contre l'envahissement et la contamination par l'« autre ». Même Maurras, dont le génie raisonneur fascine tant l'intelligentsia d'avant-guerre, ne savait que suggérer un fameux « antisémitisme d'Etat » comme corollaire de son « nationalisme intégral ». Faudra-t-il admettre pour les crimes d'Etat, comme pour les crimes privés, l'excuse psychiatrique?

Voulez-vous mon avis, monsieur le Président? Le névrose antijuive des autorités françaises de 1940 à 1944 était aussi anciennement ancrée et résolue que celle des Allemands, aussi enragée leur volonté d'en finir une bonne fois avec la vermine qui vous parle.

Enfin, qui aurait aimé vous parler. Car on ne m'en a pas laissé l'occasion. Il faut m'excuser: la police française est venue m'arrêter, un beau matin de juin, direction Auschwitz. Motif pas assez idéologique pour être criminel, paraît-il: le tort d'être né. Je ne peux même pas fournir un mot de mes parents. Eux aussi sont partis en fumée. Vérifiez. Notre nom est Riskine, d'Odesse.

Dans l'empêchement, j'ai demandé à mon voisin de classe à Louis-le-Grand de vous écrire à ma place. Il enviait mes premières places en désertation, et je me moquais de son esprit « gey-scout ». Mais il fera bien ce pour moi.

Il le faut. La sœur de la vérité tient à ces petits riens.

Le débat sur le traité de Maastricht

M. d'Anbert (UDF-PR) souhaite que les « euro-sceptiques » aient le droit à la parole

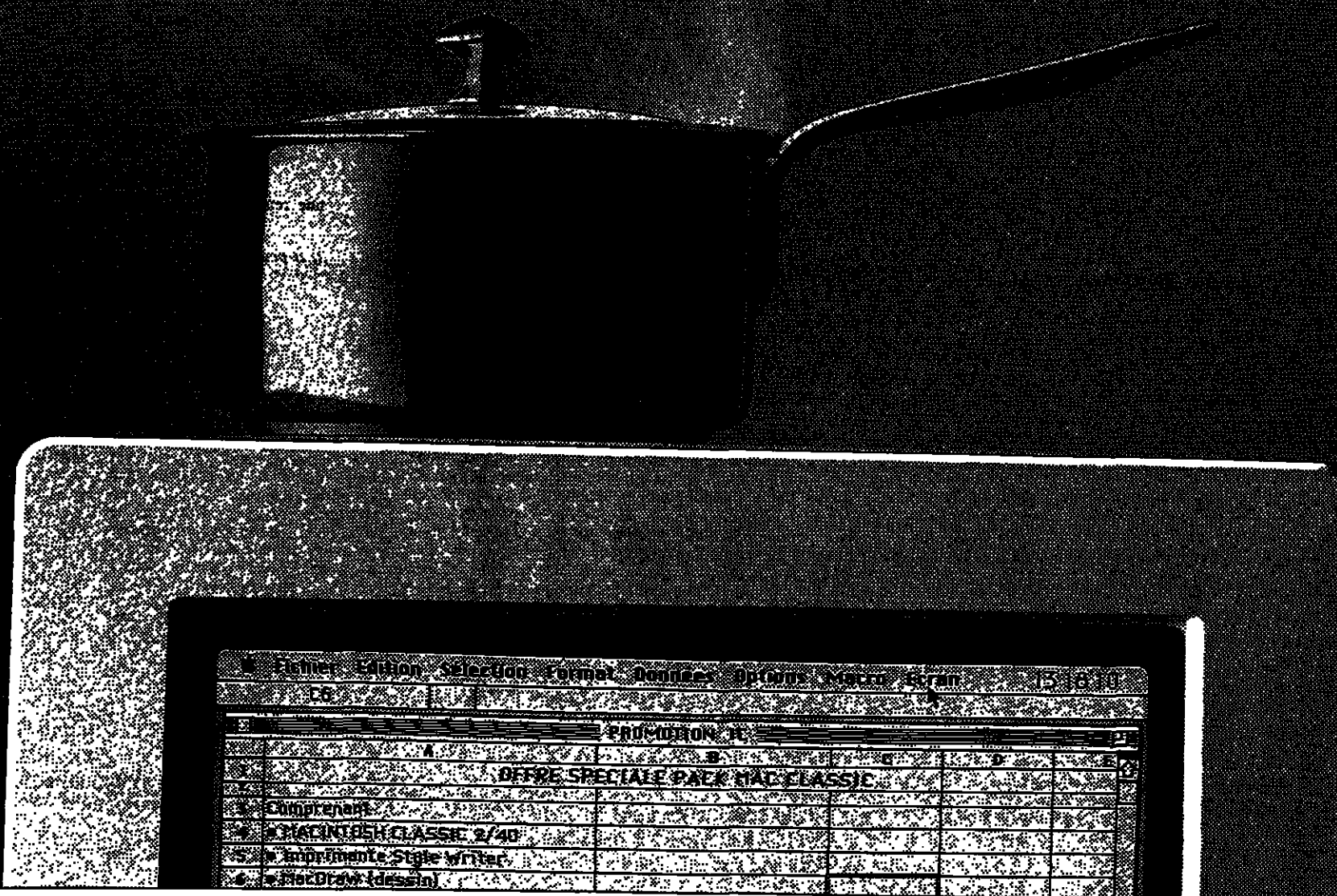
M. François d'Aubert, député (UDF-PR) de la Mayenne, revendique, dans un entretien au *Figaro* du 21 avril, « le droit d'être à la fois pro-européen et inquiet » sur les conséquences du traité de Maastricht, en raison notamment du risque d'augmentation des impôts. Il estime que « le transfert de souveraineté en matière monétaire est admissible », mais estime « inacceptable » pour le Parlement « d'abandonner ses prérogatives budgétaires, fondement de son autorité et de sa légitimité ». M. d'Aubert, qui « penche pour le référendum », craint que le débat ne soit « pollué par les « euro-mystiques » qui usent d'insinuations, les « euro-cyniques », à l'image de M. Mitterrand, qui y voit l'occasion de peaufiner sa « panthéonisation ». Il demande donc « un débat sans a priori » qui donne aux « euro-sceptiques » le droit à la parole afin « de peser les conséquences positives et négatives du traité, sans faire le procès de l'Europe ». « Ce ne sera possible, indique-t-il, que si les partis, tenus par des impératifs de politique intérieure, ne bloquent pas la discussion ».

M. François-Poncet (UDF): « En construisant l'Europe on n'abandonne pas une souveraineté »

M. Jean François-Poncet, sénateur (Rass. dém.) de Lot-et-Garonne, membre du bureau politique de l'UDF, a souhaité, mardi 21 avril, sur Europe 1, que l'opposition fasse « passer les intérêts de la France et de l'Europe avant toute autre préoccupation politique ». Il a précisé: « Dire que la France va disparaître dans l'Europe est un non-sens. En construisant l'Europe, on n'abandonne pas une souveraineté, on la partage. Nous n'avons de la souveraineté de nos plus, que les apparences. En nous rassemblant avec nos partenaires, nous reconstruisons une souveraineté perdue ». L'ancien ministre des affaires étrangères a affirmé que « dans une circonstance historique de cette importance il ne faut pas regarder à travers les lunettes de la politique intérieure », ajoutant: « Il n'y a pas d'alternance à la construction d'une Europe unie ». Il a jugé « surmontables » les réserves formulées par le RPR. « D'une certaine façon, a-t-il dit, le RPR n'a jamais fait complètement sa reconversion à la construction européenne, c'est peut-être le moment pour lui de la faire ». Enfin, M. François-Poncet a estimé qu'il serait « assez logique, assez démocratique, qu'on procède par voie de référendum ». Toutefois, a-t-il ajouté, « le référendum (...) a tendance à mêler la question posée et celui qui la pose. (...) Est-ce sage, j'en doute ».

هكذا من الأفضل

Pour obtenir
un bon Macintosh,
prenez le meilleur
prix IC et rajoutez
délicatement
les services IC.



Pour obtenir un bon Macintosh, il ne suffit pas de choisir le meilleur prix, il faut être assuré que le conseil et les services seront à la hauteur. Chez IC, en ce qui concerne le prix, il n'y a pas grand chose à dire, sinon que vous aurez du mal à trouver aussi intéressant ailleurs, et que dans ce cas (peu probable) IC vous fera alors une meilleure proposition. Voilà qui clôt le débat. En devenant client chez IC, vous aurez en plus accès aux conseils et aux services IC : une maintenance au moindre coût, sans être obligé de payer un contrat à l'année,

une hot line efficace, payable à la carte, installation, formation...

Depuis plus de 10 ans, IC propose à ses clients le meilleur service mais aussi et surtout le meilleur conseil. Et ça n'a pas de prix.

Aujourd'hui avec plus de 20 000 Macintosh installés dans les entreprises et chez les particuliers, IC est devenu le premier distributeur Apple en Europe. C'est déjà une bonne raison de choisir IC pour acheter votre Macintosh ou toutes vos configurations Apple. Mais vous le verrez ce n'est pas la seule.

(1) 42 72 26 26



10 ANS D'APPLE ÇA COMPTE

APPLE CENTER IC BEAUBOURG (1) 42 72 26 26
APPLE CENTER IC VENDOME (1) 42 86 90 90

APPLE CENTER IC MARSEILLE 91 37 25 03 •
IC TOULOUSE 61 25 62 32 • IC NANTES 40 47 08 62 •
IC LYON 78 62 38 38 • IC AIX EN PROVENCE 42 38 28 08

SOCIÉTÉ

SCIENCES

Installé au sommet d'un volcan d'Hawaï

Le Keck, le plus puissant télescope du monde est prêt à fonctionner

Le plus puissant télescope du monde, le Keck, installé à 4 000 mètres d'altitude au sommet d'un volcan endormi de l'île d'Hawaï (Mauna Kea), vient de recevoir la dernière pièce du gigantesque puzzle que constitue son miroir géant de 10 mètres de diamètre. Ce nouvel instrument d'observation du ciel, d'une valeur de 94 millions de dollars, devrait entrer en service dans les prochains mois.

Avec le Keck, c'est une véritable révolution qui s'annonce. Ce nouvel outil de l'astronomie optique préfigure, en effet, ce que seront ces nouvelles générations de télescopes géants qui dépasseront, avant la fin du siècle, les performances des instruments actuels. Le télescope américain du Mont-Palomar (5,08 mètres de diamètre), en Californie, ou le russe de Zelenchuk (6 mètres), dans le Caucase. En effet, pour voir mieux et plus loin, les astronomes réclament des miroirs de télescope de 10 mètres et plus de diamètre, seuls capables de collecter suffisamment de grains de lumière (photons) pour

observer des objets faibles et lointains. Hélas, les techniques traditionnelles qui ont présidé à l'élaboration des miroirs du Mont-Palomar et de Zelenchuk s'accommodaient mal de la fabrication des miroirs géants de 8 à 10 mètres de diamètre. Il faudrait réussir à couler, ce qui est loin d'être acquis, un bloc de verre de 125 tonnes dont le transport, la manipulation et la conception de la monture poseraient des problèmes à la limite du supportable.

C'est la raison pour laquelle les astronomes se sont tournés vers des techniques plus élégantes donnant lieu à la fabrication de miroirs de grande taille de 23 tonnes seulement, mais fragiles comme des demoiselles en raison de leur extrême minceur (17 centimètres pour le VLT que les Européens vont installer au Chili à 2 664 mètres, au sommet du Cerro-Paranal).

Deux grandes voies ont été prospectées. D'abord celle, astucieuse en diable, retenue par Jerry Nelson, d'une mosaïque de 36 petits miroirs hexagonaux d'environ 2 mètres de diamètre chacun, dont l'ensemble forme un grand miroir d'un peu moins de

10 mètres : mais pour séduisant qu'elle soit, cette technique multiplie les difficultés, ne serait-ce qu'en raison de la grande variété – six au total – de ces miroirs, de 400 kilos chacun, qu'il faut assembler avec la plus grande précision pour donner une courbure idéale au grand miroir qu'ils forment. La tâche est délicate, ce qui explique que le projet ait pris un certain retard, mais ses promoteurs sont confiants puisqu'ils envisagent, d'ici à 1996, la construction d'un Keck-2 à quel-ques kilomètres du premier instrument.

Le géant européen du Chili

La seconde voie, plus traditionnelle, bien que très technique, est celle retenue par les Européens pour leur VLT : un ensemble unique de quatre télescopes de 8,2 mètres de diamètre chacun qui, lorsqu'ils seront pointés sur une même région du ciel, auront une efficacité comparable à celle d'un télescope de 16 mètres.

Ce sont quatre miroirs minces monolithes dont la société Schott devrait fournir les ébauches à la société ESO. Cette dernière ayant ensuite la charge de les polir dans l'atelier qu'elle devrait inaugurer à la fin de ce mois près de Corbeil, à Saint-Pierre-du-Perray (Essonne), en raison de différends rencontrés par l'industriel avec la municipalité de Ballinvilliers (Essonne) où se trouvaient ses installations (le Monde du 22 novembre 1990).

La tâche ne sera guère facile. Les ébauches sont fragiles, cassantes. Mais les astronomes européens ont hâte que le Keck livre le premier miroir de ce projet de 1,2 milliard de francs et que soient testés, pour de premières observations (en 1995 ?), les systèmes d'optique active et adaptative permettant de corriger électroniquement les déformations des miroirs et les perturbations dues à l'atmosphère. Toutes techniques déjà à l'essai, bien qu'à une moindre échelle, sur le NTT, le télescope de 3,5 mètres de diamètre que les Européens ont mis en service à La Silla au Chili il y a deux ans.

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU

De nouvelles « pierres » au Muséum

Près de trois cents minéraux rares ou précieux viennent de compléter la collection de quelques trois mille « pierres » et objets déjà exposés depuis plusieurs années dans la chambre forte aménagée spécialement sous la galerie de minéralogie du Muséum national d'histoire naturelle de Paris. Ces nouveaux spécimens ont été acquis grâce à la générosité de la Fondation Elf (qui a décidé, lors de sa création en 1990, d'aider pendant cinq ans la collection de minéralogie du Muséum) et aussi à celle de la Société des amis de la minéralogie, ou de donations.

Il s'agit de spécimens uniques en leur genre par leurs dimensions, leur forme, leur pureté et souvent leur beauté, de tourmalines, de

topazes, de bérils, de chrysobéryls, de polychroïtes, de pétaïtes, de kunzites, de spodumènes, de lapis-lazulis, d'orpiments, de réalgers, d'améthystes, de barytines, d'azurites, etc. Ces « pierres » exceptionnelles viennent du Brésil et du Pakistan, ainsi que de Chine, d'Argentine, du Nigéria, d'Afghanistan, d'Inde, du Canada ou de quelques autres pays.

Y. R.

Galerie de minéralogie, Jardin des Plantes, 18, rue Buffon, Paris-6^e. Ouvert de 10 heures à 17 heures (sauf le mardi), de 11 heures à 18 heures le dimanche ; fermé les jours fériés. Entrée : 25 F.

JUSTICE

A la suite d'une erreur judiciaire

Les Pâques solitaires du Père Cieslak

Condamné le 20 février 1990 à dix-huit mois de prison dont six avec sursis pour abus de confiance, puis totalement innocenté le 7 mars 1991 par un arrêt de la cour d'appel d'Aix-en-Provence, le Père Julien Cieslak n'a toujours pas été réhabilité, ni par son évêque qui ne lui a pas confié de nouvelles paroisses, ni par le fisc qui lui a imposé un redressement de 965 098 F.

NICE

de notre correspondant

Quand il était en prison, le Père Julien Cieslak célébrait la messe sur la couchette de sa cellule avant que ses codétenus ne se réveillent. Un an après avoir été totalement blanchi par la justice, il dresse tous les matins son autel sur la table en Formica de la cuisine de son studio. Dimanche, pour Pâques, il n'a eu que sa ribote, Marianna, et Jérôme, la jeune fille de celle-ci, comme fidèles autour de son autel de fortune.

Le Père Cieslak, sobriquet et un ans, polonais, était curé archiprêtre de la cathédrale de Sospel, une petite ville de montagne à une trentaine de kilomètres de Menton sur la Côte d'Azur. C'est un petit homme d'une grande vivacité intellectuelle et physique. Le 19 septembre 1988, il est arrêté dans son presbytère par les policiers de la brigade financière de la police judiciaire. Il est accusé d'avoir abusé de la générosité des paroissiens et d'avoir ainsi détourné à son profit direct, entre 1985 et 1988, quand il était à Antibes, paroisse de Notre-Dame de l'Assomption, puis à Sospel, 1 709 412 F. Le 20 février 1990,

le tribunal correctionnel de Grasse le condamne à dix-huit mois de prison, dont six avec sursis, et à une amende de 250 000 F. En mai 1991, la cour d'appel d'Aix-en-Provence reconnaît l'erreur judiciaire. Elle blanchit le Père Cieslak sans laisser la moindre place au doute. Le délit n'était pas constitué. Dans les attendus, les magistrats expliquent que la somme prétendument détournée n'est pas l'addition de fonds réellement reçus mais celle de nombreux mouvements bancaires sur différents comptes, considérés comme étant des rentrées fictives d'argent.

Le prêtre polonais a passé cinq mois en prison. Il a été assigné à résidence à l'abbaye de Lérins, sur l'île Saint-Honorat dans la baie de Cannes, puis dans une autre congrégation religieuse à Mougins, avant d'être finalement innocenté. Mais l'arrêt de la cour d'appel d'Aix-en-Provence ne marque pas la fin de son calvaire. Le fisc lui impose un redressement de 965 098 F, estimant que le faux dédouanement était une source de revenus occultes impossibles. L'évêque de Nice lui refuse un poste dans son diocèse. Le Père Cieslak perçoit son indemnité de prêtre mais il est exclu de la vie paroissiale.

« Je n'accepte pas les explications selon lesquelles les autres prêtres et les gens ne comprendraient pas pourquoi je réintégrais. Je suis innocent, je n'ai rien fait. » Une proposition lui a été faite pour prendre une paroisse dans un autre diocèse. Il rétorque : « Je ne veux pas quitter mon diocèse, il n'y a aucune raison puisque je n'ai rien à me reprocher. Je veux être réhabilité ici. » A l'évêché de Nice,

on ne cache pas que l'on aimerait bien voir le Père Cieslak ailleurs. Loin de la rumeur publique. L'Eglise n'aime pas les histoires d'argent, même si elles sont fausses.

« Pour le redressement fiscal j'ai introduit une action devant le tribunal administratif, à défaut d'arrangement à l'amiable, explique son avocat, M. Pierre-Paul Velli. Pour le reste c'est une affaire du ressort de la hiérarchie de l'Eglise et non plus de la justice. Je me souviens du jour du débât du tribunal correctionnel. Il a été arrêté à l'audience et il a traversé le palais de justice de Grasse en soutane, les menottes au poing en criant son innocence. » Prêtre en toutes circonstances, le prisonnier a toujours refusé de quitter soit sa soutane, soit son col blanc d'homme du clergé. Cette attitude lui vaudra une sanction disciplinaire en prison.

Quatre cent cinquante paroissiens du Père Cieslak avaient signé au moment de son emprisonnement des attestations et des pétitions pour demander son retour. Aujourd'hui quelques-uns relancent l'action. L'un d'eux, M. Jean Hervy, qui a connu le prêtre à Pontaise il y a une quinzaine d'années, vient d'écrire à l'archevêque de Lyon, Mgr Decourtray, « Il est inadmissible, dit-il, qu'à une époque où on manque de prêtres on laisse le Père Cieslak, qui est un homme formidable, avec beaucoup de charisme, sans paroisse. C'est insensé. » Il échaude des hypothèses. Se nationalité polonaise, sa proximité du pape, dont il fut un élève en Pologne, dérangent-elles ? Mgr Decourtray a promis qu'il ouvrirait le dossier.

JEAN VERDIER

M. Mitterrand écrit à ses partenaires du G7 et de la CEE

La France propose une fondation internationale pour aider les scientifiques de la CEE

M. François Mitterrand a écrit à ses partenaires du groupe des sept principaux pays industriels (G7) et de la CEE pour leur proposer la création d'une fondation internationale destinée à financer la recherche fondamentale dans l'ex-URSS.

Cette initiative, inspirée des propositions de M. Carlo Rubbia, directeur du CERN (laboratoire européen pour la physique des particules) et Prix Nobel de physique, a été mise au point par le ministre de la recherche, M. Hubert Curien.

Elle vise à empêcher la dispersion des équipes scientifiques travaillant dans les secteurs de la physique, de la chimie, de la biologie, de la géologie, en permettant aux chercheurs de travailler dans de bonnes conditions dans leur propre pays.

La fondation serait dotée d'une structure légère, et d'un conseil d'administration associant les Etats de l'Ouest et de l'ex-URSS. Elle pourrait être dotée au départ de 50 à 100 millions d'euros (350 à 700 millions de francs).

Selon l'Elysée, cette initiative est complémentaire du projet de « centre international pour la science et la technologie », lancé conjointement par l'Allemagne et les Etats-Unis, et qui vise surtout les chercheurs du secteur militaire, nucléaire en particulier.

DÉFENSE

Les services de renseignement de l'Est et de l'Ouest voudraient échanger des informations

A l'invitation du Centre américain pour la démocratie et du gouvernement bulgare, des « représentants » – souvent des cadres retirés aujourd'hui des responsabilités – mais ayant su conserver une certaine activité dans leur ancien domaine – des services de renseignement de l'Ouest et de l'Est se sont réunis à Sofia, durant deux jours, la semaine dernière. C'est la première fois qu'un tel séminaire était convoqué. Il a mis en présence les « représentants » de vingt-trois pays, comme les Etats-Unis,

des Etats européens (dont la France) de l'Est et de l'Ouest, et Israël, qui y était à titre d'observateur.

A l'instar de ce qui se passe déjà aux Etats-Unis, la collectivité du renseignement est en pleine réorganisation, et en France, où la création d'une Direction du renseignement militaire (DRM) contraint à réaménager les tâches des autres centrales, les « représentants » des services de l'Est et de l'Ouest sont convenus d'instaurer entre eux une coopération en plusieurs domaines.

Il s'agit principalement de la lutte contre le terrorisme, le trafic de drogue ou d'armement, le transfert illégal de capitaux et de technologies sensibles, la préservation de l'environnement et, surtout, les risques d'une prolifération des armements de destruction massive (nucléaire, chimique, biologique et balistique).

Sur tous ces sujets, les services devraient, à la condition d'accepter de déclasser leur travail, pouvoir échanger des informations.

BIBLIOGRAPHIE

« Noir canon », de Georges Starckmann

Le roman vrai d'un marchand d'armes

Trente ans, et ce n'est probablement pas fini, de la vie de marchand d'armes. Une carrière qu'il ne renie pas, avec l'argument classique de tous les hommes de sa corporation : si je ne vends pas, disent-ils en substance, c'est un autre qui le fera à ma place et, en fin de compte, c'est mon pays qui en pâtira. Voici donc en librairie, avec *Noir canon* de M. Georges Starckmann, le livre de souvenirs de ce qu'on appelait jadis un marchand de canons. Ce terme n'est plus à la mode. On parle plutôt aujourd'hui de « transactionnaire » en armement, dès lors – comme c'est le cas – qu'il ne s'agit pas d'un industriel au sens propre du mot, celui qui fabrique les systèmes d'armes.

L'auteur avoue ne pas manquer d'imagination lorsqu'il s'agit, comme il le décrit lui-même, de se débrouiller pour livrer à un client les fournitures militaires que les pays producteurs se refusent à vendre par la voie officielle. Et, de l'imagination, M. Starckmann en a à revendre, au point que le lecteur, une fois refermé le livre, se

demande si son auteur ne brode pas quelques-uns de ses épisodes.

M. Starckmann ne dissimule pas les liens qu'il a su établir avec la Sécurité militaire (l'actuelle direction de la protection et de la sécurité de défense) et avec le Service de documentation extérieure et de contre-espionnage (la direction générale de la sécurité extérieure de l'époque). Il travaille pour les services secrets, avec lesquels il coopère dans certaines de leurs actions clandestines. Il lui est même arrivé d'embaucher certains de leurs anciens agents. L'auteur ne dit pas pour autant que ces services le « couvrent », mais c'est tout comme : M. Starckmann, par ses complicités diverses, permet à un Etat de feindre d'ignorer ce que sa main gauche « masquille » lorsqu'il interdit de le faire avec sa main droite.

Des escrocs et des crapules

Noir canon raconte donc des histoires, au sens où les péripéties ou les aventures, que ce livre relate non sans une évidente complaisance et qui sont le trame de la vie de M. Starckmann, relèvent parfois du romanesque. L'auteur donne l'impression de tout mettre sur la table. Et pourtant, ses récits font apparaître, des zones d'ombre :

aurait-il tout dit sur les « ficelles » de son métier que plus personne après lui n'aurait pu continuer à l'exercer sans le moindre danger.

Au passage, M. Starckmann des mots plus que dans sur les banquiers, qui sont qualifiés, ni plus ni moins, d'« escrocs » ou de « crapules » lorsque, tirant profit de la non-transparence de ces transactions, ils accablent le marchand d'armes à des acrobaties financières et gagnent leur argent noir sur son dos. C'est, par exemple, le banquier qui ne restitue pas les avances ou les garanties d'un marché qui n'a pas abouti.

« Dans mes affaires », écrit l'auteur, j'ai souvent rencontré des hommes sans foi ni loi, des canailles et des margoulins. Mais j'ai toujours constaté que le plus grand des banditismes prospère en fait dans les milieux de la finance (...), méditant et accomplissant ses coups à l'abri des façades élégantes d'établissements au-dessus de tout soupçon. »

En dépit de ses défauts qui tiennent à une écriture trop rapide et relâchée, *Noir canon* demeure un témoignage rare sur une activité qui préfère en règle générale s'enfermer de l'opacité des coups tordus et qui a rarement pignon sur rue.

JACQUES ISNARD

► *Noir canon*, de Georges Starckmann, Editions Belfond, 306 p., 105 F.

FAITS DIVERS

Aux Pays-Bas

Feu vert pour le « hasch-taxi »

AMSTERDAM

de notre correspondant

Il fut une époque, aux Pays-Bas, où le haschich donnait du piment à certains gâteaux dits « de l'espace » (*space cakes*). Voici peut-être venir le temps où il se consommera... comme les pizzas new-yorkaises, après commande téléphonique et livraison à domicile !

Cette idée, simple comme l'œuf de Christophe Colomb, a écloé dans l'esprit fertile d'un habitant d'Eindhoven à qui le tribunal de police local vient de donner sa bénédiction après avoir constaté que son service de « hasch-taxi » fonctionnait depuis deux ans en respectant les règles imposées aux cabarets *kaffie shops* néerlandaises pour vendre en toute tolérance le cannabis et ses produits dérivés : pas de publicité, pas de trouble de l'ordre public, pas de drogues dures telles la cocaïne ou l'héroïne, et pas de vente aux mineurs.

Un numéro de téléphone circulant sous le manteau, deux standards pour prendre les commandes, trois chauffeurs et quatre producteurs-fournisseurs d'herbe « made in Holland » le *hasch-taxi* d'excellente qualité, selon les connaisseurs : Johan

Corsius, âgé de trente-quatre ans, peut ainsi satisfaire sa cinquantaine de clients qui sont, outre une poignée de paresseux, des fumeurs ne souhaitant pas être aperçus en train d'acheter leurs sachets de drogue (« un directeur d'école » ou ne pouvant pas faire eux-mêmes leurs emplettes, tel un handicapé physique ou « une personne hospitalisée »). « La discrétion est notre principal atout commercial », affirme Johan Corsius, qui n'est guère enchanté de la publicité que lui vaut aujourd'hui le jugement du tribunal de police, contre lequel le ministère public pourrait d'ailleurs interjeter appel.

Dans un pays qui compte un million de fumeurs de haschich et de marijuana, son idée pourrait en effet inspirer des vocations alors que lui-même est prêt à ordonner d'autres succursales s'ajoutant ainsi aux deux actuellement ouvertes à Tilburg et à La Haye. « L'entreprise a un bel avenir », dit son fondateur qui, tout en assurant ne faire qu'environ 95 F de bénéfice net par jour, affirme avoir prié le service social de ne plus lui verser l'allocation dont il vivait jusqu'à présent...

CHRISTIAN CHARTIER

► Iparretarrak revendique la tentative d'attentat contre le conseil régional d'Aquitaine. L'organisation séparatiste basque Iparretarrak, qui demande l'instauration d'une « autonomie interne pour le Pays basque nord », a revendiqué la tentative d'attentat organisée dans la nuit du 17 au 18 avril devant le conseil régional d'Aquitaine à Bordeaux. Les engins explosifs avaient été découverts par le concierge du

conseil régional, samedi 18 avril vers 4 heures du matin. Les charges, qui étaient programmées pour exploser une heure plus tard, avaient pu être désamorcées. « La région n'a jamais négligé quiconque dans le traitement des dossiers », a déclaré M. Jacques Valade, président (RPR) du Conseil régional d'Aquitaine, qui estime que « rien ne justifie cette réaction violente par rapport à nous ».

Radi

MEDIAMETRA

Radio : le Sondage de Référence.

RTL

1^{ère} Radio de France

(RTL : 20,7 % - Europe 1 : 9,1 % - France-Inter : 8,9 % - NRJ : 7,9 %)*

RTL

L'Information radio la plus écoutée

RTL

Leader chez les femmes, les hommes,
les 25 ans et plus, les actifs...

SOCIÉTÉ

M^{me} Neiertz veut aider les femmes d'artisans et de commerçants à choisir un statut

M^{me} Véronique Neiertz, secrétaire d'Etat aux droits des femmes, a annoncé, lors d'un rassemblement organisé récemment par la FAVEC (fédération des associations de femmes chefs de famille) (1), qu'elle est décidée à organiser et financer une campagne d'information massive sur les droits des conjoints d'artisans et de commerçants.

Il existe actuellement environ 850 000 artisans et 650 000 commerçants. Dans la plupart des cas, ce sont des hommes, aidés « bénévolement » par leur épouse. Cette situation, qui a priori fait faire des économies au ménage, contente tout le monde. Jusqu'au jour où survient le décès de l'époux. Les hommes vivant en moyenne moins longtemps que les femmes (huit ans de différence), ces situations sont très nombreuses. Si aucun contrat de mariage, aucun testament, aucune donation au dernier vivant n'a été signé, la personne survivante se trouve dans

une situation financière extrêmement difficile. D'autant plus difficile que très souvent, ne possédant pas la qualification requise, elle est incapable de reprendre l'affaire du défunt. Le conjoint survivant est à la merci des héritiers qui peuvent, en demandant leur part, obtenir la vente forcée de biens de la succession.

Il existe pourtant, depuis le 10 juillet 1982, une loi offrant trois statuts différents aux conjoints d'artisans et commerçants. Il est ainsi possible de devenir soit conjoint collaborateur, soit conjoint salarié, soit conjoint associé.

Le statut de conjoint collaborateur est le moins coûteux. Il confère la participation à l'entreprise sans rémunération, par la simple inscription au registre des métiers ou du commerce. Il donne la possibilité aux intéressées de cotiser à une caisse vieillesse. Ces cotisations sont déductibles du revenu de l'entreprise, ce qui n'est pas négligeable. Ce statut ouvre le droit aux indemnités de maternité, donne la priorité pour continuer l'entreprise et offre des possibilités

de prêts à taux bonifié. Le statut de conjoint salarié entraîne, comme son nom l'indique, un salaire. Une partie des cotisations sociales est déductible du revenu de l'entreprise. Le statut de conjoint associé suppose, quant à lui, la constitution d'une SARL ou d'une SA.

Est-ce par ignorance ou par négligence? Très peu de personnes utilisent ces « couvertures » juridiques. Environ 3 %, selon la FAVEC. Invitée au rassemblement que la fédération avait organisé sur ce thème des femmes d'artisans et commerçants, M^{me} Véronique Neiertz a suggéré de passer « de l'information confidentielle des associations à une information massive ». Cette campagne, organisée avec le ministère du commerce et de l'artisanat, la FAVEC, les caisses de retraites des artisans et des commerçants, bénéficierait d'un financement du secrétariat d'Etat aux droits des femmes.

CHRISTIANE CHOMBEAU

(1) Favec, 28, place Saint-Georges, 75009 Paris. Tél. : (1) 42-85-18-30.

Un long-métrage dans les cités de Goussainville

Les jeunes de la banlieue nord « tournent » sur eux-mêmes

Des câbles courent sur le béton, cheminant entre les murs « tagés », escaladent le carrelage jaune fatigué jusqu'au premier étage. « Silence partou, on tourne ! » Les jeux de ballon s'interrompent instantanément. Les enfants de la cité de la Mare, à Goussainville (Val-d'Oise), connaissent la musique. Depuis deux semaines déjà, leur quartier fait du cinéma. Le film a été écrit, conçu, réalisé et produit entièrement dans les HLM des Grandes Bornes, de la Zette aux Oies, d'Amphre et de la Mare. Un film consacré à la jeunesse de la cité, à la télé, et même au cinéma. Un objet de fierté et de respect.

Dans le F4 du premier étage illuminé par les projecteurs, Hakim Sahraoui et Corinne Coles se lancent des sourires gênés. D'après le scénario, il se fait passer pour italien afin de séduire la jeune postière bretonne et raciste. Dans la vie, elle est actrice professionnelle, lui animateur associatif. Franco, un chômeur qui rame pour « faire du cinéma », a été choisi comme machiniste. Cinq contrats emploi-solidarité ont été signés avec des jeunes du quartier transformés pour l'occasion en décorateurs, assistant et coiffeur. Des « pros », séduits par l'avenue d'un tournage sur la planète banlieue, ont pris place derrière la caméra et les micros.

Malik Chibane, vingt-huit ans dont vingt-cinq passés à Goussainville, est le chef de cet étonnant orchestre qui achève le tournage d'un long-métrage de fiction. Malik, qui dirige l'association de

quartier Idriss (1), a voulu apporter son témoignage sur son monde, celui des beurs de la banlieue nord. Les reportages télévisés sur les cités qui flambent l'agacent. Il a voulu montrer la réalité de l'intérieur, mobiliser les habitants en adoptant une démarche qu'il veut inspirée par les mouvements d'éducation populaire. La plupart des comédiens et tous les figurants ont été recrutés dans les cités.

Une mère de famille des Grandes Bornes tourne une scène cet après-midi-là au pied des tours, interrompue brutalement par le vacarme des avions de Roissy au-dessus des HLM. Elle a accepté d'interpréter le rôle de la mère d'un jeune drogué qui mourra d'une overdose « pour faire réfléchir les jeunes », dans ce quartier où la toxicomanie et le sida font des ravages. Des commerçants, réputés méfiants à l'égard des « basanés », ont accueilli le tournage dans leur boutique. Le quasi-bénévolat des uns, la bonne volonté des autres, ont permis d'abaisser à 600 000 francs la facture de ce film, réalisé sans aide municipale, mais grâce aux subventions du Fonds d'action sociale et des ministères des affaires sociales, de la ville et de la jeunesse.

« Profondément français »

Au-delà de la fonction sociale du tournage, c'est « un vrai long-métrage de cinéma » qu'a voulu entreprendre Malik Chibane, dont les références esthétiques sont De Sica et Truffaut. Un film militant pour l'intégration aussi, dont le titre inattendu, *Hexagone*, entend rappeler que ces cités et leurs habitants font bien partie du paysage français. « Les jeunes d'ici sont beaucoup plus profondément français qu'ils ne l'imaginent », explique le réalisateur. Le regard de la plupart des autres Français sur les Maghrébins retarde. Nous avons évolué, nos parents aussi : ils finissent par admettre qu'ils vont vieillir ici... »

Le scénario « réaliste » écrit par Malik évite donc complaisance et pleurnicherie et témoigne d'une rare authenticité. Ses personnages sont tels qu'en eux-mêmes : rois de la tchatche, du verlan et de la « sape », rouspailleurs, blagueurs, provocateurs. Certains sont voleurs, voire racistes. Karim, « chômeur en fin de droits », roule en BMW. Farid dépouille sa mère des allocations familiales, devient trafiquant de drogue et meurt d'une overdose. Mais il y a aussi Ali, l'étudiant jamais en retard d'une dissertation sur l'intégration, Slimane, sensible et travailleur, et surtout Nacer, qui mène son petit copain par le bout du nez. Les garçons apparaissent complexes et désarmés face à des beurettes émancipées, dont le dynamisme tranche sur leur velléité. Les parents s'agacent de l'oisiveté de leurs fils et admirent leurs filles. L'accueil à l'ANPE n'est pas forcément « raciste », à l'inverse de la boîte de nuit qui refuse les bronzés de Goussainville.

Le film, une fois tourné et monté, devra partir à la conquête de spectateurs. Ambitieux et jaloux

de son indépendance, Malik a voulu maîtriser l'entreprise de A à Z. Furieux de ne pas avoir été pris au sérieux par le « milieu fermé du cinéma », il a décidé de relever le défi et « démontrer que des jeunes des cités rangés par l'oisiveté sont capables de gérer eux-mêmes un projet costaud ». Et témoigner eux-mêmes de ce qu'ils sont.

PHILIPPE BERNARD

(1) Idriss, rue Georges-Picard, 95190 Goussainville. Tél. : 39-88-52-39.

NUCLÉAIRE

Fermeture de deux réacteurs militaires en Sibérie

La Russie a ordonné la fermeture de deux des trois réacteurs d'une centrale nucléaire militaire située à Krasnoïarsk (Sibérie), a annoncé, lundi 20 avril, le gouvernement de M. Boris Eltsine. Ces deux réacteurs souterrains, qui produisent du plutonium utilisable dans les bombes atomiques, devront être désactivés respectivement d'ici au 1^{er} juin et au 1^{er} septembre.

Cette décision devrait satisfaire les députés de la commission parlementaire sur l'écologie qui ont récemment souligné que la centrale militaire violait la nouvelle loi sur la protection de l'environnement. Les deux réacteurs qui vont être arrêtés sont en effet refroidis par de l'eau pompée, puis rejetée dans l'énorme fleuve défilé très pollué par l'industrie. Selon un porte-parole de la commission de contrôle de l'énergie nucléaire russe, le troisième réacteur, doté d'un équipement moderne en circuit fermé, pourra continuer de fonctionner sans présenter de risques pour l'en-

SPORTS

VOILE : Coupe de l'America. — Il-Moro di Venezia et New-Zealand sont à égalité de victoires après la deuxième régata de la finale des challengers de la Coupe de l'America, disputée lundi 20 avril au large de San Diego (Californie). Menés de quelques secondes au passage des six premières bouées, les Italiens ont profité de leur dernière remontée au près, face à un vent qui forçissait, pour passer avec 19 secondes d'avance à la septième marque. Malgré les efforts des Neo-Zélandais pour le dévancer dans l'ultime bord de portant, le voilier du Delfi italien de Raul Gardini (le Monde du 21 avril) a pu préserver un avantage d'une seconde sur la ligne. En revanche, dans la finale des défendeurs américains du trophée, America 3 a confirmé son succès de la veille en devançant Stars and Stripes, de Dennis Conner, de 1 mn 47 s.

Le 3 novembre prochain

Un référendum sur l'euthanasie en Californie

LOS ANGELES

correspondance

Les associations favorables à l'euthanasie ayant rassemblé un nombre suffisant de signatures (plus de 380 000), les Californiens voteront le 3 novembre prochain en même temps que l'élection présidentielle, pour ou contre l'institution d'un « droit à mourir ». Si les « oui » l'emportent, toute personne considérée par deux médecins comme ayant moins de six mois à vivre pourra préférer la mort à l'agonie. Ce malade devra être sain d'esprit. Deux témoins, sans liens familiaux ou financiers avec lui, garantiront son choix de ne pas attendre une mort naturelle.

L'Eglise catholique, influente en Californie, a déjà annoncé son opposition radicale à tout décès anticipé. La très puissante American Medical Association refuse elle aussi, l'euthanasie. En revanche, deux autres Eglises, l'United Church of Christ et l'Unitarian Church, estiment que chaque homme a le droit de mourir quand il le souhaite. L'American Civil Liberties Union (ACLU), qui défend les droits des citoyens, juge que la mort est l'une des libertés qu'il faut défendre. La lutte pour l'émergence de ce nouveau droit a surtout été menée par l'étrange Hemlock Association (association de la ciguë), créée par Derek Humphrey, auteur d'un manuel sur le suicide. La ferveur de ses membres a fini par le rendre suspect.

En novembre 1991, un référendum semblable organisé dans l'Etat de Washington s'était soldé par un avantage de 8 % aux « non » alors que les sondages avaient donné une large victoire aux « oui ». Les habitants du Nord-Ouest auraient craint que leur Etat ne devienne un hôpital. La Californie, dont les hôpitaux demandent aux malades âgés de signer un texte donnant à tout moment de leur vie le pouvoir d'être euthasié, a peut-être une survie artificielle, semble-t-il, à rendre légale l'euthanasie.

RÉGIS NAVARRE

Ouverture à Arles de la saison tauromachique

Un parfum andalou

ARLES

de notre envoyé spécial

A l'heure où l'Exposition universelle de Séville ouvrait ses portes sur les rives du Guadalquivir, la traditionnelle feria pascalle d'Arles ouvrait, elle, sur les bords du Rhône, la saison tauromachique en France. Et pour prouver que tout Séville n'était pas restée sur l'île de la Cartuja pour accueillir des milliers de touristes fureteurs, un jeune Andalou de vingt-deux ans, Joachim Diaz, a gagné le vieux delta, cape et muleta en main.

Sous le ciel lumineux de l'ancien royaume d'Arles, il a rappelé de bien belle manière qu'il le TGV, et là-bas le béton, l'acier et le verre qui se dressent au pied de la Girade, n'ont pas effacé le charme, le douceur et l'âme de la cité de Murillo. Avec Joachim Diaz, Séville retrouve sa blancheur de village andalou couvert de tuiles brunes. Peu connu en France, ce jeune torero, élégant et fin, au visage sombre et fermé comme ceux des marins partant pour le Nouveau Monde, a le goût classique de la mesure.

Vêtu de soie et vert, l'Andalou, avec des gestes sobres et efficaces qui ignorent la séduction vulgaire, a dominé Solinero, un taureau de Salamance qui ne s'en laissait pas conter.

En habit noir

Qui se souvenait alors que l'an passé, dans les arènes de Séville, à la saison du jasmin en fleurs, il avait entendu, honneur exceptionnel, la « Bandera de musica », pourtant si avare de ses notes, jouer alors qu'il entraînait dans les pils de sa cape le fauve andalou ressuscité. En colimaçon de Pâques, il a marqué de sa griffe le sable de l'amphithéâtre romain. On repartira de Joachim Diaz.

Madrid, jalouse, avait envoyé sur la terre arlésienne un torero courageux, El Fundi. Sous les yeux du couturier Christian Lacroix, du maître (RPR) de la cité, Jean-Pierre Camoli, et du rugbyste Daniel Herrero, José-Pedro Prados Martin accueillait une nouvelle fois, content, une terrible bête de Don Eduardo Mura, qui, à vépres sonantes, chargeait sans cesse le torero.

Depuis sa récente blessure, le « Fundi » n'a peut-être plus cette maîtrise qui lui a permis de triompher des éleveurs les plus durs, mais le Castillan garde cette solidité, cette force, cette hargne qui donnent à ses combats une intensité sauvage qui est l'empreinte des grands matadors. Habillé de noir, s-t-il voulu ainsi rappeler que l'ombre de la Dame blanche plane toujours sur la corrida ? Et la gousse n'a-t-elle pas tenté d'accueillir ce pauvre Pépín Lopez, attrapé par un taureau d'El

Siero, jéré en l'air et la cuisse percée ? Tristes Pâques pour ce prolétaire des arènes qui, dimanche après dimanche, dans l'indifférence générale, brandit des fauves à la charge tumultueuse.

Bérêts bas

La foule des grands jours qui avait envahi l'arène arlésienne a salué Roberto Dominguez. Agé de quarante ans, ce torero, intelligent et sérieux, a montré qu'il savait aussi se battre. Quand à pas lents il s'est approché d'Avefria, il avait le masque de la dérégulation. Obubilant tous les traits de tauromachie, le torero de Valladolid a engagé un assaut loyal et dur qui a fait frissonner les gradins. Une lutte sans merci : lui, muleta diabolique à la main, elle, la bête, yatsans acérés, prêts à frapper et à déchirer à coups de tête violents le costume violet et or.

Pour le quarantième anniversaire de la feria d'Arles, l'éleveur français Hubert Yonnet a offert un cadeau somptueux aux milliers d'aficionados qui se pressaient sur les terrasses romaines peignées par l'éclat du Midi. Son taureau Montecristo, né là-bas, à la pointe de l'île du Rhône, sur ces terres humides où le fleuve se glisse entre les marais, a livré un combat émuant et intense. Il a été brave sous la pique qui lui perçait le cuir, noble dans ses charges, alerte dans ses attaques. Maître de l'arène, il a complètement débordé Oscar Higenes, incapable de s'imposer face à un tel fauve qui demandait un adversaire digne de lui, sachant le mettre en valeur. Il y avait sur la piste arlésienne un vrai taureau. Et c'est sous les applaudissements des aficionados debout que la dépouille de Montecristo a quitté le sable de l'amphithéâtre. Les valets d'arène avaient été leur bérêt pour saluer ce seigneur qui prenait congé après avoir livré un ultime assaut.

Cette feria, qui a connu une affluence inégale depuis bien longtemps, a cependant été gâchée le lundi pascal par la faiblesse des taureaux de Puerto San Lorenzo, que l'on a connus en d'autres occasions, plus solides et plus agressifs. Enfin, le vent, qui a soufflé en violentes bourrasques, n'a pas toujours permis aux toreros de s'exprimer comme ils le désiraient. Jadis, entre Manocque et Arles, on disait que les trois frères de « notre Provence étaient le mistral, le Parlement et la Duranço ». Le Parlement n'a pas résisté aux vicissitudes de l'histoire, et la Duranço a été domestiquée. Reste Eole...

JEAN PERRIN

CATASTROPHES

La lutte contre l'Etna est contrariée par le mauvais temps

Le mauvais temps, en particulier le brouillard et le vent, gêne beaucoup les efforts des militaires italiens et américains dans leur lutte contre l'Etna. Dans la journée du 20 avril, le vent a obligé un gros hélicoptère américain à larguer — de trop haut — la plate-forme en acier grâce à laquelle on espérait faire basculer une cinquantaine de blocs de béton, de 2 tonnes chacun, dans un tunnel naturel emprunté par les flots de lave. On espérait que ces blocs boucheraient ce tunnel et que la lave descendrait à l'air libre. Ce qui aurait asséché son refroidissement et donc sa solidification.

Avec la perte de la plate-forme, le programme de lutte contre l'Etna a dû être changé. Les militaires américains et italiens vont essayer, dans la journée du mardi 21 avril, de mettre un fil en acier au-dessus du chenal de lave et d'y poser les blocs de béton. Sous le poids, le fil devrait casser, et le tout tomber dans le chenal. En outre, des artificiers essaieront de faire sauter un éperon rocheux dont les débris devraient,

aux aussi, tomber dans le chenal. Une nouvelle bombe explosive s'était ouverte sur l'Etna dans la journée du samedi 18 avril. Elle est située à seulement 1 000 mètres d'altitude (soit à 400 mètres au-dessus de Zafferana-Etna) dans le Val Calanna, une dépression naturelle dont la sortie est plutôt orientée vers l'est-nord-est. Zafferana-Etna étant vers le sud-est. Mais la nouvelle coulée a rejoint l'ancienne — en voie de refroidissement — qui est parvenue, il y a quelques jours, tout près de ce gros village.

De leur côté, les militaires italiens s'évertuent à la tête un nouveau remblai de protection de Zafferana-Etna, même si les précédents remblais ont été aisément franchis par les coulées. En fait, l'espoir des volcanologues réside surtout dans un éventuel et prochain assèchement de l'Etna. — (AFP)

dissement actuellement — qui est parvenue, il y a quelques jours, tout près de ce gros village.

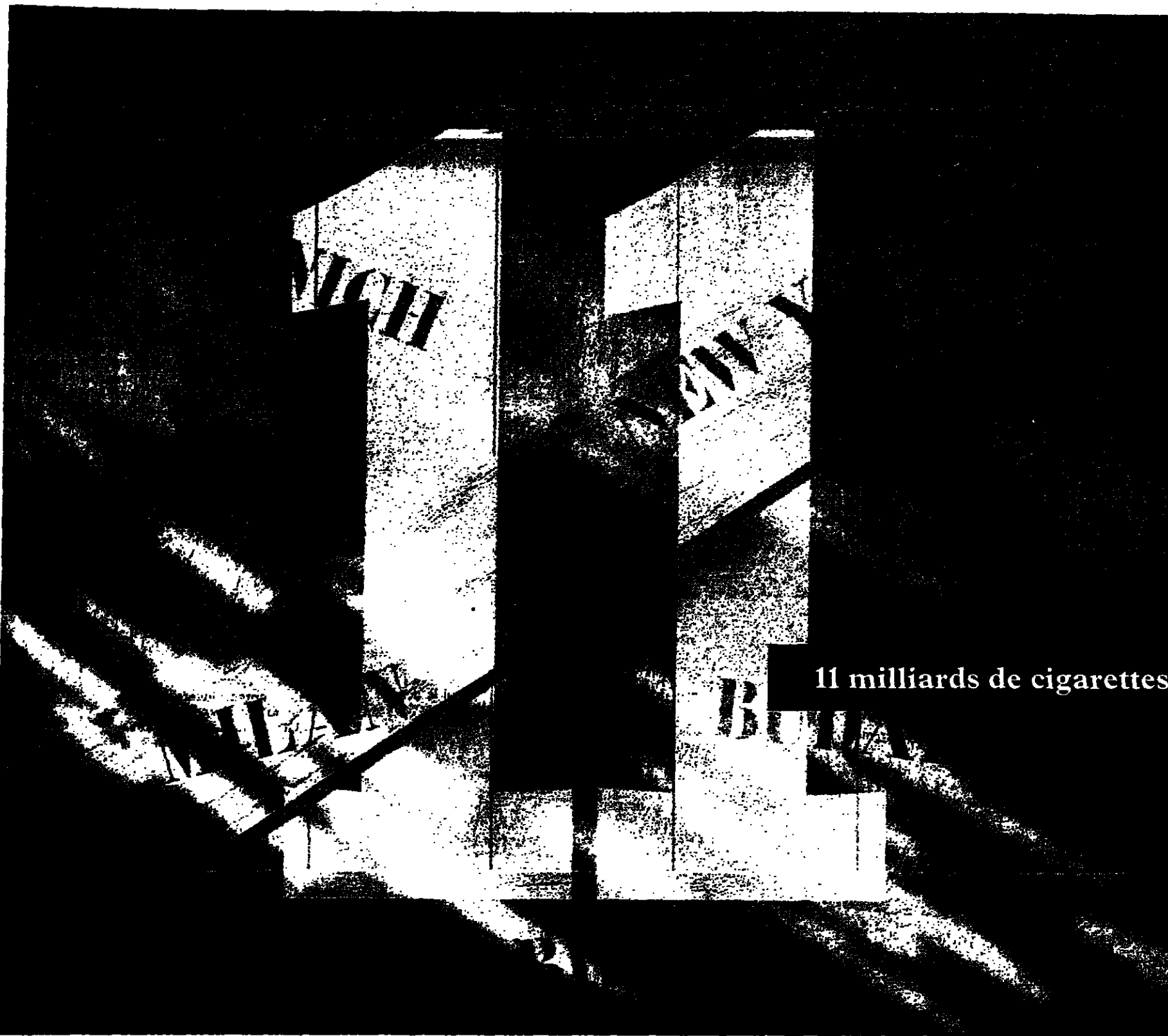
De leur côté, les militaires italiens s'évertuent à la tête un nouveau remblai de protection de Zafferana-Etna, même si les précédents remblais ont été aisément franchis par les coulées.

En fait, l'espoir des volcanologues réside surtout dans un éventuel et prochain assèchement de l'Etna. — (AFP)

long des flancs du volcan sans faire de victimes ou de dégâts. Quant au Sakurajima (à une centaine de kilomètres à l'est de l'Unzen), il a déjà été le siège de plus de huit cents secousses, petites en général. Pour l'un et l'autre volcans, les autorités japonaises ont publié des avis d'alerte, en particulier pour les quarante mille habitants de Shimabara, ville située au pied de l'Unzen. — (AFP, AP)

هكدام الأصل

**En 1991, une cigarette sur cinq sous marque Seita
a été vendue à l'International.**



11 milliards de cigarettes.

DDB Corporate

DE L'INITIATIVE ENCORE ET TOUJOURS

En 1991, l'ensemble de nos ventes à l'étranger a dépassé les 11 milliards de cigarettes, augmentant de 10 % par rapport à 1990. Une progression qui atteint même 26 % pour les blondes, et un dynamisme commercial qui s'est traduit par de nouveaux accords et de nombreux lancements en Europe, en Afrique, en Asie. Pour plus d'informations sur l'entreprise, écrivez à la Seita, Direction de la Communication, 53 Quai d'Orsay, 75007 Paris.

Seita

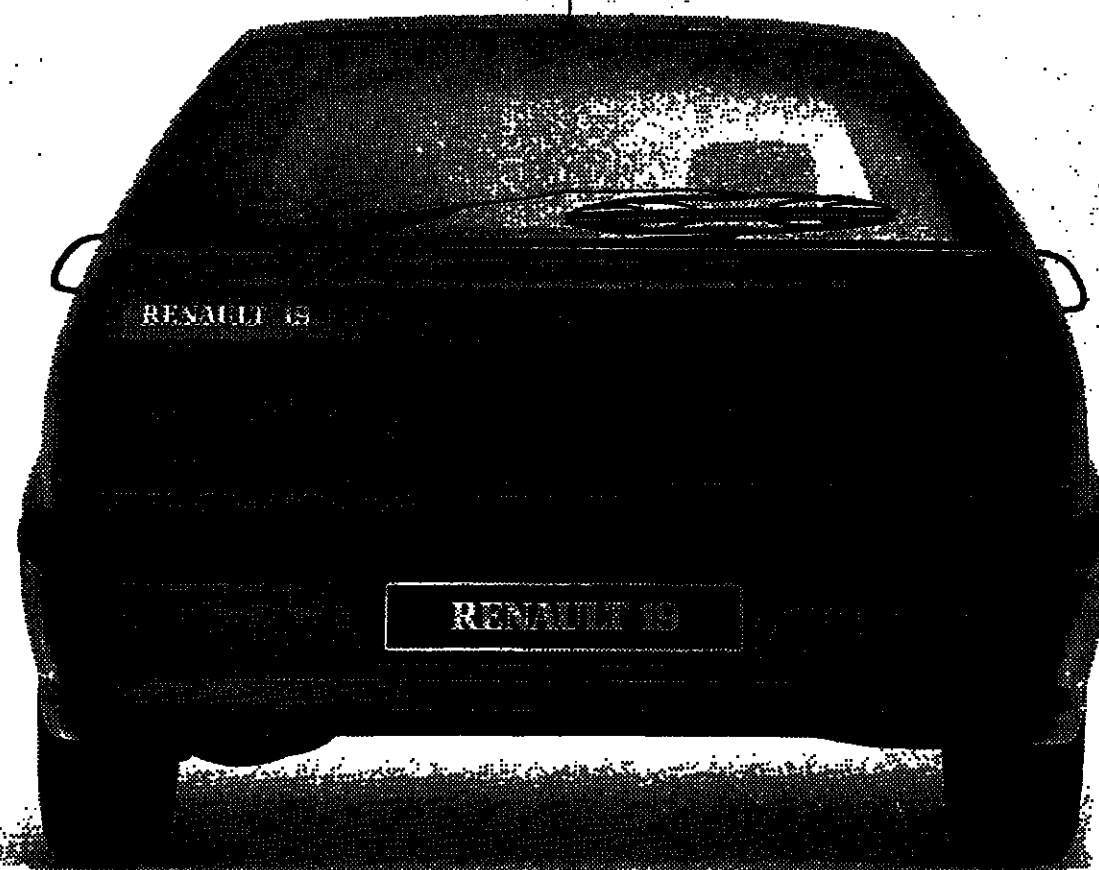


①

Conservez cette page précieusement à l'abri de la lumière et de l'humidité.

②

Comparez-la régulièrement
à votre Renault 19 exposée aux intempéries les plus diverses.



③

Vous en arriverez à la même conclusion que nous :

NOUVELLE RENAULT 19 nouvelle pour longtemps.

Il vous faudra beaucoup de temps pour vérifier par vous-même ce que vous venez de lire en quelques secondes. Mais vous y prendrez beaucoup de plaisir puisque la principale qualité de la Nouvelle Renault 19, est de les garder toutes intactes, kilomètres après kilomètres, ondées après éclaircies. Bref jours après jours. En revanche, ce que vous constatez immédiatement à la vision de cette page, c'est la nouvelle ligne de la Renault 19. Nouvelle ligne qui devrait lui permettre de résister, en plus du reste, au temps qui passe. Tout est lié... Disponible en 24 versions, bientôt visibles dans la presse et dans la rue. Garantie 6 ans anti-corrosion. Dites votre financement. RENAULT présente Cif



RENAULT
LES VOITURES
A VIVRE

هكذا من الأفضل

Le Monde

SCIENCES • MEDECINE

Séville, les oasis

Parmi les nombreux défis que doivent relever les organisateurs de l'Exposition universelle, il en est un de taille : « adoucir » la canicule andalouse

Les météorologues qualifient le climat andalou de « subtropical tempéré-chaud », assemblage savant qui, à Séville même, cache une réalité sévère. De toutes les cités qui, depuis cent cinquante ans, ont accueilli des expositions universelles, Séville est la plus méridionale. Elle est plantée non loin du 37° parallèle, c'est-à-dire à la même hauteur qu'Alger et Tunis.

Mais la mer, qui tempère l'atmosphère des capitales méditerranéennes, est ici à plus de 100 kilomètres, au-delà des sierras brillantes de la côte. Durant tout l'été et notamment en juillet-août où la fréquentation de l'Expo devrait être à son apogée, le thermomètre enregistre couramment, au fort de la journée, 40 à l'ombre et parfois davantage. Aucun espoir d'ondée rafraîchissante. Le fameux anticyclone des Açores condamne la vallée du Guadalquivir à une sécheresse quasi absolue.

Comment dans ces conditions assurer aux visiteurs un confort minimum ? En climatant, bien sûr, les nacelles du téléphérique, les rames du TGV, les bus-navettes et certains pavillons. D'autres expositions comme celle de Tenkuba au Japon, en 1985, y avaient eu recours, mais ici les chauds-froids à répétition, autrement dit les chocs thermiques, seront autrement plus rudes.

On a donc mobilisé les spécialistes du département d'ingénierie énergétique de l'université de Séville en leur demandant l'impossible : tenter de climatiser les 215 hectares du site de manière à abaisser la température de quelques degrés. Les chercheurs ont disposé d'une rotonde bioclimatique pour tester l'ensemble des procédés auxquels ils auront recours. En réalité, ils ont largement puisé dans le stock des recettes éprouvées. Comme dit l'écrivain français Gilles Lapouge : « Nos climatiseurs sont des tuteurs, ils démolissent le chaos. Les vieilles méthodes étaient plus fines avec leurs courants d'air, leurs architectures exquises (1) ».

L'ombre des pergolas

Leur première idée, les ingénieurs l'ont en effet empruntée à la ville même qui, en été, tend sur ses patios et ses rues des toiles protectrices. Ils ont couvert les principales avenues de l'exposition de pergolas soutenant un millier de jardinières d'où jaillissent des végétaux grimpants et traçants, automatiquement arrosés.

Pour ombrager les parkings, les jardins (ceux-ci s'étendent sur 30 hectares) et les rives du Guadalquivir, comme pour bor-



Tous les stratagèmes, anciens et modernes, sont réunis pour rafraîchir la température.

der certaines avenues, ils ont planté 25 000 arbres - et 300 000 arbustes - qui, depuis des années grandissaient en pépinières : jacarandas bleus, palmiers, orangers, saules, peupliers, frênes et troènes roses devraient calmer les ardeurs du soleil. Et l'allée d'honneur par laquelle arriveront les VIP a été bordée d'oliviers centenaires.

Ailleurs, on a multiplié les structures à haubans soutenant des toiles synthétiques parfois doublées. Celles qui couvrent le pavillon de Palenque, lieu de spectacle et salle de danse, seront rafraîchies par arrosage. Naturels ou artificiels, ces ombrages couvrent 80 000 mètres carrés. Ils seront appréciés par les visiteurs, qui, prévoit-on, passeront la moitié du temps à l'extérieur. Plusieurs pays ont également adopté la technique du village protecteur pour leur pavillon, comme les États-Unis et le Danemark.

Le site choisi pour installer l'Expo - une langue de terre déglacée entre deux bras du Guadalquivir - devrait à lui seul

faciliter la tâche des ingénieurs climatisateurs. Car leur seconde alliée, c'est l'eau, évidemment. Ils en connaissent les bienfaits puisque, depuis fort longtemps, la municipalité de Séville fait arroser ses rues chaque nuit et en toute saison. Elle utilise ainsi le principe physique selon lequel l'air se déplace du point le plus frais vers le point le plus chaud. L'écart de température créé entre le pavé et les toits surchauffés provoque donc un courant d'air descendant qui ventile et humidifie les maisons aux fenêtres alors largement ouvertes.

Sur l'île de la Cartuja, un canal et un vaste bassin constituant une surface de refroidissement de 20 000 mètres carrés pénètrent jusqu'au cœur de l'Expo. L'eau est encore utilisée à profusion pour arroser la végétation, les toits de certains pavillons et les aires de circulation. Elle jaillit de cent vingt fontaines, cascade en maints endroits et court même sous les pieds des visiteurs, comme dans le pavillon de l'Europe. Cinq réseaux distincts,

dont la longueur totale dépasse 200 kilomètres, ont été nécessaires pour apporter puis emmener les eaux de qualités différentes nécessaires à l'alimentation, à la réfrigération et à la défense contre l'incendie.

Vents et brouillards

Antique recette aussi, celle du courant d'air. L'éventail et sa version mécanique, le ventilateur, font partie des accessoires tropicaux. Sur le site de l'Expo, les ingénieurs comptent plutôt sur de minibrises locales ou des vents plus soutenus comme celui qui, en été, souffle de l'est. Ils ont fait le maximum pour en favoriser la circulation. Dans la disposition des pavillons séparés par de larges avenues, mais aussi dans la conception même des espaces couverts dont beaucoup ressemblent à des tentes aux jupes largement relevées. C'est en somme la formule du taud couvrant le pont des navires au

lavoillage dans les ports tropicaux. Si les pergolas ont été juchées à 6 mètres de haut, c'est aussi pour que l'air y circule sans entrave.

Une gigantesque sphère de 22 mètres de diamètre attirera l'attention des visiteurs, ne serait-ce que par la fraîcheur qu'elle dispensera. Juchée sur des piliers à 6 mètres du sol, revêtue d'une coque de maille et de plaques perforées, bourrée de micropulvérisateurs, elle est censée transformer le vent d'est en un nuage de brouillard humidifiant l'avenue n° 3. Sa puissance sera de 6 millions de frigories à l'heure.

Autres curiosités bioclimatiques, les douze tours gainées d'un tissu plastique qui bordent l'avenue de l'Europe et symbolisent les pays membres de la Communauté. Tronconiques, hautes de 30 mètres, soutenues par des jambes métalliques, elles sont destinées à faire dégringoler sur les épaules des flâneurs un air relativement frais. A leurs sommets un capteur de brise force le vent à s'engouffrer dans la tour. Les parois de celle-ci s'écartent, il accède sa course sous l'effet dit de Venturi. Puis il s'humidifie et se refroidit en passant à travers une série de quatorze micronebuleuses et descend enfin jusqu'au sol.

La capacité théorique de refroidissement des douze tours atteint - au total - 1,8 million de frigories par heure, ce qui devrait entretenir sur l'avenue de l'Europe un ambience tempérée. Mais, là encore, les ingénieurs n'ont fait que perfectionner l'antique procédé des tours à vent utilisé par les Bédouins du golfe Persique. Depuis des siècles, leurs tentes et leurs demeures sont rafraîchies par des capteurs de brise en toile ou en matériaux solides.

L'addition de tous ces stratagèmes climatiques alliant l'ancien et le moderne fait espérer aux organisateurs que le site de l'Expo bénéficiera d'une température inférieure de 5 à 7 degrés à celle qui régnera dans les rues de Séville. Le pari est audacieux. S'il n'est pas tenu, les visiteurs auront au moins la ressource de vivre à l'espagnole, c'est-à-dire la nuit. Les pavillons resteront ouverts jusqu'à 22 heures et l'Expo elle-même, avec ses multiples spectacles en plein air, jusqu'à 4 heures du matin. Cette intense vie nocturne, favorisée par les rigueurs d'un climat indomptable, sera aussi l'une des curiosités de la grande foire andalouse.

MARC AMBROISE-RENDU

(1) « Contribution à une théorie des climats », par Gilles Lapouge, *Études rurales*, numéro spécial sur la météo, septembre 1990.

La science cathodique

La recherche et les chercheurs s'exposent aussi sur les bords du Guadalquivir, notamment au pavillon français. Sur grands écrans

« L'ODYSSÉE du savoir ». Avec un thème comme celui-là, les sciences et les technologies se devaient d'être à l'honneur dans le pavillon français de l'Exposition universelle de Séville. Elles le sont. Sous la forme d'une débauche d'images, qui accueillent le visiteur à l'estomac, dès qu'il pénètre au cœur de l'édifice. En la matière, la France ne déroge pas à l'option (au travers ?) général de cette manifestation où la réalité ne se découvre, le plus souvent, qu'à travers de la vidéo (le Monde du 16 avril).

Les entrailles du pavillon sont totalement dévolues au dieu cathodique. Un trou de 40 mètres de diamètre et 30 mètres de profondeur, caverne d'Ali Baba dissimulée sous l'architecture aérienne du pavillon. S'y niche le « puits d'images », un écran conçu en forme de cube de 25 mètres d'arête, tapissé de miroirs, et sur lequel seront projetés trois films IMAX (un système similaire à celui utilisé dans la Géode à La Villette) présentant, notamment, la Terre et la France vues de l'espace, et réalisés par les firmes Aérospatiale et Matra, le CNES, et le comité français pour l'exposition de Séville (COFRES).

Après avoir admiré ces paysages depuis les tapis roulants qui les transportent à 20 mètres au-dessus de l'écran, les spectateurs pourront passer au « promenoir », balcon ensermant le puits d'images, où les attendent

treize « écrans », « machines à voir » possédant chacune un écran devant lequel un vitrage semi-réfléchissant permet de faire apparaître en fondu enchaîné ou en superposition des objets ou des images.

C'est ainsi que la planète Saturne, l'avion spatial européen Hermès, et une tête de cosmonaute dans son casque pourront se superposer au film du Centre national d'études spatiales (CNES) baptisé *Moins deux minutes* et consacré à un lancement d'Ariane. Une maquette animée et sonorisée du pas de tir de la fusée européenne agrémentera le spectacle.

L'albatros et les chercheurs

Ces « machines à voir », synchronisées entre elles et avec le « puits d'images » grâce à un système de vidéo-disque, devaient, dans l'esprit des concepteurs du pavillon, présenter « les dernières innovations technologiques » proposées par l'industrie française. Mais les institutions ont dû compenser le manque d'enthousiasme évident des industriels et, outre le CNES, les différents « écrans » vantant les mérites des régions françaises du Futuroscope de Poitiers, de France-Télécom, ou de Gaz de France. Seule exception, une trentaine de PMI particulièrement performantes à l'exportation, réunies pour se vendre sous le concept commun

d'« entrepreneurs du monde ». Deux « écrans » jumelés sont consacrés à la recherche publique. Cette présentation, réalisée sous l'égide du ministère de la recherche et de l'espace, est l'occasion d'un véritable tour de force audiovisuel : six minutes pour évoquer « les prouesses, parfois méconnues » de onze des principaux organismes français de recherche. Le film est articulé autour de cinq grands thèmes : alimentation, santé, énergie et ressources, environnement, culture, transports et communications. Un albatros servira de trait d'union pour tenter de donner une cohérence à l'ensemble. « *Mentor allé* » sensé représenter « l'esprit de recherche » selon les réalisateurs du film, il « plongera » vers les différents « champs de recherche, à la découverte des équipes de chercheurs sur le terrain ou dans leurs laboratoires ».

Ceux que ce survol laisserait sur leur fait pourront se rabattre vers un cycle de conférences scientifiques (1), programmées du 2 mai au 25 septembre. Six chercheurs français, parmi lesquels deux Prix Nobel, viendront faire le point des connaissances dans leur domaine, dans un auditorium de cent soixante-dix places situé dans le sous-sol du pavillon. Leurs interventions seront illustrées par de courts reportages sur leurs travaux ou leurs laboratoires, réalisés par le CNRS.

Ils pourront aussi assister à la « journée du CERN » (laboratoire européen pour la physique des parti-

cules) le 30 septembre. Ils pourront, enfin, se rendre au « pavillon du futur », l'un des pavillons thématiques de l'exposition, pour y admirer une réplique de 60 mètres de hauteur de la fusée européenne Ariane et de l'avion spatial Hermès, une maquette de 20 mètres de diamètre du LEP (Large Electron Positron Collider), l'accélérateur de particules géant du CERN, ou s'y initier aux dernières découvertes dans les domaines de l'environnement, de l'énergie, et des télécommunications.

J.-P. D.

(1) 2 mai : « De la matière au vivant : les systèmes moléculaires organisés », par Jean-Marie Lehn, prix Nobel de chimie 1987. 12 juin : « La nouvelle biologie », par Pierre Dourson. 3 juillet : « La matière noire », par Pierre-Gilles de Gennes, prix Nobel de chimie 1991. 4 août : « Présent et futur de l'univers », par Jean Andouze. 10 septembre : « Le sida en 1992 », par Luc Montagnier. 25 septembre : « Histoire de l'imagerie », par Jacques Le Goff.

(2) Parmi les manifestations prévues pour cette journée, une cérémonie officielle avec attribution de prix à seize jeunes scientifiques européens ; un débat télévisé consacré à « La science et notre avenir » ; une animation intitulée « La physique dans la rue », au cours de laquelle quatre-vingt-dix physiciens dialogueront avec le public et la représentation d'un ballet sur la naissance de l'univers, d'après un texte de Jean Andouze et Michel Cassé.

(Publicité)
anRs

MINISTÈRE DE LA COOPÉRATION ET DU DÉVELOPPEMENT
AGENCE NATIONALE DE RECHERCHES SUR LE SIDA

APPEL D'OFFRES CONJOINT 1993

Cet appel d'offres conjoint est destiné à soutenir en 1993 des projets de recherche appliqués au SIDA et affections associées. Le ministère de la coopération et du développement et l'ANRS ont conclu un protocole d'accord pour que certains projets de recherche, préalablement examinés par les comités scientifiques sectoriels, soient financés par le ministère de la coopération et du développement ou cofinancés par les deux organismes. Ces financements sont prévus pour une durée d'un, deux (ANRS) ou trois ans (ministère de la coopération).

CRITÈRES D'ÉLIGIBILITÉ

Il s'agit de projets de recherche appliquée qui, outre leur qualité scientifique, associent en partenariat des chercheurs ou laboratoires français et des pays du champ de ce ministère (Afrique subsaharienne-Caribbe-océan Indien). La coopération française ne finance pas des recherches EN Afrique mais AVEC l'Afrique. La participation de chercheurs et de laboratoires du Sud constitue autant un objectif de cette action qu'un critère de sélection des projets. Ces projets doivent avoir reçu le visa de l'autorité de tutelle des laboratoires du Sud et être transmis à l'ANRS par la mission de coopération et d'action culturelle du pays concerné.

DOMAINE DE LA RECHERCHE

Les thèmes retenus concernent la recherche sur le SIDA et affections associées, de la biologie aux sciences de l'homme et de la société, en passant par la recherche clinique et épidémiologique et la santé publique.

Si votre projet vous semble correspondre aux objectifs de la collaboration du ministère et de l'ANRS, veuillez le préciser lors de votre demande de dossier. Les dossiers de candidatures pour les projets seront disponibles à partir du 4 mai 1992. Ils sont à retirer sur place ou seront adressés sur demande écrite à :

AGENCE NATIONALE DE RECHERCHES SUR LE SIDA
66 bis, avenue Jean-Moulin, 75014 Paris
TEL. : 45-41-12-00 - Fax : 45-41-14-37

IMPORTANT

SCIENCES • MÉDECINE

Réserves en gènes

Les populations tribales tendent à disparaître partout dans le monde, emportant avec elles l'histoire de l'humanité

ALGERO (Sardaigne)
de notre envoyée spéciale

LUIGI CAVALLI-SFORZA est un homme de science influent et ténace. En trente ans de patientes recherches, menées pour l'essentiel au département de génétique qu'il dirige à l'université Stanford (San-Francisco, Californie), il a reconstitué, dans ses grandes lignes, l'arbre généalogique de l'humanité, à partir d'échantillons de sang recueillis sur des groupes de population isolés. Ses tribus indigènes qui peuplent encore l'Afrique, l'Asie ou l'Amérique, restées depuis des siècles à l'écart de la civilisation moderne, portent en effet dans leurs chromosomes des fragments intacts de l'histoire de l'espèce humaine, de ses origines et de son évolution.

Ces peuplades, aujourd'hui, sont encore près de six mille dans le monde (1). Mais demain ? Lorsqu'elles auront disparu, victimes de la faim, de la guerre ou de la consanguinité, lorsque les sociétés modernes les auront définitivement absorbées, l'histoire unique que raconte leurs gènes s'égarera, se brouillera jusqu'à devenir inintelligible. Connaître la diversité génétique de l'homme est une richesse en voie d'extinction. M. Cavalli-Sforza défend une idée toute simple : pour sauver de l'ou-

bl ce qui peut encore l'être, il faut préserver, d'urgence, le patrimoine génétique des populations humaines menacées de disparition.

« Les gènes et les pierres racontent la même histoire », a-t-il rappelé lors d'un colloque européen sur la diversité du génome humain, organisé à Alghero (Sardaigne), du 12 au 15 avril, par l'association HUGO (Human Genome Organisation). « Ils montrent que tous les peuples actuels proviennent vraisemblablement d'une population unique, que l'on estime avoir vécu il y a une centaine de milliers d'années, peut-être plus, entre le Proche-Orient et l'Afrique de l'Est. » De cette tribu originelle, mille siècles de migrations, d'invasions, d'échanges et de mélanges nous séparent. Mais l'histoire de l'espèce humaine peut être en partie retracée en mesurant la « distance génétique » (2) existant entre les populations actuelles, avec une précision d'autant plus grande que celles-ci sont restées isolées, au fil des siècles, en groupes de personnes étroitement apparentées.

Les descendants des Sumériens

Ces fenêtres sur notre passé, ces gènes maintenant ouverts, en théorie, rien de plus simple. À partir d'une seule prise de sang, des cellules (en l'occurrence des globules blancs) porteuses de notre patrimoine héréditaire peuvent en

effet être isolées, mises en culture *in vitro* et immortalisées. Déjà, dans les laboratoires de M. Cavalli-Sforza et Kenneth Kidd (université Yale, New-Haven, CT), des lignées cellulaires ont été établies pour une quinzaine de populations tribales. Mais il faudra infiniment plus de temps, et surtout d'argent, pour reconstituer ainsi l'histoire des peuplades humaines.

« Dans cinq ans, dix tout au plus, il sera trop tard », affirme M. Cavalli-Sforza. Pour bon nombre de tribus, en effet, il y a désormais urgence. Dans le sud de l'Irak, les peuplades du Bassa (« descendantes probables des Sumériens », ont sans doute déjà été tuées ou dispersées par la guerre Iran-Irak. Les Orokas, peuple de Sibérie dont il reste moins de deux cents membres, ou encore les Arawaks (cent trente individus le long de la rivière Xingu, au Brésil) sont menacés d'une disparition prochaine par consanguinité. Et les Indiens Yanomami, seront bientôt décimés par les chercheurs d'or, si le gouvernement brésilien n'instaura pas rapidement de réelles mesures de protection en leur faveur.

Soutenu dans sa croisade vers nos origines par l'éminent et controversé biologiste Allen Wilson (décédé en juillet 1991), M. Cavalli-Sforza avait lancé dès l'année dernière, pour mobiliser la communauté scientifique, un véritable appel dans la revue *Genomics* (3).

Un choix qui ne doit rien au hasard, puisque cette publication, comme son nom l'indique, s'adresse essentiellement aux chercheurs et aux financiers impliqués dans le programme international Génome humain.

Manne financière

Lancé en 1989, celui-ci prévoit, on le sait, de décrypter dans les quinze ans à venir l'intégralité du patrimoine génétique que portent les chromosomes de l'espèce humaine, pour un coût global estimé à 3 milliards de dollars. Une manne déjà fournie de retombées économiques, destinée pour l'essentiel à mieux comprendre le fonctionnement des gènes et des maladies héréditaires, mais dont les généticiens des populations estiment légitime de pouvoir profiter, ne serait-ce que modestement, pour mener à bien leur projet.

« Les biologistes moléculaires impliqués dans le programme Génome s'intéressent à trois milliards de paires de bases. Les généticiens des populations, eux, s'intéressent aux six milliards d'individus qui peupleront bientôt la planète. En bonne logique, les seconds devraient obtenir deux fois plus de crédits », lance André Langany, directeur du laboratoire de génétique et biométrie de l'université de Genève, où sont réunies les données génétiques

de 400 000 individus du monde entier. Une boutade, bien sûr, qui n'en révèle pas moins la frustration ressentie par les historiens des gènes devant le matériel biologique « d'origine essentiellement caucasienne » (celle de la majorité des Européens et des Américains) que se propose d'étudier le programme Génome.

« 10 millions de dollars [moins de 60 millions de francs] répartis sur cinq ans nous suffiraient pour pouvoir commencer à travailler », précise plus sérieusement M. Cavalli-Sforza. Soit 1 % du budget prévu, dans le même temps, pour le programme Génome. De quoi étudier, selon les chercheurs, les caractéristiques génétiques de cent à deux cents populations tribales encore éparpillées sur la planète (« le minimum pour mener une étude rigoureuse »), en prélevant pour chacune d'entre elles des échantillons de sang sur une centaine de personnes.

Les généticiens des populations obtiendraient-ils gain de cause ? L'organisation HUGO, dont le président, M. Walter Bodmer, affirme que l'étude des populations est « une obligation culturelle du programme Génome », a créé récemment un « comité sur la diversité génétique ». Mais les budgets, eux, n'ont toujours pas été consentis.

Le gouvernement américain a cependant fait un geste symbolique, en débloquent les fonds nécessaires à l'organisation de trois « congrès

de travail », qui devraient avoir lieu d'ici à la fin 1993. Le temps pour les chercheurs de confronter leurs priorités et leurs méthodes d'analyse, de définir les moyens logistiques nécessaires et de convaincre les anthropologues - dont l'aide sera indispensable pour organiser la collecte des échantillons de sang - de participer à leur campagne. Nombre d'entre eux, sur le principe, sont d'accord et déjà favorables au projet, par lequel M. Mark Weiss, directeur du programme d'anthropologie à la National Science Foundation (NSF), s'est déclaré « enthousiasmé ».

CATHERINE VINCENT

(1) Dont environ 1 400 en Afrique, 1 200 dans le Sud-Est asiatique, 1 000 dans les îles du Pacifique, 700 en Nouvelle-Guinée et 630 en Amérique.

(2) La distance génétique mesure le degré de variation existant, pour le même gène, entre individus différents.

(3) « Appel à une étude mondiale de la diversité génétique humaine », *Genomics*, vol. 1, n° 490-491 (1991). Outre Luigi Cavalli-Sforza (université Stanford) et Allan Wilson (université de Californie, Berkeley), cet article était signé par Charles Cantor (Lawrence Berkeley Laboratory), Robert Cook-Deegan (National Institute of Medicine) et Mary-Claire King (université de Californie, Berkeley).

POINT DE VUE

Toxicomanie et sida

par Rodolphe Ingold

UNE fois l'an, c'est la coutume, de grandes décisions sont annoncées en matière de toxicomanie. La nombre de fois sera doublé, l'urgence sera prise en considération, la maladie sera traitée, une structure sera pour mission d'évaluer l'ampleur du phénomène, sa dimension sanitaire, les besoins sociosanitaires qui en résultent. Et puis, de nouveau, le silence étouffant de l'oubli qui finit par s'ignorer lui-même.

Le drame du sida n'est pas étranger à ces questions. Mais il survient, chez les toxicomanes, comme une très mauvaise rencontre. Il a fallu du temps pour considérer que les homosexuels n'en avaient pas le monopole, comme il a fallu du temps pour réaliser qu'ils n'avaient pas non plus celui des modifications de comportement. Quoi qu'il en soit, ce sont encore les toxicomanes, devenus « groupe à risque », qui vont faire les frais d'une étrange distribution des priorités en ce qui concerne la lutte contre le sida avec, ou malgré, une administration centrale, deux agences nationales spécialisées et nombre d'associations spécialisées.

La toxicomanie et le sida demeurent des notions tellement lointaines, pour lesquelles les connaissances sont considérées comme si vagues, si peu sûres, que l'on en arrive à voir fleurir des slogans idéologiques aussi fumeux que celui du « shooter propre ». La prévention serait le dernier mot pour ce qui est de la prévention du sida en milieu toxicomane.

L'idée n'est pas défendue qui consisterait à dire que la prévention du sida à partir du milieu toxicomane pourrait bien passer par une prévention de la toxicomanie elle-même : à partir... puisque la question du sida chez les toxicomanes pose dans l'immédiat la question de la transmission hétérosexuelle du VIH. Question posée, aujourd'hui, par les consommateurs d'héroïne dont la séropositivité ne serait pas liée à l'utilisation de la seringue.

L'idée n'est guère défendue non plus qui consisterait à dire que le combat contre le sida, y compris en milieu toxicomane, est un combat de proximité. Au niveau des rues, des quartiers, des cités. Au lieu de cela, c'est un mur qui se construit à bas bruit autour des populations considérées comme à risque. Un mur nocturne autour du bois de Boulogne en est la plus triste illustration. Il n'empêchera pas les virus de passer par-dessus à la faveur du hasard et des intempéries. Les populations concernées - qu'il s'agisse des travailleurs sexuels ou des clients - n'auront que peu de mal à exercer leurs activités ailleurs, la seule différence étant que ces activités se

dérouleraient inévitablement dans un environnement encore plus sauvage, encore plus tourmenté, encore plus marqué par la honte et par le mépris économique-sexuelle - avec tout ce que cela comporte d'effets hautement pervers en termes de santé publique.

Floes d'eau de Javel pour les toxicomanes

Encore faudrait-il penser la prévention autrement qu'à partir de la doctrine du mur et autruiement qu'à partir de la prise en considération d'une morale qui se voudrait championne de l'abolition des conduites déviantes ou sociales. La propos, qui n'est neuf ni pour la drogue ni pour la prostitution, s'oppose de fait à tout un ensemble de mesures qui pourraient s'inscrire dans un

cadre éthique. C'est-à-dire d'une éthique réaliste de prévention et de santé publique.

Il s'agit de comprendre que ces formes de marginalité correspondent à des passages, dangereux certainement, mais des passages tout de même. Entre la tolérance de ces états et leur interdiction, subsistent en effet des possibilités de réduire certains risques bien connus et qui ne devraient plus être vus comme fatalement inhérents à ces passages ou à ces modes de vie.

C'est ainsi que, parmi les programmes de prévention les plus performants, on trouve ceux des grandes villes américaines où des travailleurs sociaux distribuent des fioles d'eau de javel aux toxicomanes et apprennent à ces derniers à mesurer les risques qu'il y a

à partager une seringue ; paradoxalement, c'est dans un des pays les plus moralisateurs en matière de drogue que l'on trouve les actions de terrain qui ont le plus grande envergure et - compte tenu de la gravité de la situation - une efficacité certaine.

Un « geste de lumière » - thème de la dernière Journée mondiale du sida - dans ce domaine consisterait plutôt à laisser tomber ces clichés de prévention qui existent de fait au niveau de ces groupes. Ces potentiels ne demandent qu'à se développer et les marginaux, pour autodestructeurs qu'ils puissent être, n'en sont pas pour autant suicidaires devant le risque de contamination par le virus du sida.

La mise en vente libre des seringues a été un premier pas. Son efficacité repose sur la valeur incontestable d'un message qui a su reconnaître clairement que les toxicomanes étaient capables de participer pour eux-mêmes et pour autrui à une action de prévention, laquelle impliquait les pharmaciens d'officine, c'est-à-dire un réseau sanitaire de proximité ouvert à tous.

Un second pas, pour revenir au bois de Boulogne, consisterait d'abord à envisager son équipement en acteurs de prévention et même de prévoir l'augmentation du nombre de fontaines d'eau potable ainsi que de luminaires. Loin d'encourager la prostitution, il s'agit maintenant de donner corps à cette idée selon laquelle les actions de prévention passent aussi par un travail d'assainissement réalisé sur l'environnement lui-même. L'encouragement à l'emploi du préservatif passe par un meilleur climat de sécurité et pour les travailleurs sexuels et pour les clients.

Pour les toxicomanes, il conviendrait maintenant de donner la possibilité aux médecins de prescrire de la méthadone à ceux de leurs patients pour qui l'indication en serait posée. Non que cette médication ait une quelconque propriété spécifique vis-à-vis du sida ; mais, expérimentale depuis 1973 en France, il serait bon de savoir si elle est un remède possible pour certains héroïnomanes ou si, au contraire, il faut en proscrire définitivement l'emploi thérapeutique. Ce serait un troisième pas, qui aurait l'intérêt de bien montrer que la prévention du sida passe, en priorité, par l'amélioration qualitative et quantitative des soins dont sont redevables aujourd'hui nombre de marginaux.

► Rodolphe Ingold est psychiatre, anthropologue.

BIBLIOGRAPHIE

L'univers, au passé et au futur

Claude Allègre met à la portée de tous les dernières découvertes sur l'origine et le devenir de la Terre

« **L**ES découvertes extraordinaires faites depuis trente ans dans toutes les sciences de la nature, de l'astronomie à la biologie, permettent de bâtir une nouvelle histoire naturelle dont le domaine s'étend de la naissance de l'univers, que chacun fait désormais débuter au fameux big bang, jusqu'à l'homme qui a colonisé la Terre pour aujourd'hui la menacer. » Dans son avant-propos, Claude Allègre résume parfaitement le contenu de son nouveau livre « grand public », *Introduction à une Histoire naturelle*.

Géochimiste de renommée internationale (il a reçu le prix Crafoord en 1986), Claude Allègre connaît admirablement la chimie et la physique de notre planète et il a un don extraordinaire pour expliquer simplement des choses complexes. A lire ce genre d'écrit consacré à des sujets ardu, le non-spécialiste se sent vraiment intelligent car il comprend - enfin - des choses dont il entend parler depuis longtemps mais qui lui ont toujours été inintelligibles.

L'*Introduction à une histoire naturelle* commence, logiquement, par la naissance de l'univers il y a 12 à 15 milliards d'années puis celle du système solaire il y a 4,6 milliards d'années (environ). Claude Allègre fait un tableau clair des connaissances actuelles sur ces sujets fondamentaux sans cacher que beaucoup d'incertitudes subsistent, dont certaines ne seront peut-être jamais résolues. La compréhension de ces sujets complexes est facilitée par des explications limitées sur la structure de la matière qui évitent au profane d'être complètement perdu par la suite.

Big bang et « big crunch » ?

L'univers actuel est né du big bang. Mais avant le big bang ? De même, on ne sait pas ce qui surviendra à l'univers dans un certain nombre de milliards d'années. L'expansion va-t-elle continuer éternellement ? Ou l'univers actuel va-t-il se recomposer pour finir en un « big crunch » qui donnerait naissance à un autre big bang ? Ce qui permettrait de penser à un éternel jeu d'accouplement dont on ignorera probablement toujours la cause première.

Il y a tout de même une certitude. La Terre et l'espèce humaine sont peu de chose. Seule parmi les planètes du système solaire, la Terre a eu la chance d'être à la « bonne distance » de son étoile pour n'être ni congelée ni grillée et pour avoir gardé une bonne partie de ses éléments légers. Ce double privilège, vaut d'avoir de l'eau gazeuse, solide et surtout liquide.

Or, l'eau est avec l'air la condition sine qua non de la vie.

Là, nous touchons une autre grande inconnue : nul ne sait encore, en effet, comment de très grosses molécules ont acquis la capacité de se nourrir et de se reproduire, c'est-à-dire sont devenues vivantes.

Quant à l'homme, il est, du point de vue de la biologie, l'aboutissement de l'évolution qui a fait passer les êtres vivants du stade le plus simple de l'organisme monocellulaire aux espèces les plus complexes. Mais nul ne sait plus comment l'homme, très proche cousin des chimpanzés et des gorilles, génétiquement parlant, a acquis la capacité de penser, d'avoir conscience de lui-même et a donc cessé d'être un singe.

Claude Allègre passe en revue les différentes phases géologiques, physiques, chimiques, climatiques que la Terre a subies depuis sa formation. De même, il expose l'émergence puis l'évolution de l'homme et des techniques. Et il s'interroge avec une certaine inquiétude sur l'avenir de la planète et de la biosphère (homme compris).

Au début et à la fin de son livre, il pose les questions fondamentales. Pourquoi l'univers ? Pourquoi notre planète, unique en l'état actuel des connaissances ? Pourquoi la vie ? Pourquoi l'homme ? Toutes ces « merveilles » sont-elles le fruit du hasard, d'un déterminisme, ou de Dieu ? Avec raison, Claude Allègre insiste sur le fait que la science et la foi relèvent de deux « mondes » totalement différents. « Rien, en l'état actuel de nos connaissances, ne permet de nier l'existence d'une force divine et de son intervention dans le cours des choses. Rien ne permet non plus de la prouver ni même de la suggérer. »

Claude Allègre termine son livre en affirmant l'utilité incontournable des sciences naturelles : les mathématiques, la physique et la chimie seules ne peuvent suffire pour rendre compte de l'extrême complexité de la Terre et de l'univers. Ce qui, probablement, en surprendra plus d'un. « La vision que nous donne l'histoire naturelle présente la nature comme riche de structures complexes et d'imprévisibles, elle montre nos connaissances comme très primitives, bourrées d'inconnues, elle relativise tous les utopismes prématurés. Si Dieu est derrière la nature, il lui a laissé une grande liberté d'imagination ! »

Y. R.

► *Introduction à une histoire naturelle, du big bang à la disparition de l'homme*, de Claude Allègre, éd. Fayard, coll. « La pensée des sciences », 413 pages, 120 F.

(Publicité)

anRS

AGENCE NATIONALE DE RECHERCHES SUR LE SIDA

APPEL D'OFFRES 1993

L'Agence Nationale de Recherches sur le Sida lance un appel d'offres destiné à soutenir en 1993 des projets et travaux de recherche appliqués au SIDA et à la rétrovirologie humaine.

PROJETS DE RECHERCHE

Ces projets peuvent porter sur tous les domaines de la recherche fondamentale ou appliquée, notamment :

- 1° la virologie (y compris la mise au point de médicaments antiviraux) ;
- 2° l'immunologie ;
- 3° la recherche clinique et physiopathologique ;
- 4° l'épidémiologie (les projets de surveillance épidémiologique ne seront, en principe, pas pris en compte) ;
- 5° la santé publique et les relations de l'homme et de la société (pour ce domaine, une note précisant les priorités sera jointe au dossier de candidature).

Cet appel d'offres est ouvert à tout laboratoire ou organisme de recherche public ou privé.

Il est demandé aux laboratoires fondateurs développant plusieurs thèmes de recherche sur le SIDA de regrouper leurs projets en une seule demande (action groupée), chaque projet devant faire néanmoins l'objet d'un développement détaillé. Les intéressés doivent faire mention de cette option dans la demande de dossier de candidature.

Un effort particulier sera fait dans le cadre d'une collaboration avec le Ministère de la Coopération et du Développement sur la recherche en Afrique Sub-Saharienne, Caraïbes et océan Indien (voir appel d'offres conjoint).

BOURSES

Les bourses sont destinées à des chercheurs français ou étrangers, de haut niveau, de niveau post-doctoral ou de niveau pré-doctoral (titulaires au minimum d'un DEA ou diplôme équivalent) et travaillant dans tous les domaines de recherche sur le SIDA et la rétrovirologie humaine. Les demandes doivent être présentées par l'intermédiaire du laboratoire ou organisme d'accueil où s'effectuera la recherche.

Les boursiers pourront être pris en charge, au plus tôt, le 1^{er} décembre 1992.

Les dossiers de candidatures pour les projets et les bourses de recherche seront disponibles à partir du 4 mai 1992. Ils sont à retirer sur place ou seront adressés sur demande écrite à :

AGENCE NATIONALE DE RECHERCHES SUR LE SIDA
66 bis, avenue Jean-Moulin, 75014 Paris
Tél. : 45-41-12-00 - Fax : 45-41-14-37

IMPORTANT

وكان من المقرر

SCIENCES • MÉDECINE

Forages-surprises

Les grands puits forés dans la croûte continentale apportent des informations inattendues et inestimables

DÈS 1957 puis en 1960, des forages profonds entrant dans le cadre de programmes d'études de la base de la croûte jusqu'au manteau (1) avaient été proposés aux participants aux onzième et douzième assemblées générales de l'Union internationale géodésique et géophysique.

Les États-Unis lançaient en 1961 le projet Mohole - un unique forage très profond dans le Pacifique - qui « visait » l'étude de la croûte océanique, moins épaisse que la croûte continentale (2). Après plus de cinq ans d'efforts et plus de 55 millions de dollars dépensés, les Américains renoncèrent en 1966 au projet Mohole mais lancèrent deux ans plus tard le Deep Sea Drilling Project (DSDP).

En 1966, des informations filtraient sur les projets soviétiques. Cinq forages profonds de la croûte continentale étaient envisagés dans la péninsule de Kola, dans l'Oural, en Azerbaïdjan, dans la dépression de la mer Caspienne et dans les Kouriles.

Le forage de la péninsule de Kola a commencé en 1970 dans des conditions climatiques très dures étant donné que le site est situé au nord du cercle Arctique. Il a apporté bien des surprises. On croyait que, sous le granite continental du vieux « bouclier » finno-scandinave, dont l'âge est compris entre 1,5 milliard et 3 milliards d'années, les roches de type basaltique n'étaient qu'à la profondeur de 7 kilomètres et non pas à celle de 15 à 20 kilomètres comme sous la plupart des continents. L'outil de forage est arrivé à 12 261 mètres, record homologué (à 12 124 mètres) par le Guinness Book; et il est toujours dans du granite et du gneiss (en simplifiant beaucoup, du granite métamorphisé par les conditions de hautes pressions et de températures auxquelles il a été soumis). Dans ces roches cristallines, la vitesse de propagation des ondes sismiques est plus faible (5,5 kilomètres par seconde) que celle (7 kilomètres par seconde) qui est classique dans les roches de type basaltique. Mais, bizarrement, la densité des roches forées n'a pas augmenté en continu avec la profondeur et elle a même diminué!

Un mètre par jour

Autres surprises: il y a toujours divers fluides dans les pores de la roche que l'on s'attendait à trouver sèche. Ce qui apporte des informations nouvelles sur la formation des ressources minérales exploitables. Curieusement, la difficulté du forage n'a pas augmenté avec la profondeur, comme on s'y attendait. C'est le contraire qui s'est produit. L'outil pourrait même progresser à la vitesse de 30 mètres par jour, mais, pour éviter tout risque de déviation du puits, il ne fore que 1 mètre par jour.

L'équipement permanent du fond du puits en appareils mesurant en permanence divers paramètres est toujours en discussion. De toute façon, l'installation des appareils est toujours possible, d'autant plus que le puits est chemisé par des tubes d'acier jusqu'à la profondeur de 8 770 mètres et qu'il le sera bientôt jusqu'à 12 500 mètres.

Le superforage de Kola est très instructif, y compris pour des sociétés spécialisées, comme la société Schlumberger, dans les mesures prises dans les puits. En outre, il a été l'occasion, pour les Soviétiques, d'élaborer des innovations techniques très intéressantes, notamment dans les outils de forage qui doivent travailler à des températures supérieures à 220°C. Mais là, on touche à des « secrets d'État ».

Sur le coût de cette entreprise unique au monde, nos interlocuteurs russes, les docteurs B.N. Khakhchev, D.M. Guberman et F.P. Mitrofanov (dirigeants des instituts en charge du forage de Kola), n'ont pas été très précis. Tout ce qu'ils nous ont dit est que le prix du forage de Kola, sans inclure les salaires, atteignait en 1990 la centaine de millions de roubles. Sans autre précision. « L'inflation empêche de donner quelque chiffre que ce soit ».

En l'état actuel des choses (de tous ordres), les responsables du forage de Kola ont toujours l'intention de continuer jusqu'à la profondeur de 15 000 mètres. Ils espèrent y arriver dans les trois années à venir. Et ils invitent instamment

les compagnies et laboratoires étrangers, privés et publics, à venir s'associer au projet.

Les ex-Soviétiques ont réalisé d'autres forages profonds de recherche sur la croûte continentale. Dans l'Oural, le forage a commencé en 1989, et il en est à 4 300 mètres. En Ukraine, près de Krivoï-Rog, un forage « visant » la profondeur de 12 kilomètres est en cours depuis 1985. Au nord du Caucase, à 1 200 kilomètres au nord-ouest de Bakou, a été fait un forage de 4 000 mètres dans du granite jeune et chaud (227°C) dont le but est d'étudier l'énergie qu'on pourrait éventuellement tirer des roches chaudes et sèches.

Avec le projet de faire un forage près du lac Baïkal, il devrait s'agir de retrouver dans les sédiments les climats des vingt-cinq derniers millions d'années et de voir si les causes des plus récentes fluctuations climatiques doivent être imputées à la seule nature ou si on peut y reconnaître une éventuelle influence des activités humaines.

Les Américains ont été les premiers à faire systématiquement des forages d'étude de la croûte océanique: en août 1968, ils ont lancé le DSDP (qui, depuis lors, a changé deux fois de nom, s'est internationalisé, mais continue toujours) au cours duquel plusieurs centaines de puits ont été forés dans les fonds océaniques du monde entier. Les informations ainsi obtenues ont été tellement nombreuses et nouvelles que les spécialistes des sciences de la Terre ont été confortés dans l'idée de faire des forages analogues dans la croûte continentale.

Les Américains ont lancé plusieurs programmes de forages de la croûte continentale à partir de 1980. Chacun de ceux-ci est thématique.

La faille de San-Andreas

A Cajon-Pass (en Californie), il s'agit d'essayer de comprendre les mécanismes des tremblements de terre. Le site, en effet, est sur la faille de San-Andreas, la long de laquelle la partie ouest de la Californie (qui fait partie de la plaque « Pacifique ») glisse vers le nord-ouest à la vitesse moyenne de 6 centimètres par an par rapport au reste de l'Amérique (qui, avec la moitié ouest de l'Atlantique, constitue la plaque « Amérique »). Bien entendu, le glissement se fait essentiellement par à-coups qui se traduisent par des tremblements de terre parfois très violents. En 1812, Cajon-Pass a été le siège d'un très puissant séisme, mais n'a plus été secoué depuis cent quatre-vingts ans. Ce très long gap (de l'anglais « trou », « vide »; pour les sismologues « absence ») plus ou moins prolongée dans le temps de tout tremblement de terre dans une zone pourtant sismique est inquiétant. Et d'autant plus que Cajon-Pass est à environ 140 kilomètres du centre de l'agglomération de Los Angeles, simple bourgade en 1812.

Comme nous l'a expliqué le docteur Mark D. Zoback, président du département de géophysique de la Stanford University (Californie), le forage de 3 500 mètres de profondeur qui a été fait de 1987 à 1989 (et pour 10 millions de dollars) à Cajon-Pass a apporté, lui aussi, de grandes surprises. Au fond du trou, on n'a mesuré aucun flux de chaleur appréciable. Or, d'après les modèles élaborés à partir de données géophysiques, on s'attendait à un important flux de chaleur dégagé par la friction qui devait forcément exister dans une telle zone. Puisqu'il n'y a pas de flux de chaleur, il n'y a pas de friction. Ce qui a montré que les modèles existants - valables pour les zones centrales des plaques - ne peuvent s'appliquer aux limites de plaques. Reste à comprendre pourquoi.

En revanche, le forage de Cajon-Pass a confirmé que des fluides sous forte pression, présents dans les roches, jouent sûrement un rôle important dans le déclenchement des tremblements de terre. Mais on n'a pas réussi à faire des prélèvements de ces fluides au-dessous de la profondeur de 2 000 mètres et le fond du puits n'est pas encore équipé d'un observatoire permanent. On ne sait donc pas la composition de ces fluides, ni leur origine. Viennent-ils du manteau ou de l'eau de pluie? Peut-être des deux.

Un autre forage de 3 000 mètres (et de 10 millions de dollars, lui aussi), terminé en 1986, a été fait près de Salton-Sea (dans le sud de la Californie), une région connue

pour ses ressources géothermiques. Il était destiné à étudier divers processus actifs: formation des minerais métalliques, sismicité. Mais de nouveaux forages seront, sans nul doute, nécessaires pour parvenir à une bonne compréhension de ces processus.

Pour le docteur Zoback, l'avenir proche verra plutôt la réalisation de petits programmes de forage de la croûte continentale dont les enseignements guideront le choix de futurs projets importants. Parmi les petits projets, il faut citer les cinq forages proches de New-York destinés à retrouver dans les sédiments traversés les variations climatiques des quelque cent cinquante derniers millions d'années.

L'ambitieux KTB

Le programme européen le plus ambitieux de forage de la croûte continentale est allemand et est connu des spécialistes sous l'abréviation de KTB. Le site sélectionné est à Windischbach, dans le nord-est de la Bavière, à 50 kilomètres au sud de Bayreuth. Il a été choisi car il est sur une ancienne suture continentale: là, aux alentours de - 390 à - 320 millions d'années, deux masses continentales sont entrées en collision et ont ainsi contribué à former un morceau du grand plissement her-

cynien qui allait des Appalaches (l'Amérique du Nord était alors soudée à l'Eurasie) à l'Asie en traversant toute l'Europe.

Après le forage et le carottage complets d'un puits-pilote de 4 000 mètres à 200 mètres du « vrai » puits, le forage du KTB a commencé en septembre 1990 et en est actuellement à 6 018 mètres. Il doit atteindre en 1994 la profondeur de 10 000 mètres et pourrait aller jusqu'à 12 000 mètres si on trouve à la fin de cette année 300 millions de deutschemarks, qui s'ajouteraient aux 500 millions déjà attribués au projet pour la période 1982-1994.

Le site du KTB devrait permettre de vérifier la nature des réflecteurs des ondes sismiques, de « voir » la superposition de deux croûtes continentales, la coupe de nappes de charriage, donc le métamorphisme (les modifications physiques et chimiques des minéraux soumis à de hautes pressions et températures) inhérent à ce genre d'accidents géologiques et tectoniques, sans oublier la circulation de fluides chauds et la formation de gîtes minéraux filoniens, etc.

Le docteur Peter Kehrer, un des trois directeurs du KTB, prend un plaisir évident à parler des surprises qu'a déjà apportées le projet allemand. Dans le puits-pilote - et dans le « vrai » puits - la température est de 118°C à 4 000 mètres au lieu des 90°C ou 96°C atten-

dus. Le remplissage d'une cuvette par des nappes de charriage se traduit non pas par des couches géologiques presque horizontales mais par un pendage de 60 à 70 degrés de ces couches. Il existe des fractures ouvertes à toutes les profondeurs, fractures où circulent des fluides de plus en plus abondants avec la profondeur et des gaz (69 % d'azote, 30 % de méthane, 1 % de gaz carbonique, d'hélium et d'autres gaz rares). La grande anomalie magnétique et électrique connue en surface semble correspondre, pour le moment, à la présence de nombreuses couches minces de graphite; et ce dernier, en présence de gaz carbonique et d'eau, se comporte comme une « géobatterie ».

Les forages de la croûte continentale en France, faits dans le cadre du programme Géologie profonde de la France (GPF), sont plus modestes et thématiques. Et il y a aussi divers projets de tels forages au Canada, en Islande, à Chypre, au Japon, etc.

Comme nous l'a souligné Claude Mégnien (du Bureau de recherches géologiques et minières), promoteur et directeur du programme du GPF, organisateur d'un colloque réuni récemment à Paris, ce dernier a vu un consensus se dégager parmi les scientifiques. Les grands forages de la croûte continentale coûtent très cher. D'où l'envie de monter des programmes interna-

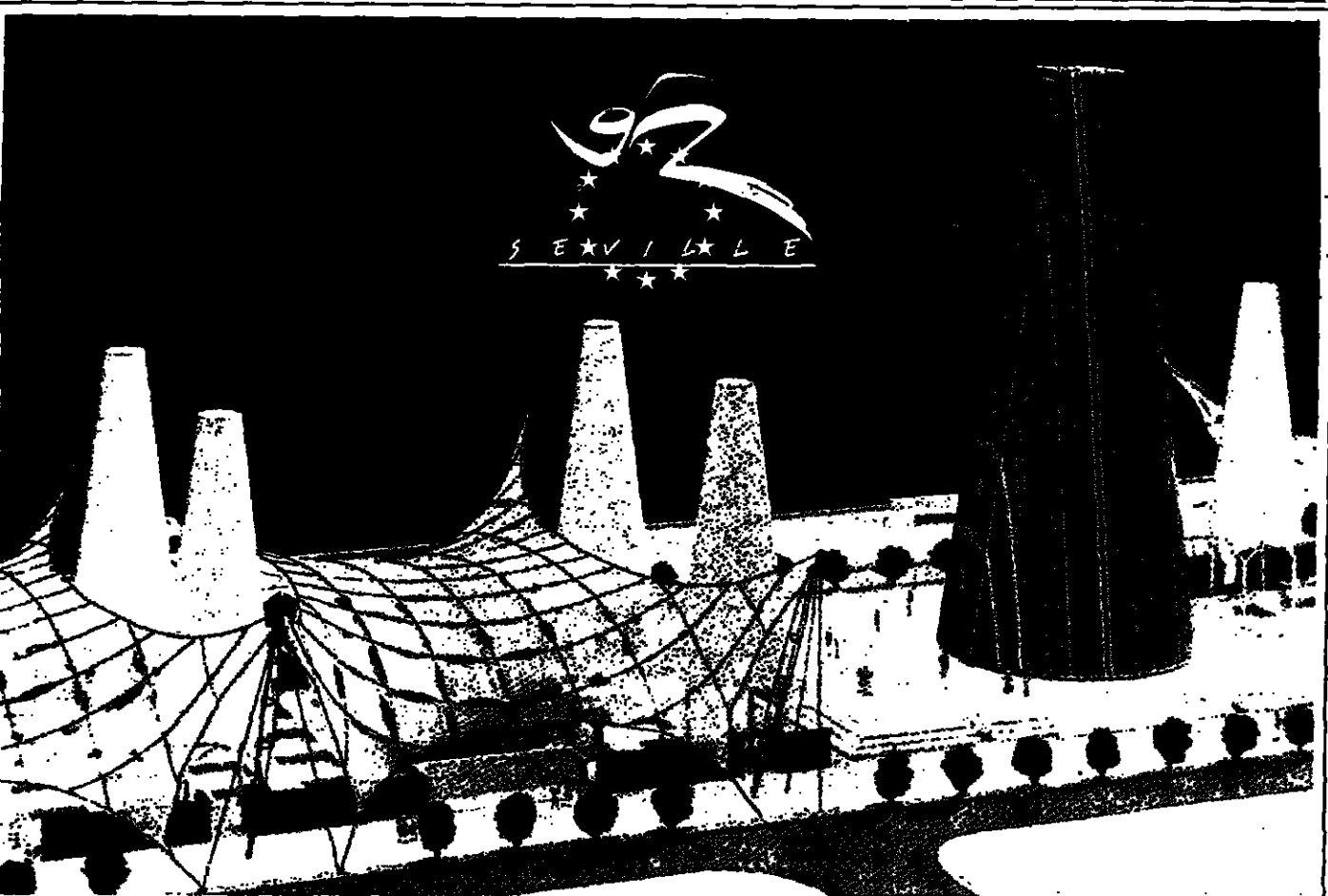
tionaux. Mais pour arriver à mettre sur pied de tels programmes, il faut partir du début, c'est-à-dire discuter ensemble du choix des sites et de la définition des thèmes des futurs grands forages. Ainsi, tous les participants se sentent responsables des projets pour lesquels ils mettront en commun leur argent, leurs techniques, leurs spécialistes, leurs expériences.

Ce qui n'empêchera pas, bien évidemment, les pays qui le veulent de mener à bien leurs programmes propres, limités et pas trop chers, de forages (ne dépassant pas la profondeur de 3 000 mètres, en général).

Au printemps 1993, l'Allemagne et la France organiseront au nouvel institut des sciences de la Terre, qui viendra alors d'ouvrir à Potsdam, une conférence dans le but de définir les « cibles » de grands projets internationaux de forages de la croûte continentale.

YVONNE REBEYROL

- (1) Le manteau est la couche de la Terre qui est située entre la croûte (continentale ou océanique) et le noyau. Il est épais de 2 900 kilomètres.
- (2) La croûte continentale, épaisse en moyenne d'une trentaine de kilomètres, est faite essentiellement de roches de type granitique. Sa densité moyenne est de 2,6. La croûte océanique, épaisse en moyenne de 6 kilomètres, est faite essentiellement de roches de type basaltique. Sa densité moyenne est de 3,1.



Les Caisses d'Epargne d'Europe Partenaires Officiels du Pavillon de la Communauté Européenne. Expo 1992 - Séville

Découvrez à Séville le Pavillon de la Communauté Européenne sponsorisé par les Caisses d'Epargne d'Europe. Cette coopération à laquelle participe votre Caisse d'Epargne est active déjà depuis plusieurs années. Les Caisses d'Epargne d'Europe ont en commun une volonté d'agir pour offrir à tous leurs clients - à vous-même - des services bancaires à la dimension de l'Europe de 1993.

Pensez, voyagez, investissez Européen.

Votre Caisse d'Epargne vous propose aujourd'hui une gamme de services bancaires internationaux.

Vous y trouverez tous les services indispensables pour faciliter vos déplacements dans le monde entier: Carte Visa Internationale ou Carte Premier, Service de Change (devises et travailleurs), le Contrat Europ Assistance qui vous conviendra le mieux.

Vous souhaitez effectuer des opérations sur l'étranger? Votre Caisse d'Epargne vous aidera à transférer vos fonds, à réceptionner ceux que vous attendez; vous pouvez régler vos dépenses en francs français ou en devises, encaisser des chèques en provenance de l'étranger... et si vos opérations en devises sont fréquentes, vous préférerez sans doute ouvrir un compte à vue en devises.



Vous cherchez des placements intéressants et nouveaux? Investissez dès maintenant dans les 3 SICAV en Ecu (Eufi-Cash, Eufi-Invest, Eufi-Rent) créées par le plus grand réseau financier européen, celui des Caisses d'Epargne d'Europe.

Bientôt, avec votre carte Caisse d'Epargne vous pourrez retirer des espèces dans les distributeurs automatiques de toutes les Caisses d'Epargne d'Europe.

Vous êtes chef d'entreprise?

La Caisse d'Epargne vous aide maintenant à développer vos transactions d'Import-Export directement ou avec ses filiales spécialisées. Vous pourrez régler avec sécurité vos contrats internationaux, vous assurer contre les risques commerciaux et financiers (couvertures risque de change, garanties bancaires, crédits...). Renseignez-vous.

Avec l'Exposition Universelle de Séville du 20 avril au 12 octobre découvrez le Partenariat des Caisses d'Epargne d'Europe. Découvrez aussi tous les services internationaux que vous propose votre Caisse d'Epargne.



CAISSE D'EPARGNE
L'AMI FINANCIER

CULTURE

THÉÂTRE

Un souffle de jeunesse

« Docteur Faustus Lights the Lights », d'après Gertrude Stein, par Bob Wilson, avec des élèves-comédiens de l'ancien Berlin-Est

BERLIN

de notre envoyée spéciale

Ces jours-ci, Berlin vit à l'heure franco-américaine. Le côté français est assuré par quelques films, dont *Amant*, *Cyano*, *Delicatessen*, par Jérôme Savary - un habitué - qui se partage entre l'Opéra où il monte *l'italienne à Alger*, et le Théâtre de la Ville où il régit les numéros de cabaret inclus dans *l'âge de la pierre*, que met en scène Peter Zadek, avec Ulrich Wildgruber en professeur Unruh et Ute Lempert dans le personnage fatal de Lola Lola. Il est vrai que, si l'on en juge par lesdits numéros de cabaret, l'adaptation théâtrale est vraiment très loin du film de Sternberg, et que Peter Raben, auteur de la musique, tournant le dos à Hollander, regarde du côté de Broadway.

Mais tout cela est prévu pour la fin mai. Actuellement, l'événement est américain. Il est dû à Bob Wilson (l'Allemagne est devenue sa seconde patrie). Il présente *Docteur Faustus Lights the Lights*, d'après Gertrude Stein, au Théâtre Hebbel, où Klaus Gruber a créé son fascinant *Amphitryon* de Kleist, l'un des phares du dernier Festival d'Automne. Toute en boiserie, la salle s'harmonise avec la scène. Leur rapport, leurs proportions installent l'intimité entre acteurs et spectateurs. Du coup, le style Wilson prend une décontraction inhabituelle. On retrouve évidemment l'incisive précision de ses éclairages magiques, sa façon de placer un personnage sur un carré de lumière comme un dessin sur une toile, son art de détruire les volumes, d'imposer au regard d'improbables obli-

ques. Tout ce qui fait l'enchantement de *I Was Sitting on My Pillow*, *Einstein on the Beach*, *Letter to a friend*, *Victoria*, ici avec des résultats fort différents (1).

Le mystère, l'ambiguïté, les vertiges de ces œuvres n'existent plus, remplacés par un parti pris de joliesse blasée. *Docteur Faustus* se situe dans la lignée de *Black Rider*, mais en élimine les hyperboles ampoules, les incessants changements de décors et de toiles peintes. Il s'agit cette fois d'un « petit spectacle » : il y a des surfaces noires et des surfaces blanches qui interfèrent, délimitent des figures géométriques en mouvement, plus une poutre, également mobile, tenue par des fils. C'est à peu près tout, en tout cas tout ce qui demeure visible. A la splendeur des lumières, on imagine un système complexe de projecteurs, et des échafaudages en coulisse à la façon dont les personnages apparaissent par instants, le buste en biais, à mi-hauteur des portants.

Les personnages sont : trois Fausts, deux Méphistos, trois Marguerites/Hélènes/Annabell, une jeune couple, une paysanne, un voyageur, un certain Monsieur Viper, une fille habillée en garçon, qui boche la tête, figure un chien et récite inlassablement « Thank you ». Tous parlent anglais, et sont les élèves de l'école Ernst Busch de Berlin-Est. Ils sont habiles, mais encore disponibles à l'émerveillement, forts d'une naïveté sans mivèrerie. Ils ont transmis à Bob Wilson leur rude vitalité, leur enthousiasme. Cela s'était passé ainsi en 1990 à Avignon, entre Kantor et les stagiaires avec qui il

avait monté *Douze Nuit*. Lui n'avait pas changé sa manière, n'avait pas abandonné ses obsessions. Aux les découvraient, apportant des émotions neuves, le plaisir de cette découverte, et la crainte aussi.

Bob Wilson a ouvert une porte sur l'inconnu aux jeunes comédiens allemands, rompus à toutes sortes de recherches. Ils s'y sont engagés, offerts au maître comme une vision neuve de son propre travail. Il retrouve la simplicité, le dépouillement d'images linéaires et splendides - silhouettes profites, immobilité des corps et leur lente déambulation, légers déplacements des mains... Il se cite, dérive vers le pastiche de comédie musicale, fausse piste sur laquelle il entraîne pour mieux surprendre avec ce qu'il y a finalement de plus captivant dans le spectacle : son travail sur le texte.

Bob Wilson n'a pas choisi au hasard Gertrude Stein. Il adhère à son écriture répétitive et syncopée, à la duplication des mots auxquels l'accent allemand apporte une tonalité feutrée. Mots regroupés, articulés sur des rythmes divers, « musicalisés » en quelque sorte par des intonations sans le moindre rapport avec un quelconque réalisme, mais qui paraissent « naturelles ». Les comédiens se donnent sans compter, passent du jeu à la gravité pour, à la fin, se fondre à la somptueuse nuit de la mort, à son mystère, son vertige.

COLETTE GODARD

(1) Spectacles qui seront repris à Francfort-sur-le-Main et dans plusieurs grandes villes allemandes, où *Docteur Faustus* doit également être présenté.

Sonate nocturne

HALL DE NUIT
au Théâtre de la Bastille

Chantal Akerman, vingt-quatre ans après ses premiers pas de cinéaste, a décidé d'écrire des pièces de théâtre, un genre qu'elle a, nous dit-elle, toujours aimé. *Hall de nuit*, sa première pièce (1), en est la preuve concrète. Dire qu'il y avait du théâtre dans le cinéma de Chantal Akerman n'amoindrit rien un genre et son style propre. La réalisatrice belge est même l'un des meilleurs exemples de la filiation naturelle entre ces deux arts. Elle a su mieux que personne, et plus souvent, plus systématiquement que beaucoup d'autres, « arrêter » sa caméra pour laisser pleinement s'exprimer l'acteur sans d'autre effet que le jeu. On n'en finirait pas de dresser la liste de ses films - et des scènes à l'intérieur de chacun de ses films - qui relèvent du théâtre.

En entendant sa première pièce, il se confirme très vite que l'écriture d'Akerman scénariste était déjà écriture dramatique. C'est très naturellement qu'elle est passée d'un genre à l'autre. *Hall de nuit* met en scène, dans la vaste entrée d'un hôtel plutôt chic, plutôt impersonnel - beau décor de Jean Hass - entre 4 heures du matin et l'aube, la rencontre d'un jeune chasseur d'origine maghrébine et d'une très jeune fille. Elle a atterri là par hasard, en compagnie de deux amis, un homme et une femme, qui avaient apparemment décidé de terminer la soirée entre un lit et des verres d'alexandra.

La pièce ne procède pas par dialogues, mais plutôt par monologues intérieurs qui se croisent, sortes de voix off incarnées. L'histoire est celle d'une transition, de la nuit au jour, évidente, de l'adolescence à l'âge adulte, plus subtile, de la solitude à l'échange, presque bouleversante.

Une tonalité assez sombre

Pour rendre cette transition plus légère ou plus inquiétante, moins démonstrative ou plus fantasmagorique, quelques personnages secondaires trament le récit et l'action d'interventions drôles (un valet plein d'humour), banales (une femme de ménage dont l'aspirateur sera l'un des seuls « bruits » de la représentation), désabusées (un concierge qui a le blues).

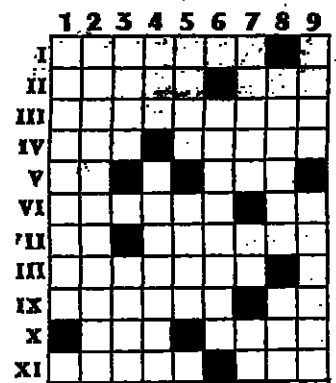
Ces rôles sont tenus par des acteurs presque tous très jeunes et tous justes, menés par une main discrète et ferme, celle d'Amal Desrosiers, une jeune femme passée d'Argentine en France au milieu des années 70 et de la mode au théâtre. Tous nous donnent une sorte de sonate parfaitement maîtrisée - on pense à la *Pathétique* de Beethoven et particulièrement à son rondo final mené *allegro*. Une tonalité assez sombre, donc, et les reflets d'un cristal pur.

O. S.

(1) Le texte doit être publié prochainement aux éditions de L'Arche.
Du mardi au samedi à 21 heures. Matinée dimanche à 17 heures. Jusqu'au 30 avril. Tél. : 43-57-42-14.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 5763



HORIZONTALEMENT

I. Peut être traitée de sauterelle quand elle est fautive. - II. Garde en Angleterre. Possessif. - III. Sans rien avaler (en Suisse). - IV. Débute avec un grand événement. Comme la conscience de celui qui n'a rien fait. - V. Qui a pu nous enrichir. Envoie de dangereux paquets. - VI. Pour la dernière fois. Une grande forêt de hêtres. - VII. Note. Pas avertis. - VIII. Un vulgaire comichon. - IX. Vole sur les côtes. Pour l'air. - X. D'un audacieux. Un mauvais travail. - XI. Fonciers. D'or, pour les rois de France.

VERTICALEMENT

1. Peuvent arriver sur la pointe des pieds. - 2. Qui se plaignent maladivement. - 3. Réceptif. Quand on n'y est pas, on peut déguster. - 4. Direction. Rendre moins important. - 5. Peut être malade quand il y a des calculs. La petite n'est pas la première. - 6. Mauvaises quand il y a des coups de trousse. - 7. Raccourci. Permet un contraindre. Un métal léger. - 8. Payante, au restaurant. Est difficile à plaquer. - 9. Ville d'Italie. On s'y rencontre souvent.

Solution du problème n° 5762

Horizontalement

I. Epaulés. - II. Massorète. - III. Bru. Drus. - IV. Ulnaire. - V. Sec. Neige. - VI. Quiet. Nis. - VII. Troisième. - VIII. Nés. Eu. - IX. Su. Atolls. - X. Bu. Asile. - XI. Punit. Tés.

Verticalement

1. Embusqués. - 2. Parleur. Ubu. - 3. Asunción. Un. - 4. Us. Edés. - 5. Ld. Intestat. - 6. Endre. Os. - 7. Sereine. Lit. - 8. Tu. Giselle. - 9. Gestes. Usés.

GUY BROUTY

Le Monde
PUBLICITÉ
LITTÉRAIRE

Renseignements : 46-62-74-43

Souvenirs d'Algérie

BAYA
à la Maison des cultures du monde

Evidemment, la « ficelle » de ce récit est un tout petit peu convenu : après le départ de son mari et de ses enfants, une femme d'Algérie décide de mettre un peu d'ordre dans ses souvenirs et de les raconter à un jeune couple, un certain Monsieur Viper, une fille habillée en garçon, qui boche la tête, figure un chien et récite inlassablement « Thank you ». Tous parlent anglais, et sont les élèves de l'école Ernst Busch de Berlin-Est. Ils sont habiles, mais encore disponibles à l'émerveillement, forts d'une naïveté sans mivèrerie. Ils ont transmis à Bob Wilson leur rude vitalité, leur enthousiasme. Cela s'était passé ainsi en 1990 à Avignon, entre Kantor et les stagiaires avec qui il

La disparition d'Andreas Bossard

Nous venons d'apprendre la mort d'Andreas Bossard, le 25 mars, des suites du sida. Il était âgé de quarante ans. Il avait fondé avec Berni Schürch, puis Floriana Frassetto, le trio des Mummenschaus, où chacun était danseur, mime et magicien. Simplement à l'aide de masques modelables ils ont créé un bestiaire fantastique, qu'ils ont promené dans le monde entier. Le trio devait être à Séville à partir du 20 avril, pour animer le pavillon suisse.

Andreas Bossard est né en 1944 à Zurich où, après quelques études, il s'installe à Paris et poursuit sa formation à l'école de Jacques Lecoq. C'est là qu'il rencontre Berni Schürch. En 1969, tous deux mettent au point leur premier spectacle. Floriana Frassetto les rejoint et ils débute ensemble à la Vieille Grille, à une époque où Rufus, Higelin, Zouk y faisaient leur apprentissage. En 1972, ils se produisent au « golf » d'Avignon. Ils sont invités aux États-Unis, où ils trouvent des plateaux et des conditions techniques qui leur permettent de développer leur travail. Un article favorable d'Ann Kieselgoff, fameuse critique de danse, les lance. Mais leur art, qui est un mélange de danse, de pantomime et de théâtre, est difficilement classable.

Les Mummenschaus sont à présent reconnus dans le monde entier, participent aux grands festivals, font le tour du monde, passent dans de grandes salles - ainsi au Théâtre de la Ville en 1976. Leurs spectacles n'ont jamais perdu de leur mystère, de leur étonnante envoiement. Quand Andreas Bossard meurt, le trio travaillait à une création qui devait être terminée pour 1993.

C. G.

- il a travaillé avec Cheb Khaled - est un récit excessivement tendre, drôle et poétique.

Baya parle. D'abord, elle a vingt ans et elle est algérienne. Les Algériens n'ont jamais été aussi roses. Puis elle a trente ans. C'est l'année de l'indépendance, mais elle s'en fiche un peu : sa vie à elle lui paraît mal partie, son indépendance à elle ne mérite pas la liasse qui a incendié la Casbah. Enfin, Baya a dix ans, et ne comprend pas toujours les discussions de ses aînés, qui vont bientôt se lancer dans l'aventure de la reconquête de leurs droits.

Par la bande, Baya aborde avec pudeur et simplicité quelques pages d'une histoire douloureuse et rapporte une histoire de femme comme les autres, c'est-à-dire passionnante. Yveline Ailhaud est impatiente, pressée, elle se sent seule où elle évolue sous le regard de son metteur en scène, Michèle Sigal, lisant le livre de Choukri à une petite table. Ce spectacle dure une heure. Une heure ronde, pleine, inspirée.

O. S.

► Maison des cultures du monde, 101, boulevard Raspail. Du mardi au samedi à 20 h 30. Matinée dimanche à 17 heures. Jusqu'au 10 mai. Tél. : 45-44-72-30.

Changement de direction à Ivry

Catherine Dasté, directrice du Théâtre des quartiers d'Ivry depuis 1985, va être remplacée, à compter du 1^{er} juillet prochain, par deux codirecteurs, Elisabeth Chailoux et Adel Akim. Elle va animer à Pernand-Vergelesse, en Bourgogne, les rencontres qui portent le nom de son grand-père, Jacques Copelan. Elle avait obtenu en octobre dernier le prix Arletty dans la catégorie metteurs en scène.

Comédiens et metteurs en scène, les deux futurs directeurs, qui ont animé depuis 1984 la Compagnie de la Balance, ont un contrat de trois ans. C'est au Théâtre des quartiers qu'ils ont présenté leur premier spectacle, *la Surprise de l'amour*, de Marivaux, à l'invitation du directeur de l'époque, Philippe Adrien, qui avait succédé à Antoine Vitez.

PATRIMOINE

Désert de Retz : vers la paix des braves

La colonne du Désert de Retz a retrouvé, cette année, ses traces et sa blancheur. Les contours du potager de M. de Monville, inventeur de ce lieu étrange, se dessinent à nouveau. Peu à peu, le domaine et ses fabriques, définitivement débarrassés de la jungle qui les envahissait, sortent de leur torpeur. Et si la restauration du parc du XVIII^e siècle, en bordure de la forêt de Marly, avance sagement, la guérilla qui oppose la société civile, propriétaire du Désert de Retz, au golf voisin va peut-être se régler. Le tribunal administratif vient, en effet, d'annuler la décision du préfet des Yvelines autorisant la reprise des travaux du golf voisin. Ce qui oblige ce dernier à déposer un nouveau permis de construire auprès de la mairie de Chambois. Mais permettra, on l'espère, de régler à l'amiable un conflit absurde.

Rappelons les épisodes précédents. La société Golf européen décide de construire, sur un terrain qui lui appartient en grande partie, un « 36 trous ». Mais 20 hectares sont loués à la société du Désert de Retz, un domaine classé. Un permis de construire est déposé. Les

travaux sont entamés. Les propriétaires du Désert voient alors pousser des taupinières géantes et se creuser des réservoirs non moins vastes, loin de l'esprit, comme de la lettre, du permis de construire déposé. Plainte de la société civile : les travaux sont interrompus à la demande du préfet, le 20 juillet 1990. Le 2 mai 1991, ce dernier autorise leur reprise au vu de certaines modifications (substantielles) apportées sur le terrain. La Société du Désert ne les trouvent pas suffisantes et attaque la décision du préfet qui n'a pas sollicité du maire de la commune une modification du permis de construire ni consulté les responsables de la Société civile du Désert. Le tribunal administratif vient de donner raison à ces derniers.

La sagesse voudrait maintenant que les deux parties s'entendent. En effet, le Golf européen a déjà notablement modifié ses plans et d'ultimes « améliorations » semblent possibles, sans sacrifice du golf. Par ailleurs, les propriétaires du Désert semblent prêts à une transaction. Un nouveau permis de construire qui aurait l'accord de tous pourrait être ainsi déposé, les travaux du golf s'achever et ceux du Désert de Retz se poursuivre. Le prochain édifice à restaurer sera sans doute le temple de Pan.

E. de R.

ORCHESTRE DE PARIS
SALLE PLEYEL
Mardi 5 mai - 20h30
GIDON KREMER
MARTHA ARGERICH
SCHUMANN, PROKOFIEV, BEETHOVEN
45 63 07 96

SOLISTES INTER CONTEMPORAIN
IANNIS XENAKIS
Morsima-Amorsima
Kortos-Keren
Rebonds-Dikhtas
Centre Pompidou
24 avril - 18h30

CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

PRINCIPALITÉ DE MONACO
DU 17 AVRIL
AU 16 MAI
Rég. : 83-16-83-03
Lieux : 83-80-75-64
(p.a. Mondial musique)

PRINTEMPS DES ARTS DE MONTE-CARLO

OPÉRA
« MONTEZUMA »
de Vivaldi (8-10 mai)
La Grande Escluse et La Chambre du Roy
Dir. : J.-C. Maigroire
RÉGAT
Alfred Brendel (22/4)
Itzhak Perlman (2/5)
Anne-Sophie von Otter (5/6)
Karl Ruckstuhl (11/6)
Lazar Berman (14/6)
MUSIQUE DE CHAMBRE
A Sol Voci (17/4)
Philharmonie Quartett Berlin (22/4)
Osterreichisches Johann Strauss Ensemble (16/6)
MUSIQUE SYMPHONIQUE
Orchestre philharmonique de Monte-Carlo
Dir. : James Judd
Youri Bashmut (25/4)
Dir. : Lawrence Foster
Itzhak Perlman (3/5)
DANSE
Ballet de Monte-Carlo (18-19-20/4)
JEUNES SOLISTES
P. Cassard, piano (18/4)
G. Desmet, harpe (25/4)
E. Palud, flûte (2/5)
N. Dessay, soprano (18/6)
CINÉMA
Festival du film musical (17/4-18/6)
avec le concours du Gildó Pastor Center

AUDITORIUM CHATELÉ
Juillet
22 avril
19 h
(p.a. Valérie O. et C.)

SHARON SWEET
Soprano
Ronald SCHNEIDER
PUCCINI, HANDEL, BEETHOVEN, BRAHMS

Centre culturel portugais
51, av. Jean
47-20-86-84
Juillet
22 avril
20 h 45
(p.a. Valérie O. et C.)

TRIO CAPELA
Antonio ALIOL
Violon
Barbara FRIEDHOFF
Violoncelle
João MURCHO
Violoncelle
CARREIRO, HAYDN, SCHUBERT, BEETHOVEN

AUDITORIUM CHATELÉ
Vendredi
24 avril
19 h
(p.a. Valérie O. et C.)

Ensemble Orchestral de Paris
Dir. : Arturo TAMAYO
Sol. : Paul MEYER
MARC COPPEY
Violoncelle
BUSONI, CHAYNES, STAVINSKY

CHATELÉ THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS
Vendredi
24 avril
20 h 30
(p.a. Valérie O. et C.)

FELICITY LOTT
Soprano
ANN MURRAY
Mezzo-soprano
GRAHAM JOHNSON
Piano
PURCELL, BRITTEN, MENDELSSOHN, ROSSINI

Concerts dimanche matin
47-04-74-87
THÉÂTRE CHAMPS-ÉLYSÉES
Dimanche
26 avril
11 h
Tél. : 47-20-36-37
(p.a. Valérie O. et C.)

J. ROZE Prod.
Jean-Marc LUISADA
Mozart
Schumann
Grieg

OPÉRA DE PARIS
GARNIER
Mardi
28 avril
19 h 30
Tél. : 30-4-350 F
Tél. Loc. : 47-42-83-71
(p.a. Valérie O. et C.)

CONCERTO KOLN
Dir. René JACOBS
G. F. HANDEL
JULES CÉSAR
avec le concours de la FONDATION FRANCE TELECOM

OPÉRA DE PARIS
BASTILLE
Mardi
28 avril
20 h
Tél. : 40-4-220 F
Tél. Loc. : 44-73-13-00
(p.a. Valérie O. et C.)

RÉGAT
Federica VON STADE
Piano
MARTIN KATZ
PUCCINI, MAHLER, GOUNOD, MESSIAEN, POULENC, ROSSINI

CHATELÉ THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS
Juillet
30 avril
20 h 30
(p.a. Valérie O. et C.)

Orchestre philharmonique de Radio-France
Dir. : Marek JANOWSKI
Sol. : Waltraud MEIER
Mezzo-soprano
Schoenberg, Berg, Haydn, Brahms

THÉÂTRE CHAMPS-ÉLYSÉES
Mardi
13 mai
20 h 30
(p.a. Valérie O. et C.)

La Petite Bande
Dir. : Sigiswald KUJIKEN
ANTONY PAY
Haydn, Mozart

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

ARTS
Le Monde et SPECTACLES

Dernière le 30 avril

ATHÉNÉE
Racine
BERENICE
mise en scène Christian Rist
par le Studio Classique
47.42.67.27

ÉCONOMIE

BILLET

Morale et Sécurité sociale

La décision du Conseil d'Etat jugeant excessif le calcul de la cotisation payée en 1988 par les entreprises au titre des accidents du travail (le Monde daté 19-20 avril) devrait introduire davantage de cohérence dans les comptes de la Sécurité sociale. Et, peut-être, engendrer une certaine moralisation.

Ces dernières années, les pouvoirs publics avaient trouvé un moyen très pratique pour équilibrer l'assurance-maladie. En jouant sur les majorations destinées à couvrir les dépenses liées aux accidents de trajet, à la gestion administrative ou à la solidarité avec les régimes sociaux déficitaires, ils gonflaient artificiellement les résultats de la branche des accidents du travail dont les excédents (3,5 milliards de francs en 1988, 3,2 milliards en 1989, 2,5 milliards en 1990) n'avaient rien... d'accidentel. Une pratique que le Conseil d'Etat, sollicité par l'Union des industries métallurgiques et minières, a jugé irrégulière pour l'année 1988. Dès le 22 avril, l'UIMM demandera à la Caisse nationale d'assurance-maladie le remboursement du trop-perçu, évalué à 1,6 milliard de francs. En attendant que ses autres recours soient examinés...

Pour sa part, le ministère des affaires sociales affirme avoir déjà opéré son mea culpa en appliquant les recommandations du rapport Bougon qui, dès 1989, souhaitait des règles de calcul plus objectives. Les excédents ont fondu (800 millions de francs en 1991 et 715 millions en 1992) et, cette année, le ministère a transféré sur la cotisation d'assurance-maladie une partie de la contribution due pour les accidents du travail, grappillant au passage 0,8 milliard de francs.

S'il n'est pas acquis que ce succès juridique entraînera une baisse des charges patronales, il devrait en revanche aller dans le sens d'une plus grande vérité des coûts. D'ailleurs, les excédents considérables (25 milliards de francs entre 1989 et 1992) - et tout aussi artificiels - accumulés sur les allocations familiales pourraient être menacés.

Est-il en effet « moral » que l'assurance-maladie soit partiellement financée par la lutte contre les accidents du travail (sans engendrer d'effet dissuasif puisque ceux-ci ne cessent d'augmenter depuis 1987) et que le déficit grandissant des retraites soit partiellement comblé par des fonds qui devraient financer la politique familiale ?

JEAN-MICHEL NORMAND

L'Uruguay Round est au plus mal. M. Jacques Delors, président de la Commission européenne, l'a dit mercredi 15 avril, à sa manière, en faisant évoquer par son porte-parole la réunion qu'il aura, mercredi 22 avril à Washington, aux côtés de M. Annibal Cavaco Silva, premier ministre portugais et président en exercice du conseil des ministres européen, avec le président George Bush et M. James Baker : « Elle ne doit pas susciter trop d'attente... Rien ne nous permet de dire que les points de vue se soient rapprochés. »

BRUXELLES
(Communautés européennes)
de notre correspondant

A Bruxelles, au vu de l'état de la négociation, on s'attend à un échec du sommet États-Unis-CEE. Si cette prévision pessimiste est confirmée, il faudra alors rédiger l'acte de décès de l'Uruguay Round, ces négociations commerciales multilatérales engagées dans le cadre du GATT en 1986, ou, au moins, celui de la récente phase des pourparlers, qui a débuté en décembre 1991 lorsque M. Arthur Dunkel, directeur général du GATT, a présenté un projet de compromis global. Il en avait fixé l'échéance, à titre indicatif, au 15,

puis à la fin avril. L'essentiel de la tâche de MM. Bush et Delors pourrait être, en vérité, de trouver un habillage pour tenter d'atténuer la portée négative de cet échec, pour essayer d'éviter qu'il ne compromette la reprise de l'activité. Quelques jours plus tard, le même constat d'échec pourrait être aussi dressé à Genève, où l'on prévoit une réunion du comité des négociations commerciales, la plus importante des instances de l'Uruguay Round, qui rassemble l'ensemble des « parties contractantes » engagées dans l'entreprise. Compte tenu du climat qui règne à Genève, il y a tout lieu de croire que la principale responsabilité de cette faillite sera imputée à la Communauté.

La dernière tentative euro-américaine pour déboucher les pourparlers, le 14 avril à Londres au niveau des hauts fonctionnaires, a échoué. « Il n'y a pas eu de progrès, on a fait du surplace. Dans ces conditions, ce ne sera pas facile pour M. Delors d'avoir une conversation substantielle avec le président Bush », commentait le lendemain un des principaux négociateurs de la CEE.

En ce qui concerne l'agriculture, toujours au centre du conflit, le principal obstacle a trait aux exportations subventionnées. Les États-Unis s'en tiennent strictement à la formule préconisée dans le « papier Dunkel » : la Communauté devra réduire de 36 % en cinq ans le montant des crédits qu'elle accorde pour vendre aux pays tiers et, surtout, lui faudra s'engager à réduire de

24 % le volume de ses exportations subventionnées. C'est cette dernière disposition qu'ont toujours fermement refusée une majorité d'États membres, dont bien sûr, la France. Cependant, à Londres, lors de la tentative avortée, les négociateurs de la Commission, s'écarteraient ainsi délibérément de leur mandat, avaient envisagé la possibilité d'un engagement en volume portant non pas sur 24 %, mais sur 15 % des exportations subventionnées. Les Américains n'ont pas voulu s'arrêter sur cette offre.

«Atterrissage en douceur»

L'impression est également complète en matière de libéralisation des échanges de services. Mettre en exception 75 % de ces échanges, notamment les services financiers et les télécommunications, comme le réclament les États-Unis, est inadmissible, ont fait valoir les Européens. Les Américains justifient leur attitude par l'insuffisance de l'offre d'autres parties contractantes, notamment de pays du tiers-monde. Ils laissent entendre qu'ils pourraient revoir leur position. Mais la Communauté, qui a toujours insisté sur le caractère global de la négociation, n'a pas obtenu la moindre forme de garantie. Par ailleurs, à Genève, les négociations sur « l'accès au marché », c'est-à-dire en particulier sur la réduction des droits de douane encore perçus dans les échanges, n'ont apparemment pas progressé.

MM. Bush d'une part, MM. Cavaco Silva et Delors d'autre part, s'emploieront-ils à limiter la gravité de leurs désaccords ? On peut penser a priori qu'aucun d'entre eux n'a intérêt à jeter de l'huile sur le feu. Pourquoi ne pas imaginer un report de la négociation à la fin de l'année, après les élections présidentielles américaines ? Ou bien, comme on en parle à Genève, un « atterrissage en douceur » selon lequel les pays participants s'entendraient pour préserver les acquis de six ans de négociations, renvoyant les dossiers les plus sensibles à des jours meilleurs ? On peut penser de surcroît qu'à la fin de l'année la réforme de la politique agricole commune (PAC) aura été adoptée, ce qui devrait rendre plus facile la recherche d'un mode vivendi avec les États-Unis. A condition, bien sûr, que les États membres qui voulaient conclure le GATT avant de nouer le débat sur la réforme acceptent d'inverser l'ordre des facteurs.

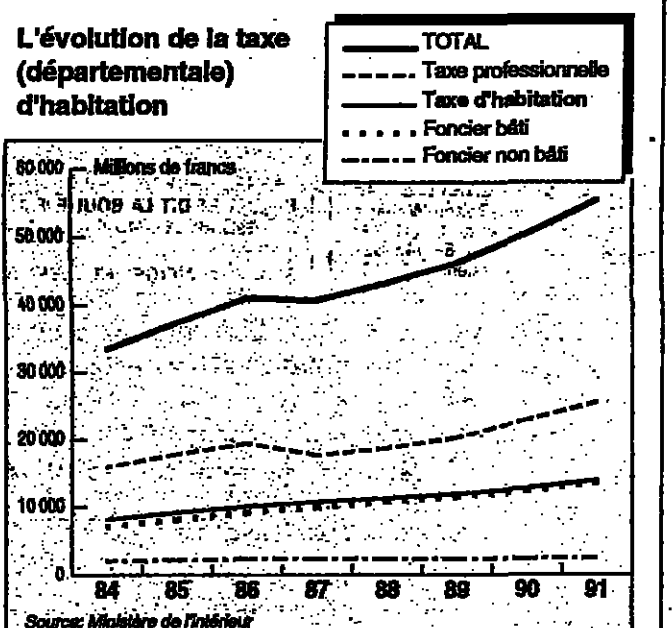
S'exprimant récemment à Bruxelles devant la commission des relations économiques extérieures du Parlement européen, M. Dunkel avait donné l'impression de ne pas écarter une telle issue : « Les débats sont aussi des pièges, ils créent le sentiment que quelque chose va se passer et si l'échéance attendue ne survient pas, le moral tombe. »

En admettant que l'administration américaine se prête à un tel jeu, il restera à vérifier si elle a la volonté et le pouvoir de calmer les différents conflits commerciaux transatlantiques.

MM. Bush d'une part, MM. Cavaco Silva et Delors d'autre part, s'emploieront-ils à limiter la gravité de leurs désaccords ? On peut penser a priori qu'aucun d'entre eux n'a intérêt à jeter de l'huile sur le feu. Pourquoi ne pas imaginer un report de la négociation à la fin de l'année, après les élections présidentielles américaines ? Ou bien, comme on en parle à Genève, un « atterrissage en douceur » selon lequel les pays participants s'entendraient pour préserver les acquis de six ans de négociations, renvoyant les dossiers les plus sensibles à des jours meilleurs ? On peut penser de surcroît qu'à la fin de l'année la réforme de la politique agricole commune (PAC) aura été adoptée, ce qui devrait rendre plus facile la recherche d'un mode vivendi avec les États-Unis. A condition, bien sûr, que les États membres qui voulaient conclure le GATT avant de nouer le débat sur la réforme acceptent d'inverser l'ordre des facteurs.

S'exprimant récemment à Bruxelles devant la commission des relations économiques extérieures du Parlement européen, M. Dunkel avait donné l'impression de ne pas écarter une telle issue : « Les débats sont aussi des pièges, ils créent le sentiment que quelque chose va se passer et si l'échéance attendue ne survient pas, le moral tombe. »

PHILIPPE LEMAITRE



La taxe d'habitation (qui est l'un des quatre impôts directs perçus par les collectivités locales) alimente à la fois les caisses des communes, celles des départements et celles des régions. C'est seulement la part départementale (13,8 milliards de francs de ressources en 1991) qui doit faire l'objet en 1992 d'un nouveau mode de calcul - en prenant pour base les revenus des personnes et non plus la valeur du logement - sauf si le gouvernement de M. Bérégovoy, qui n'est pas favorable à ce changement, revient sur la loi votée en 1991 à l'initiative des députés socialistes.

Les taux votés l'an dernier par les conseils généraux sont très différents selon les départements : 3,64 % dans la Rhône, 7,94 % dans la Somme et 8,20 % en Corse-du-Sud.

Selon un rapport du Plan

La France est l'un des pays les plus ouverts à l'investissement étranger

Perçue comme un espace fermé à l'extérieur, au climat social difficile, à l'administration tatillonne, la France est, de tous les grands pays industrialisés, le plus ouvert aux implantations étrangères, relève le Commissariat du Plan dans un rapport sur les investissements internationaux publié mardi 21 avril.

Déjà, en 1988, les entreprises industrielles sous contrôle étranger représentaient en France 28 % du chiffre d'affaires national et 22 % de l'emploi manufacturier, contre 21 % et 16 % dans l'ex-RFA, 12 % et 9 % aux États-Unis, 21 % et 13 % au Royaume-Uni, deux fois 1 % au Japon.

Ce phénomène ancien - la France, dès les années 50, était l'un des trois pays d'accueil privilégiés par les sociétés américaines en Europe, rappellent les auteurs du rapport - n'a souffert que de faibles inflexions.

Les pouvoirs publics n'ont fina-

lement exercé que très ponctuellement et très symboliquement leur veto, estime le Plan. Et les discours récurrents visant à protéger l'industrie nationale contre une éventuelle colonisation étrangère n'ont pas remis en cause une tendance générale à l'ouverture. Celle-ci a été renforcée à partir de 1985 par l'allègement progressif des dispositifs de contrôle, dotant ainsi l'Hexagone d'un cadre fiscal et réglementaire parmi les plus libéraux d'Europe.

Le groupe de travail à l'origine du rapport se prononce clairement en faveur de l'ouverture, tout en reconnaissant les risques de conditions trop conciliantes faites à l'investissement étranger : implantation d'« usines-tournevis », non-réciprocité handicapant les entreprises françaises par rapport à leurs concurrentes étrangères qui bénéficient de marchés intérieurs protégés, perte d'indépendance du tissu industriel de base que représentent les PME.

« La politique d'accueil, qui a été mise en place de manière de plus en plus accentuée par les pouvoirs publics depuis le milieu des années 80, constitue d'ailleurs un corollaire juridique et économiquement inévitable de la formation du marché unique », notent les auteurs.

L'Hexagone doit savoir mieux profiter de son attractivité, conclut le Plan. La France attire beaucoup d'investissements étrangers directs mais ces flux restent inférieurs aux investissements français à l'étranger, ce déséquilibre étant source d'appauvrissement. L'ouverture aux investissements étrangers doit être encouragée puisqu'elle permet, au même titre que l'investissement national, et sous réserve de maîtrise (le rapport reconnaît le caractère particulier de l'automobile), de maximiser la croissance et l'emploi sur le territoire.

Propriété des frères Reichmann

Le groupe immobilier canadien Olympia and York tente de renégocier de très lourdes dettes

Le plus grand promoteur immobilier du monde, Olympia and York Developments, propriété privée des frères Reichmann, de Toronto au Canada, connaît depuis un mois de graves difficultés, dues à un endettement très lourd, aggravé par la déprime du marché immobilier mondial. L'origine de ces difficultés se situe à Londres, où le groupe est fortement impliqué dans l'ambitieux projet de Canary Wharf, sur les docks.

MONTREAL

de notre correspondante

Quand le plus gros promoteur immobilier privé de la planète se retrouve à court de liquidités, la centaine d'institutions financières auxquelles il doit 14,3 milliards de dollars canadiens (près de 68 milliards de francs) met en branle une opération de restructuration de dettes dont l'ampleur fera date. Sous l'œil inquiet des trois banques centrales les plus directement concernées : la Banque du Canada, la Banque d'Angleterre et la Réserve fédérale de New-York.

Le holding canadien Olympia and York Developments, contrôlé par les frères Reichmann de Toronto (le Monde du 27 septembre 1989), possède plus de 4 millions de mètres carrés de bureaux de grand standing. C'est le plus gros propriétaire à New York (quatorze immeubles, dont le World Financial Center) et à Toronto (dix-neuf immeubles) et le promoteur du plus ambitieux complexe immobilier d'Europe : Canary Wharf, sur les docks de Londres.

La crise dans laquelle se débat O and Y depuis un mois est le signe le plus manifeste à ce jour de la profonde déprime du marché immobilier mondial. Et l'originalité du

montage financier qu'O and Y a soumis aux créanciers la semaine dernière pourrait bien en faire un cas d'école quant aux pouvoirs d'intimidation qu'un débiteur peut retirer de ses propres dettes, à condition qu'elles soient énormes.

Canary Wharf, projet lancé en 1987 et dans lequel O and Y a déjà investi plus de 4 milliards de dollars pour n'en réaliser encore qu'un tiers, est le gouffre qui a drainé toutes les liquidités du groupe au moment-même où la valeur de ses propriétés s'effondrait partout pour cause de récession économique et de saturation des marchés immobiliers.

Le pari londonien

Pour financer leur pari londonien, les Reichmann, dont la réputation d'intégrité et d'habileté est sans pareille dans le milieu immobilier, ont renoncé à leur prudente habitude de ne jamais hypothéquer leurs immeubles au-delà de la moitié de leur valeur. En février dernier, une agence canadienne de notation de crédits sonnait soudain l'alarme en déclarant certains effets de commerce à court terme d'O and Y. D'où une crise de confiance, qui contraignait O and Y à retirer le mois suivant la totalité de ses 800 millions de dollars d'effets en circulation et à surseoir au paiement des intérêts sur certaines de ses obligations.

C'est pourtant encore sur Canary Wharf que parle Paul Reichmann, le grand stratège de la famille, pour éviter les dérapages de bilan en série. Aux quelques trois cents banquiers et avocats américains, européens et asiatiques venus représenter ses créanciers à Toronto, le 13 avril, O and Y a carrement demandé 300 millions de dollars canadiens de nouveaux prêts, dont 210 millions de dollars (100 millions de livres) pour éviter l'interruption des travaux en cours à

Londres. Tous les créanciers ont d'autre part été priés d'accorder des délais de paiement sur les sommes qui leur sont dues, jusqu'à ce que la crise de liquidités soit réglée. Mais seulement le tiers des 14,3 milliards de dollars de dettes a été mis sur la table pour renégocier : pas question de mettre tous les actifs du groupe dans un seul panier de garanties à offrir aux prêteurs. O and Y estime en effet que presque toutes ses propriétés nord-américaines (sur lesquelles les Reichmann ont d'abord bâti leur fortune) sont adéquatement financées et entendent les tenir à l'abri du processus de restructuration de sa dette. A son avis, les négociations doivent avoir lieu pays par pays et être éclatées entre une douzaine de groupes de prêteurs, selon le complexe immobilier concerné.

Ce plan financier est largement perçu comme l'œuvre de Paul Reichmann et certains analystes y lisent une volonté de diviser les banquiers pour mieux leur imposer sa solution. Thomas Johnson, ex-président de Manufacturers Hanover Trust, que les banquiers avaient imposé fin mars aux frères Reichmann pour mener l'opération de restructuration, a d'ailleurs brutalement démissionné la veille de l'annonce de ce plan, moins de trois semaines après avoir été nommé président d'O and Y.

Les Reichmann ont révisé qu'en un an la dégringolade des marchés immobiliers avait ramené la valeur nette d'O and Y de 8,1 milliards de dollars à 5,5 milliards de dollars. En somme, ils réclament hardiment un nouvel acte de foi de la part de leurs prêteurs, dont la capacité de refuser est inversement proportionnelle au montant de leurs créances. Comme le leur a cyniquement dit le porte-parole d'O and Y : « L'entreprise vaut mieux vivante que morte. »

CATHERINE LECONTE

une offre exclusive NEUBAUER



Du jamais vu dans l'automobile !
Commandez votre PEUGEOT
avant le 30 avril 1992
TOUT VOTRE ENTRETIEN
(révisions, vidanges, huiles, pièces et main d'œuvre)
est GRATUIT pendant 3 ans !*

NEUBAUER

*Offre valable pour toute commande en tant que PEUGEOT du 31 déc. 1991 pour une durée de 3 ans ou 50 000 km, à l'exception du carburant et des pneumatiques, selon contrat S.E.P.S., non cumulable avec d'autres offres promotionnelles NEUBAUER.

4, rue de Châteaubourg 75009 PARIS ☎42.85.54.34 • 28, bd. des Buttes-aux-Cailles 75008 PARIS ☎42.93.82.82
8, rue de la République 75002 PARIS ☎42.61.16.68 • 221, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎40.33.60.88

ÉCONOMIE

FINANCES

Echappant aux conséquences de la chute de la Bourse de Tokyo

Wall Street marque une pause après son envolée des derniers jours

Après six séances de hausse consécutives – et trois records historiques – la Bourse de New-York souffle un peu. Le 20 avril, l'indice Dow Jones a cédé 30,19 points, à 3336,31. Ce recul s'est effectué sous l'effet des prises de bénéfices, négligeant toutefois le nouveau recul du marché japonais amorcé le même jour et qui devait se poursuivre le lendemain. Mais la reprise économique, si elle était trop forte, ferait craindre une remontée des taux d'intérêt.

NEW-YORK

de notre correspondant

« Wall Street a sans doute mangé son pain blanc. Maintenant, il va falloir faire un peu de régime avant de repartir à la hausse. Le seul véritable danger est que Tokyo continue à dégringoler. Et que les investisseurs nippons se mettent à vendre beaucoup plus qu'ils ne l'ont fait jusqu'à présent. Et à n'importe quel prix ! » Pour ce familier du New York Stock Exchange, l'envolée de ces derniers jours – qui a permis à l'indice Dow Jones des valeurs industrielles de gagner près de 6 % en l'espace de six séances, avant de clôturer à un nouveau niveau record de 3336,30 points le 16 avril – était la conséquence directe des excellents résultats annoncés par de nombreuses entreprises américaines au titre du premier trimestre 1992 (et

non pas de l'exercice 1991 comme indiqué par erreur dans notre édition datée 19-20 avril).

La Bourse américaine a-t-elle encore une marge de hausse importante ? Oui, affirment la plupart des analystes. Dans sa dernière livraison, le magazine *Barron's* n'hésite pas à placer la barre plus haut, quasiment hors de vue, en escomptant pour l'indice Dow Jones un niveau de 5 500-6 500 à l'horizon... de l'an 2000. Pour étayer cette hypothèse, l'hebdomadaire financier, traditionnellement haussier, se livre à un savant calcul établi à partir de la variation du Dow Jones durant cinq périodes de vingt ans, remontant au début des années 30, et en prenant en compte les fluctuations du rapport cours/bénéfice des actions (le fameux « price earning ratio ») pour aboutir à un niveau de 5 123 points très exactement en l'an 2000. Sans la moindre commémoration à l'égard des mécréants, l'auteur de l'article avertit « tout investisseur prévoyant se plonger la tête dans le sable et ignorer les leçons historiques des marchés boursiers » qu'il s'expose « probablement à de lourdes pertes ».

Scénario d'une sortie « molle »

Ce qui importe maintenant aux boursiers américains, c'est la durée et l'ampleur de la reprise économique. Lors d'une récente intervention devant la commission budgétaire du Congrès, M. Alan Greenspan, le président de la Réserve fédérale, avait pris sur lui d'annoncer un taux de croissance du produit intérieur brut

(qui devra être confirmé) de 2 % pour le premier trimestre 1992. La veille, l'un de ses collègues de la Fed, le gouverneur John Lawrie, avait laissé deviner le taux de croissance trimestriel de l'économie américaine qui devait ultérieurement confirmer son président, en ajoutant que ce taux était doublé par rapport à ses prévisions des dernières semaines, une nette amélioration dont il voyait l'origine dans les ventes plus importantes que prévu en matière d'automobiles, de ventes au détail et de mises en chantier. Sur ces bases, M. Lawrie estimait alors que le PIB des États-Unis devrait croître de 2,5 % à 3 % cette année, alors qu'il ne tablait précédemment que sur un taux de 2 % pour l'année en cours.

Pour les gendarmes de la politique monétaire américaine, auxquels on doit l'essentiel de l'amélioration constatée (faute d'avoir permis à l'administration et au Congrès, empêtrés dans un déficit passé de 100 à 400 milliards de dollars en dix ans, d'utiliser l'arme budgétaire), le scénario d'une sortie de récession « molle » est finalement le moins préoccupant en matière de grands équilibres. En acceptant son inévitable corollaire : une stabilisation, voire une légère hausse, du chômage pendant plusieurs mois tant que les entreprises n'auront pas effacé tous les licenciements annoncés et que la reprise ne se sera pas suffisamment fortifiée pour absorber les 1,8 million de demandeurs d'emploi créés par la récession. « Une croissance supérieure de 4 % ou 5 % par an ne serait pas sans danger »,

estime toutefois M. Lawrie, car elle entraînerait des tensions inflationnistes « significatives ».

Mais le principal danger vient sans doute d'ailleurs, du Japon, où les marchés, en baisse de 30 % depuis octobre 1991 (après avoir chuté de 40 % en 1990), continuent à être fortement secoués ainsi qu'en témoigne le nouveau repli de la Bourse de Tokyo en début de semaine. Durant son intervention devant le Congrès, M. Greenspan s'est voulu rassurant. « A mon avis, l'impact pour les États-Unis devrait être limité », a-t-il assuré, admettant que les Japonais aient certes procédé à des ajustements de leurs actifs mais sans que cela entraîne de graves conséquences pour les marchés américains. De fait, les investisseurs nippons – qui traditionnellement souscrivaient environ 30 % des émissions de bons du Trésor américain – ont freiné leur achats sans que le marché s'effondre, d'autres souscripteurs (essentiellement des banques américaines) ayant pris leur place. Dans le même temps, M. Greenspan a indiqué qu'il voyait dans l'effondrement de la Bourse de Tokyo un effet boule de neige qui obligerait les firmes nippones à emprunter plus cher l'argent que ne leur fournit plus le marché boursier et donc, à terme, une compétitivité amoindrie des entreprises japonaises sur la scène internationale. Sans préciser s'il fallait regretter ou se réjouir de cette nouvelle donne.

SERGE MARTI

SOCIAL

Contre l'exclusion et le racisme

Une manifestation du 1^{er} mai à la frontière franco-belge

Les dirigeants des organisations syndicales françaises CFDT, FEN, FOA-FAutonomes et UNEF-ID, ainsi que ceux de syndicats belges, anglais, allemands, polonais et hongrois ont annoncé, jeudi 16 avril, qu'ils participeront, le 1^{er} mai, à une grande manifestation « de lutte contre toute exclusion sociale et le racisme » qui se déroulera à Hal-lu (Nord) sur la frontière franco-belge. Les secrétaires généraux des différentes confédérations interviendront lors d'une table ronde.

Les syndicats français se sont regroupés autour d'un appel lancé à l'Assemblée communautaire par la Confédération européenne des syndicats (CES). Dans une déclaration commune, ils appellent à faire du 1^{er} mai une journée unitaire pour « faire face à la montée des nationalismes, du racisme, de la xénophobie, des discours de haine, d'exclusion » et faire front devant « les dangers que ces dérives représentent en termes de régression sociale et de recul de la démocratie ».

EN BREF

■ « 3616 code fonctionnaires ». – Le ministère de la fonction publique a annoncé, vendredi 17 avril, que le service télématique de sa direction générale – « 3616 code fonctionnaires », – créé en septembre 1991, permet désormais de « tout savoir sur la politique de localisation en province des organismes publics ». La rubrique « Bourse d'emplois », mise à jour régulièrement, comporte en effet la liste des services qui seront « délocalisés » ainsi que la description des mesures sociales d'accompagnement. Chaque fonctionnaire pourra l'utiliser afin de calculer le montant exact de son indemnisation et trouver d'autres renseignements pratiques.

■ Six firmes, dont France Telecom, intéressées par la Compagnie nationale des télécommunications de Panama. – Six entreprises françaises, portugaises et nord-améri-

caines seraient intéressées par la Compagnie nationale des télécommunications de Panama (Intel), a-t-on appris dimanche 19 avril de source officielle. Les Américains Bell Atlantic, Cables and Wireless, South Western Bell et GTE, France Telecom et le portugais Marconi « ont exprimé leur intérêt à acheter Intel », selon un document du contrôleur des finances de la République. 55 % du capital d'Intel seront vendus au mieux-disant, selon le plan de privatisation du gouvernement du président Guillermo Endara. Intel fait partie des vingt-deux entreprises dont la privatisation avait été annoncée il y a vingt-six mois, lorsque le gouvernement avait lancé un plan de libéralisation de l'économie.

Le Monde
PUBLICITÉ FINANCIÈRE
Renseignements : 46-62-72-67

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

elf gabon

Le Conseil d'Administration de la société Elf Gabon s'est réuni le 16 avril 1992 et a arrêté les comptes définitifs de l'exercice 1991.

Elf Gabon a enregistré un résultat bénéficiaire de 20 949 millions de francs CFA, au lieu de 21 658 millions de francs CFA en 1990. Cette légère diminution est la conséquence de la baisse des prix des bruts, qui n'a été que partiellement compensée par l'augmentation de la part d'huile revenant à Elf Gabon.

Le Conseil a décidé de proposer à l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires qui sera convoquée le 11 juin 1992 au Gabon de distribuer un dividende net égal à 2 800 francs CFA par action au titre de l'exercice 1991, contre 2 700 francs CFA par action au titre de l'exercice 1990.

SOVABAIL

Le conseil d'administration de SOVABAIL, réuni le 16 avril 1992, a pris connaissance des résultats de l'offre publique d'achat amicale présentée par la société AFFINE, qui a permis à cette dernière d'acquiescer plus de 61 % des actions de la société.

Prenant acte des démissions d'administrateurs et de censeurs intervenues à l'issue de l'O.P.A., il a coopté six nouveaux administrateurs, de sorte que sa composition est la suivante : Gérard ATTARD, Maryse AULAGNON, Bernard-Raphaël LEFÈVRE, Jean NASSAU, Gustave RAMBAUD, André WORMSER. AFFINE représentée par Bérengère GUY, Assurances Générales de France-Vie représentées par Jean-Claude WAGNER, Crédit Foncier de France représenté par Robert FAGES.

Le conseil ainsi composé a confirmé M. Gérard ATTARD en qualité de Président-Directeur Général et le CRÉDIT FONCIER DE FRANCE en qualité de Vice-Président et désigné Mme Maryse AULAGNON en qualité de Vice-Président-Directeur Général et M. Bernard-Raphaël LEFÈVRE aux fonctions de Directeur Général.

Comme indiqué dans la note d'information publiée dans le cadre de l'O.P.A., le conseil a donné à AFFINE un mandat de gestion, dont certains aspects seront confiés à SOVAC pour lui permettre d'assurer la continuité de la gestion administrative et financière de SOVABAIL.

Le conseil a décidé de réunir l'assemblée générale des actionnaires le 27 mai 1992 à 15 heures, 19/21, rue de la Bienfaisance à Paris 8^e.

Un formulaire de vote par correspondance et de procuration ainsi que les autres documents prévus par la loi seront adressés aux actionnaires qui en feront la demande, au plus tard six jours avant la date de la réunion, par lettre recommandée avec accusé de réception adressée soit à SOVABAIL, soit à LAZARD Frères et Cie, 121, boulevard Haussmann à Paris 8^e.

22,3 %
DES CADRES
SUPÉRIEURS
(594 000)
lisent
le Monde.
Le Monde est
la première
source
d'information
des cadres
supérieurs.
(IPSOS 91)

Banque Fédérative
Crédit Mutuel

34, rue de Valenciennes - 92000 ST-DENIS

BILAN 1991

Le Conseil de surveillance de la Banque Fédérative du Crédit mutuel, réuni le 26 mars 1992 sous la présidence de M. Etienne Piffelin, a arrêté les comptes de l'exercice 1991, présentés par M. Michel Lucas, président du Directoire.

Le total bilan a progressé de 51 % pour atteindre 101,9 milliards de francs au 31 décembre 1991.

Les dépôts de la clientèle (hors CDN) ont augmenté de 6,3 % et les crédits de 10,3 %.

Le produit net bancaire s'établit à 1 177 millions de francs et le bénéfice net à 464 millions de francs, contre 290 millions l'an passé, soit en progression de 60 %.

Le résultat net du Groupe Alsace, Lorraine et Franche-Comté (Caisses locales et Banques fédérales) ressort à 980 millions de francs, soit en progression de 27 % par rapport à 1990.

Après affectation des résultats, les fonds propres de la BFCM dépasseront 2,5 milliards de francs et ceux du Groupe seront de 10,3 milliards de francs contre 9,1 milliards un an plus tôt.

OFFRE PUBLIQUE D'ACHAT DES ACTIONS ET DES BONS DE SOUSCRIPTION
DATAID PAR AT&T INTERNATIONAL

Actionnaires de DATAID vous avez jusqu'au 24 avril 1992 inclus pour répondre à l'offre proposée par AT&T INTERNATIONAL

Prix d'offre : F 367 par action, ce qui représente une prime de 144 % sur la moyenne des cours de l'action des 3 mois précédant la date de dépôt de l'OPA ;
F 109 par bon de souscription.

- L'OPA porte sur la totalité des actions et des bons de souscription DATAID en circulation à la date d'ouverture de l'offre, le 25 mars 1992.

- AT&T INTERNATIONAL se réserve le droit de renoncer à l'offre si moins de 1 182 057 actions et actions potentielles sont apportées à l'offre, soit environ 80 % du capital de DATAID en cas d'exercice de la totalité des bons en circulation.

- M. Pierre BENHAMOU, principal actionnaire et Président-Directeur Général de DATAID, s'est engagé à apporter à l'offre 664 514 actions, soit 51,36 % du capital, et 56 202 bons de souscription.

- A l'avenir, les profits de DATAID seront destinés à financer les investissements plutôt qu'à être distribués sous forme de dividendes.

- AT&T INTERNATIONAL ne souhaite pas le maintien de l'action DATAID à la cote du Second Marché et a l'intention d'en demander la radiation en cas de succès de l'OPA, si les conditions nécessaires sont réunies.

Cette offre est valable jusqu'au 24 avril 1992 inclus

Elle a été approuvée à l'unanimité par le Conseil d'Administration de DATAID.

Donnez dès à présent l'instruction d'apport de vos titres à l'Offre à votre Banque ou à votre intermédiaire financier.

Une note d'information (visa COB n°92-093 du 6 mars 1992) peut être obtenue gratuitement auprès de votre banque ou de votre intermédiaire financier ainsi qu'auprès de la BANQUE NATIONALE DE PARIS-DAFPI - Secrétariat Financier, 20 boulevard des Italiens - 75009 Paris.



126 000 LECTEURS du Monde
exercent une PROFESSION LIBÉRALE.
Le Monde est leur premier titre d'information.
(IPSOS 91)

كتاب من الأنجل

ÉCONOMIE

COMMUNICATION

MILLE-FEUILLES

De la « presse de caniveau » aux journaux de guerre

Dorothée n'est pas Dorothée : la star qui apparaît sur TF1 est sa sœur jumelle, Claude. La « vraie » Dorothée cache près du Mans ses 130 kilos, acquiesce après une malheureuse cure de réajustement. Cette « exclusivité » et bien d'autres — ainsi, dans une autre vie, Anne Sinclair vivait au pays Bigouden — Brigitte Bardot : construit une arche de Noé et Jacques Martin craint les enfants comme la peste — sont relatées par le deuxième numéro (daté du 1^{er} avril) d'un nouvel hebdomadaire, *Journal de Paris* (6 francs).

Son éditeur, M. Robert Lafont, qui publie notamment le sérieux magazine économique *Entreprendre*, veut donner une cure de jouvence au marché de la presse à potins et à scandales, occupé par *France-Dimanche* et *Le Parisien*, en exploitant un autre filon populaire, « l'étrange et le bizarre » mêlé d'humour. Sans faire dans la dentelle. Mais 120 000 lecteurs en seraient amateurs, et ce succès a incité l'éditeur à transformer son hebdomadaire en quotidien, le 28 avril.

Voilà de quoi donner des idées aux patrons de presse intéressés par la création de journaux dits populaires, comme M. Philippe Villin, l'un des barons du groupe Harsant (*Le Monde* du 19 mars). Il reste que l'ambiguïté demeure et que les « informations » livrées par *Journal de Paris*, tirées de dépêches laissées en bord de pages par les autres journaux, relancent le débat entre information vérifiée et mise en scène, et trouble un peu plus la vision que les lecteurs peuvent avoir du rôle de la presse et des journalistes. En prenant pour point de mire la « vie secrète » des stars et des personnalités du petit écran et de la politique, n'approche-t-on pas graduellement de ces journaux que les Britanniques ont baptisés « presse de caniveau » ?

Faire craquer son petit ami

En attendant, la floraison récente de magazines atteste, encore une fois, que la France est surtout le pays d'élection de la presse spécialisée. Mais pour se tailler une place au soleil, les éditeurs minimisent les risques éditoriaux et certains pratiquent aussi des prix promotionnels sur leur premier numéro.

L'éditeur de *Journal de Paris* publie dans la foulée *Célébrités*. Ce mensuel, tiré à 150 000 exemplaires, se consacre, pour 23 francs, à « la vie, l'œuvre, le tempérament et les passions » d'une vedette de l'actualité, du spectacle ou du cinéma. Sans grand risque, puisque le premier numéro a choisi Patrick Bruel. Les jeunes filles de quinze à vingt et un ans victimes de la « bruxmanie » pourront aussi lire le nouveau bimensuel *Bravo Girl*, conçu par les éditions Bauer, qui publient déjà en France *Maxi*, *Mario-France* et *Bussi l'ours*. *Bravo Girl* utilise les recettes classiques de la presse féminine populaire (mode à petits prix, roman-photo, courrier du cœur, conseils pour faire craquer son petit ami mais aussi pour éviter de « tomber » enceinte la première fois, etc.).

La maquette n'a pas dû exiger des trésors d'imagination, tant elle ressemble à une copie de *Salut* et autres journaux issus de la trentenaire vague « yéyé ». Pourtant, le premier numéro, tiré à 1 200 000 exemplaires, et vendu au prix promotionnel de 3 francs, a été diffusé à 750 000 exemplaires. Les numéros suivants sont vendus 9 francs. L'éditeur assure qu'ils partent comme des petits pains.

Les lecteurs s'amuseront peut-être davantage en feuilletant le dernier-né des magazines de programmes de télévision, *Quoi ? Télé*. Publié par l'éditeur de l'hebdomadaire *La Grosse Bertha*, ce nouveau magazine de petit format, vendu 10 francs et tiré à 80 000 exemplaires, traite des programmes sur un ton qu'il souhaite décapant et impertinent, en répondant par exemple au courrier des autres magazines ou en « dévoilant » le destin des stars de la télévision des années 60, comme le poney Poly ou la poupée Claire. Mais les premières livraisons déçoivent — maquette indigeste et humour un peu gras.

Attendez pour juger si *Quoi ? Télé* offre vraiment un autre regard sur la télévision et ses palanques.

Plus classique, doté d'un confortable budget promotionnel (15 millions de francs), *Médecine douce* aborde le sujet de la santé et du bien-être, un créneau tout aussi concurrentiel que celui de la télévision, déjà occupé par des poids lourds comme *Santé magazine*, *Top Santé* voire *Réponses à tout-santé*. Son éditeur, Loft international (*Le Monde* de la musique, *Historama*, *Psychologie*...) a racheté *Médecine douce* il y a quelques mois et vise les femmes de vingt-cinq à quarante-neuf ans en alliant santé et nature, diététique et plaisir, prévention et médecine. Le premier numéro (18 francs, soit 5 francs de moins que l'ancienne formule, ce qui l'ajuste aux autres féminins) a été tiré à 200 000 exemplaires. De la santé à la beauté, il n'y a qu'un pas que franchit l'hebdomadaire des éditions Larousse, *Beautés du monde*, qui, lui aussi, évalue les risques en choisissant la Grèce comme premier sujet (10 francs les numéros un et deux, ensuite 19,50 francs chaque).

Deux autres magazines spécialisés attirent l'attention : *Enjeux* et *Echos et Réponses-Photo*. Le premier, publié par le groupe Les Echos, succède à *Dynasteurs* mais s'en distingue en privilégiant l'économie et l'entreprise, aux dépens des portraits, trajectoires personnelles et autres succès stories et en visant très clairement les cadres et les dirigeants d'entreprise. *Enjeux*, dont le premier numéro fait la part belle aux analyses signées par des grands noms de l'économie (Michel Pébereau, Patrick Artus) et aux enquêtes, est vendu 30 francs.

Plus ludique est sans conteste *Réponses-Photo*, réplique française du magazine britannique *Photo-Answers*. Avec ce titre, l'anglais EMAP (second groupe de presse magazine insulaire) compte conquérir un public d'amateurs éclairés de la photo en leur offrant des repères techniques, des conseils d'utilisation, des tests comparatifs d'appareils et de matériel. *Réponses-Photo*, vendu au prix promotionnel de 25 francs avant de passer à 30 francs, a été tiré à 170 000 exemplaires.

Fac-similé des années noires

Les Britanniques font décidément une entrée en force sur le marché de la presse spécialisée : *Journal de guerre* est un hebdomadaire édité par ALP, firme appartenant autrefois à Hachette et aujourd'hui détenue par l'éditeur anglais de fascicules Marshall Cavendish. Chaque numéro de *Journal de guerre* (18 francs), dont le premier numéro bénéficie d'un tirage de 250 000 exemplaires, propose un panorama de la presse d'époque, sur la mode, l'alimentation, les événements politiques etc., avec, en guise d'encart, le fac-similé de journaux parus pendant les années noires, de l'intrigant aux *Pettins* ailes. Les éditeurs ont conclu un accord avec l'émission « Histoire parallèle », animée sur la SEPT par Marc Ferro.

Le grand remue-ménage printanier touche plusieurs titres qui modifient leur formule : c'est le cas de *Gai-Pied Hebdo* (20 francs, trente-deux pages), qui passe au format américain et veut être plus que jamais « à l'avant-pose de la prévention et de la lutte contre le Sida ». C'est aussi le choix, dans un tout autre registre, d'*Epargner* (20 francs), dont la nouvelle formule publie notamment des fiches boursières sur le modèle des... fiches culinaires, de *l'Automobile magazine* (20 francs) qui crée neuf nouvelles rubriques et, enfin, du mensuel *Le Spectacle du monde* (80 francs), qui célèbre ses trente ans en remodelant son habillage et en abandonnant son titre gothique, tout en souhaitant poursuivre l'ambition que lui assignait son fondateur Raymond Bourgain : « Donner le spectacle du monde au public le plus intelligent de France... »

YVES-MARIE LABÉ

ÉTRANGER

Malgré le soutien du FMI

La réinsertion économique du Pérou reste précaire

Le Fonds monétaire international (FMI) a approuvé, vendredi 17 avril, le programme économique présenté par le gouvernement péruvien, en dépit du coup d'Etat du 5 avril. Il procédera à un nouvel examen des performances économiques de Lima en juin. L'Organisation des États américains (OEA) n'a pas adopté de sanctions économiques contre le Pérou au cours de sa réunion extraordinaire du 13 avril pour condamner le « putsch institutionnel » du président Fujimori. Elle pourrait le faire dans quarante jours si l'ordre constitutionnel n'était pas rétabli.

LIMA

de notre correspondante

Malgré l'approbation du programme de réformes économiques du Pérou par le FMI, vendredi 17 avril, assorti « d'appréciations élogieuses sur la réalisation satisfaisante des objectifs », les perspectives de ce pays à court terme restent très sombres. La réinsertion de Lima au sein de la communauté financière internationale

— priorité numéro 1 du chef de l'Etat depuis son investiture, il y a vingt mois — est sérieusement remise en cause par l'interruption du régime démocratique. « D'après la Constitution, aucun gouvernement de facto ne peut recevoir d'aide internationale », vient de rappeler à cet égard M. Roberto Ramirez del Villar, président de la Chambre des députés.

Les États-Unis ont été les premiers à suspendre toute aide économique (exception faite de l'aide humanitaire) au lendemain même du putsch. Or, ce pays était le leader du « groupe d'appui » qui avait permis l'octroi d'un prêt de 450 millions de dollars (sur un total de 1,3 milliard de dollars) pour que le Pérou se mette à jour de sa dette extérieure. L'Allemagne, qui allait coopérer avec 110 millions de dollars, a aussi annulé tout nouveau déboursement.

Reprise de la hausse des prix

La Banque interaméricaine de développement (BID) a suspendu de même un prêt de 220 millions de dollars, si l'on en croit le sénateur Maximo San Roman, désigné par le Congrès président constitutionnel du Pérou en remplacement de l'ingénieur Fujimori. Seul le

Japon a fermé les yeux sur la crise que vit le Pérou et serait prêt à verser les 127 millions de dollars promis au chef de l'Etat au cours de sa visite officielle en mars.

Les obstacles à la réinsertion du Pérou sont multiples. L'un d'eux concerne la privatisation du secteur public : quel capitaliste osera investir dans un pays où les règles du jeu viennent d'être modifiées ? Le chef de l'Etat a justifié son récent putsch en dénonçant la corruption du pouvoir judiciaire et l'obstruction du pouvoir législatif. Or les problèmes financiers ont joué un rôle non négligeable pour l'adoption de ce régime de facto : non seulement la hausse des prix reprenait son envol avec une inflation mensuelle de 8 %, mais le déficit budgétaire se creusait, la

récession s'aggravait, le patronat et les syndicats se lançaient dans une campagne d'opposition de grande envergure.

C'est dire que le programme « d'austérité et d'ajustement structurel » dicté par le FMI commençait à boiter. Le ministre des affaires étrangères, M. Augusto Blacker Miller, a proposé de ne rembourser que 50 % des échéances de la dette (c'est-à-dire 60 millions de dollars par mois) afin de pouvoir financer le programme d'urgence destiné aux plus pauvres. Mais le ministre de l'économie, M. Carlos Bologna, s'est opposé immédiatement à cette mesure.

NICOLE BONNET

□ Rachat de 40 % des activités civiles de McDonnell Douglas : les autorités taiwanaises sont confiantes. — Taiwan va probablement pouvoir racheter jusqu'à 40 % des activités de construction d'avions civils de McDonnell Douglas, malgré des oppositions aussi bien intérieures qu'américaines, a estimé samedi 18 avril M. Vincent Siew, ministre taiwanais de l'économie. Taiwan Aerospace, détenue à 29 % par le gouvernement de Taipei, a signé, l'autisme dernier (le *Monde* du 15 novembre 1991)

une lettre d'intention avec McDonnell Douglas selon laquelle il pourrait racheter jusqu'à 40 % des activités de construction d'avions civils de la firme américaine, pour environ 2 milliards de dollars (11,5 milliards de francs environ). Selon le projet, Taiwan Aerospace construirait des ailes et des fuselages pour le nouvel avion de transport de passagers MD-12, un gros-porteur concurrent d'Airbus et de Boeing dont le coût total est estimé à 4 milliards de dollars (23 milliards de francs environ).

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

L'ORÉAL



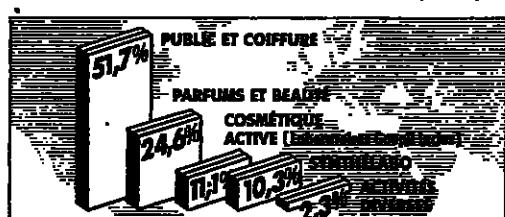
RESULTAT NET OPERATIONNEL
+19,7%
PART DU GROUPE

DIVIDENDE
+20%

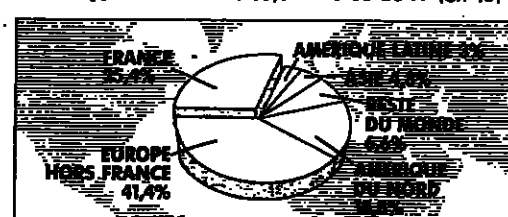
PROGRESSION DES RESULTATS CONSOLIDES DE L'OREAL

MF — millions de francs français F — francs français	1991	% de croissance par rapport à 1990
Chiffre d'Affaires consolidé	33 445 MF	+ 10,2%
Bénéfice avant Impôt et Participation plus ou moins values	3 456 MF	+ 11,7%
Résultat net opérationnel (part du groupe)	2 018 MF	+ 19,7%
Résultat opérationnel (part du groupe) par action et certificat d'investissement	34,7 F	+ 19,7%
Dividende proposé	8,40 F	+ 20%

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ H.T. 1991 PAR DIVISION : 33,4 milliards de francs (en %)



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES COSMÉTIQUE GÉRÉ 1991 : 35,3 milliards de FF (en %)



Comme chaque année, M. Lindsay OWEN-JONES, Président Directeur Général, a réuni au siège de L'OREAL les analystes, les journalistes et les investisseurs pour présenter et commenter l'actualité et les résultats de L'OREAL pour l'année 1991.

Le chiffre d'affaires consolidé hors taxe s'est élevé à 33,44 milliards de francs, soit une progression de 10,2%.

Par ailleurs, le chiffre d'affaires géré de L'OREAL, c'est-à-dire y compris les ventes de nos agents en Amérique du Nord, s'est élevé à près de 40 milliards de francs en 1991, soit 7,6 milliards de dollars US.

Le résultat net opérationnel part du groupe a atteint 2 018 millions de francs, en croissance de +19,7% par rapport à 1990. Le résultat net opérationnel (part du groupe) ajusté par action et certificat d'investissement a été de 34,7 francs en 1991, contre 29 francs en 1990.

Malgré un contexte international difficile en 1991, L'OREAL a poursuivi sa croissance en volume et amélioré ses parts de marchés. La stratégie du groupe reste axée sur l'internationalisation, le développement de la recherche et la mise sur le marché de produits innovants.

Le Conseil d'Administration de L'OREAL a décidé de proposer à l'Assemblée Générale des actionnaires, convoquée pour le mardi 26 mai 1992, la distribution d'un dividende net de 8,40F en hausse de 20% par rapport à 1990. Ce dividende est destiné à rémunérer à la fois les actions ordinaires et les certificats d'investissement.

Pour plus d'informations, veuillez consulter les banques, les sociétés de bourse ou les établissements financiers, ainsi que vos journaux habituels et par minitel, la base de données "3616 CLIFF".

VIE DES ENTREPRISES

Pour devenir le premier groupe d'études de marché en France

La SOFRES finalise sa conquête de SECODIP

Depuis que la SOFRES a quitté le giron de la SEMA (groupe Paris) pour celui d'un pool d'investisseurs où domine M. Marc Ladreit de Lacharrière, le 12 décembre 1991 (le Monde du 16 décembre 1991), M. Pierre Weill, PDG de la SOFRES, n'a eu qu'un seul objectif : commencer et terminer le rachat de SECODIP, de manière à faire de la SOFRES le premier groupe d'études de marché en France. Depuis le 17 avril, c'est chose faite : grâce aux parts de Nestlé et de L'Oréal, la SOFRES a dépassé le seuil de 89 % du capital de SECODIP, le holding qui rassemble les titres de la SECODIP.

Pourquoi la SOFRES, organisme d'études célèbre pour ses sondages politiques (lesquels ne constituent qu'une part minoritaire de son chiffre d'affaires), a-t-elle jeté son dévolu sur l'éléphant SECODIP (330 millions de chiffre d'affaires en 1991) ? Parce que la structure

du chiffre d'affaires de la filiale est inversement proportionnelle à celle de la maison-mère : alors que la SOFRES doit conquérir chaque année 60 % à 70 % de son chiffre d'affaires, la SECODIP, elle, bénéficie d'une clientèle captive qui lui fournit chaque année 70 % à 80 % de ses recettes.

La nouvelle filiale de la SOFRES est célèbre pour ses panels et sa « pige ». Le panel consommateur se compose de deux échantillons de quatre mille cinq cents ménages, qui indiquent régulièrement la nature de leurs achats. Grâce à ces informateurs volontaires, les grandes marques industrielles peuvent mesurer leur pénétration sur un marché. Mais la SECODIP, c'est aussi un panel distributeurs, à savoir un échantillon de points de vente qui indiquent régulièrement les produits qui partent le mieux. Outre ces deux panels, la SECODIP, c'est aussi une « pige ». Ce

service ausculte les médias pour pointer le moindre spot publicitaire et vend la synthèse de ses informations aux annonceurs qui prennent ainsi le pouls de la concurrence, aux journaux qui savent quels supports plaisent le mieux et aux agences de pub qui peuvent affiner leur plan médias.

Enfin, la SECODIP est riche d'opérateurs, un département études qui ira se fonder dans celui de la SOFRES. Racheter SECODIP pour mieux adosser la SOFRES, telle a donc été la volonté de M. Pierre Weill. Nul doute que son travail sera d'améliorer la rentabilité de sa filiale (2 millions de francs de bénéfices en 1991) pour mieux poursuivre une politique d'investissements à l'échelon européen.

YVES MAMOU

CHIFFRES ET MOUVEMENTS

RACHAT

□ Cession de la Banque Pommeroy au groupe Finandus. La cession au groupe Finandus de la totalité de la participation de Bis (travail temporaire) dans le capital de la Banque Pommeroy et de sa filiale Courcelles Gestion, dont le principe avait été annoncé début mars, a été confirmée, vendredi 17 avril, par Bis. Les cotations de la Banque Pommeroy sur le marché hors cote avaient été suspendues la veille. Cet accord devrait permettre à la Banque Pommeroy, rachetée à 100 %, de développer sa clientèle traditionnelle (PME et ges-

tion de patrimoine), secteur dans lequel le groupe Finandus est déjà très présent.

RÉSULTATS

□ Reebok (chaussures de sport) : percée spectaculaire en France. L'Américain Reebok, spécialiste des chaussures de sport, a enregistré en 1991 une progression de 31 % de son chiffre d'affaires à 2,73 milliards de dollars (1,54 milliards de francs) et un résultat net de 234,7 millions de dollars (1,3 milliard de francs). D'avantage qu'aux États-Unis, où les ventes ont augmenté l'an dernier de 11 %,

Reebok a réalisé une percée à l'international avec une progression de 44 %. Sur le marché français, devenu en huit ans le deuxième marché, Reebok après les États-Unis, le succès est encore plus marqué, avec un bond du chiffre d'affaires de 63 %, à 750 millions de francs.

□ Lufthansa : pertes de 1,35 milliard de francs en 1991. Le président du directoire de Lufthansa, M. Jürgen Weber, a dressé un bilan pessimiste de la santé financière de la compagnie aérienne allemande dans un entretien au quotidien *Die Welt* du 21 avril. M. Weber a noté que la compagnie avait perdu 400 millions de deutschemarks (1,35 milliard de francs) en 1991 et que les résultats du début de l'année étaient « aussi mauvais ». « Le nombre de passagers empruntant nos vols est au-dessous de nos prévisions », a-t-il ajouté. Le président du directoire a estimé qu'une économie de 3 % sur les dépenses courantes constituerait « un premier pas » pour « éviter le pire » au cours de l'année 1992 tout en excluant des restrictions dans les services offerts à la clientèle. — (AFP)

ACCORD

□ Ford renforce ses liens avec Mazda. — Ford, deuxième constructeur automobile américain, a conclu un accord avec le constructeur japonais Mazda pour le rachat d'une partie de son usine située à Flat Rock (Michigan). Ford, qui contrôle déjà 24 % du capital du groupe Mazda, a signé un mémorandum pour l'acquisition de 50 % du capital de sa filiale américaine, Mazda Motor Manufacturing, qui chapeaute l'usine de Flat Rock.

COOPÉRATION

□ Projet de centre de l'information informatique à Shanghai. — Les sociétés informatiques de Taiwan étudient la possibilité d'acheter une rue de la ville chinoise de Shanghai pour y installer un centre d'information commerciale sur leur secteur, a annoncé jeudi 16 avril un représentant de la Fédération de l'industrie informatique de Taipei (Taipei Computer Industrial Union). Cette organisation, qui compte plus de 3 000 membres, souhaite ainsi bénéficier de la demande soutenue par la Chine en ordinateurs et tirer profit de l'intention manifestée par Pékin de réduire les droits de douane sur les produits informatiques de 108 % à 30 %. Les industriels taiwanais sont les seuls à pouvoir développer rapidement des logiciels de langue chinoise, avantage certain pour pénétrer ce marché.

SERVICE

□ La Banque nationale de Paris (BNP) lance « Présence ». — « Présence » n'est pas un produit de plus « mais le fruit d'une analyse approfondie pour modifier l'ensemble de la relation client-banque », explique-t-on à la direction générale de la BNP. L'ambition est grande : proposer un véritable contrat signé par la banque, qui s'engage sur les délais, la qualité du service et de l'information. « Présence » offre une combinaison de services bancaires à la carte pour un prix forfaitaire variant de 45 francs à 460,50 francs par trimestre. Il existe en tout quatre formules de base assorties de cinquante et une options. Dans ce choix, on trouve quelques originalités à base de serveur vocal et d'un virement automatique vers un compte d'épargne appelé « Cascade », qui n'est pas sans rappeler par son mécanisme le pseudo-compte rémunéré « Bénédictine » de La Poste. « Présence » n'est sans doute pas une révolution, mais un moyen habile de combiner l'approche globale d'une clientèle aussi large que celle de la BNP, tout en permettant la différenciation du consommateur « de banque » en fonction de ses besoins.

Pour le préfet
Le secrétaire général
Albert DAUSSIN-CHARPANTIER

PRÉFECTURE D'ILLE-ET-VILAINE

Direction des relations avec les collectivités et établissements publics locaux

3^e bureau

RÉALISATION DE LA PREMIÈRE LIGNE DU MÉTRO VAL DU DISTRICT DE RENNES

AVIS

Par arrêté en date du 13 avril 1992

sont prescrits :

— dans les communes de RENNES et CHANTEPIE, en application des articles R 11-14-1 à R 11-14-15 du code de l'expropriation pour cause d'utilité publique, une enquête sur l'utilité publique du projet de réalisation de la première ligne du métro VAL du District de RENNES (maîtrise d'ouvrage District) et des opérations d'accompagnement (maîtrise d'ouvrage ville de RENNES) ;

— dans la commune de CHANTEPIE, en application de l'article L 123-8 du code de l'urbanisme, une enquête sur la mise en compatibilité du plan d'occupation des sols avec le projet.

La commission d'enquête désignée par le tribunal administratif est constituée par :

- M. Charles SIMON, ingénieur en retraite - Président,
- M. Jean-Michel MOULIN, ingénieur de l'armement - Membre titulaire,
- M. Raymond JOSSE, professeur agrégé, maître de conférences honoraire à la Sorbonne - Membre titulaire,
- M. Claude PERRET, ancien délégué régional à l'architecture et à l'environnement - Membre titulaire,
- M. Jean Baptiste RENAUD, inspecteur des domaines en retraite - Membre-titulaire,
- M. Albert HUGUEN, ingénieur en chef du génie rural et des eaux et forêts en retraite - Membre suppléant,
- M. Pierre LE TENAFF, ingénieur divisionnaire des travaux publics en retraite - Membre suppléant.

Le siège des enquêtes est fixé à la mairie de RENNES.

Les pièces du dossier principal de l'enquête portant sur l'utilité publique du projet ainsi qu'un registre d'enquête à feuillets non mobiles paraphés par un membre de la commission d'enquête seront déposés à la mairie de RENNES - place de la Mairie - du lundi 11 mai 1992 au samedi matin 20 juin 1992, afin que chacun puisse en prendre connaissance du lundi au vendredi de 8 h 30 à 17 h 30, le samedi de 9 h 30 à 12 heures.

Des dossiers et registres subsidiaires pourront également être consultés :

- à la mairie annexe de Villejean cours Kennedy, du lundi au vendredi de 9 h à 17 h 30, le samedi de 9 h 30 à 12 heures,
- à la mairie annexe de Blois, boulevard de Yougoslavie, du lundi au vendredi de 9 h à 17 h 30, le samedi de 9 h 30 à 12 heures,
- au District urbain de l'agglomération rennaise - Direction des transports urbains et des infrastructures - 18, rue du Puits-Mauger (2^e étage) RENNES du lundi au vendredi de 8 h 30 à 12 h 15 et de 13 h 15 à 17 h, le samedi de 9 h à 12 h 15,
- à la mairie de CHANTEPIE du lundi au vendredi de 8 h 45 à 12 h et de 13 h 45 à 18 h 15, le samedi de 8 h 45 à 12 heures.

Les observations pourront être consignées sur le registre ou adressées par écrit au président de la commission d'enquête à la mairie de RENNES.

Pendant ce même délai, un dossier et un registre relatifs à la mise en compatibilité du plan d'occupation des sols seront déposés à la mairie de CHANTEPIE.

Un ou plusieurs membres de la commission d'enquête recevront en personne les observations du public :

- le lundi 11 mai 1992 de 10 h à 12 h et de 14 h à 16 h,
- le mardi 19 mai 1992 de 10 h à 12 h et de 14 h à 16 h,
- le mercredi 27 mai 1992 de 10 h à 12 h et de 14 h à 16 h,
- le jeudi 4 juin 1992 de 10 h à 12 h,
- le vendredi 12 juin 1992 de 10 h à 12 h et de 14 h à 16 h,
- le samedi 20 juin 1992 de 10 h à 12 h, à la mairie de RENNES,
- et le jeudi 4 juin 1992 de 14 h 30 à 16 h 30 à la mairie de CHANTEPIE.

Une copie du rapport ou des conclusions motivées de la commission enquête sera déposée dans les mairies du District et au siège du District urbain pour y être, sans délai, tenue à la disposition du public pendant un an à compter de la date de la clôture des enquêtes.

MARCHÉS FINANCIERS

PARIS :

Second marché (sélection)

VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
Alcatel Cités	4277	4255	Immo. Habitat	1150	1145
Amstel Assemblée	276	...	Immo. Compagnie	152 80	...
B.C.C.	69	...	LP.B.M.	64	...
Banque Paribas	788	...	Locamot.	74	...
Banque (Ly.)	480	480	Mater Comm.	174 50	174 50
Banque (Ly.)	223	...	Motex	175	...
C.A.L.-de-Fr. (C.C.I.)	810	829	Publi-France	365	380
Colson	357	...	Publi-France (Ly.)	317 90	...
Cordis	324	330	Select Invest (Ly.)	90	...
C.E.G.E.P.	180	...	Serbo	310	...
C.F.P.I.	255	...	Sopra	232	...
C.N.I.M.	1124	1122	TFI	473	485
Codis	281 80	...	Thermador H. (Ly.)	370	...
Conforama	1150	...	Unilog	250	...
Croix	204	...	Viel et Co.	111 90	...
Dauphin	280	...	Y. St-Laurent Groupes	840	820
Delaunay	1000	...			
Delaunay Worms Ce.	348	...			
Develuy	1010	1000			
Deville	210	...			
Edifone	112	...			
Edifone Belford	188	...			
Europ. Population	188	186 10			
Finacor	119	...			
G.F.F. (group. Fin.)	105	106			
G.L.M.	380	...			
Gravograph	177	...			
Géolux	850	870			
I.C.C.	200	...			
Manova	80	...			

LA BOURSE SUR MINITEL

36-15 TAPEZ LE MONDE

MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 16 avril 1992

Nombre de contrats estimés : 64 909

COURS	ÉCHÉANCES		
	Jun 92	Sept. 92	Déc. 92
Dernier _____	108,30	108,52	108,60
Précédent _____	108,30	108,54	108,60

Options sur notionnel				
PRIX D'EXERCICE	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
	Jun 92	Sept. 92	Jun 92	Sept. 92
109	0,22	0,80	0,92	1,28

CAC 40 A TERME

(MATIF)

COURS	Avril	Mai	Jun
Dernier	1 992	2 003	1 997
Précédent	2 005	2 012,50	2 006

CHANGES

Dollar : 5,63 F ↑

Le dollar s'échangeait en légère hausse dans un marché calme mardi 21 avril, au lendemain du long week-end de Pâques en Europe. A Paris, la monnaie américaine s'échangeait à 5,63 francs contre 5,6125 francs jeudi à la cotation officielle.

FRANCFORT	20 avril	21 avril
Dollar (en DM)	16,665	16,665
TOKYO	20 avril	21 avril
Dollar (en yen)	134,22	134,47

MARCHÉ MONÉTAIRE

(offerts privés)

Paris (21 avril) : 9 349 7/8 %

New-York (20 avril) : 3 5/8 %

BOURSES

PARIS (INSEE, base 100 : 31-12-91)

16 avril 20 avril

Valeurs françaises : 114,00 Clos

Valeurs étrangères : 104,10 Clos

(SBF, base 100 : 31-12-81)

Indice général CAC : 538,60 Clos

Midiex d'Etat : 111,90 Clos

Indice CAC 40 : 1 978,30 Clos

NEW-YORK (indice Dow Jones)

16 avril 20 avril

Industrielles : 3 366,50 3 336,31

LONDRES (indice Financial Times)

16 avril 20 avril

100 valeurs : 2 638,60 Clos

20 valeurs : 2 839,20 Clos

Midiex d'Etat : 88,65 Clos

FRANCFORT

16 avril 20 avril

Dax : 1 749,23 Clos

TOKYO

20 avril 21 avril

Nikkei Dow Jones : 17 071 16 787

Indice général : 1 293 1 280

MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

	COURS COMPTANT		COURS TERME TROIS MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert
\$ E-U	5,6300	5,6320	5,7115	5,7165
Yen (100)	161,24	161,24	161,24	161,24
DM	16,665	16,665	16,665	16,665
Deutschmark	3,3665	3,3665	3,3665	3,3665
Franc suisse	3,6558	3,6558	3,6558	3,6558
Libre (1000)	4,4959	4,4959	4,4959	4,4959
Libre sterling	5,4410	5,4410	5,4410	5,4410
Peseta (100)	5,3538	5,3538	5,3538	5,3538

TAUX D'INTÉRÊT DES EUROMONNAIES

	UN MOIS		TROIS MOIS		SIX MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert	Demandé	Offert
E-U						
en (100)	4 1/16	4 1/8	4 1/8	4 3/4	4 3/16	4 5/16
DM	9 13/16	9 13/16	9 13/16	9 13/16	9 13/16	9 13/16
Deutschmark	8 5/8	8 3/4	8 5/8	8 3/4	8 5/8	8 3/4
Franc suisse	11 7/8	11 7/8	11 7/8	11 7/8	11 7/8	11 7/8
Libre (1000)	10 7/16	10 7/16	10 7/16	10 7/16	10 7/16	10 7/16
Libre sterling	12 1/8	12 3/8	12 1/8	12 3/8	12 1/8	12 3/8
Peseta (100)	9 13/16	9 13/16	9 13/16	9 13/16	9 13/16	9 13/16
FRANC FRANÇAIS	9 13/16	9 13/16	9 7/8	10	9 7/8	10

Ces courants indicatifs, pratiqués sur le marché interbancaire des devises, nous sont communiqués en fin de matinée par la Salle des marchés de la BNP.

Le Monde-RTL

ENTREPRISES

à 22h15 sur RTL

Mardi 21 avril
Philippe Mengin,
président du Centre national
des jeunes agriculteurs.

Mercredi 22 avril
André Amptolli,
président de la Fédération
nationale des promoteurs-constructeurs.

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DU 21 AVRIL

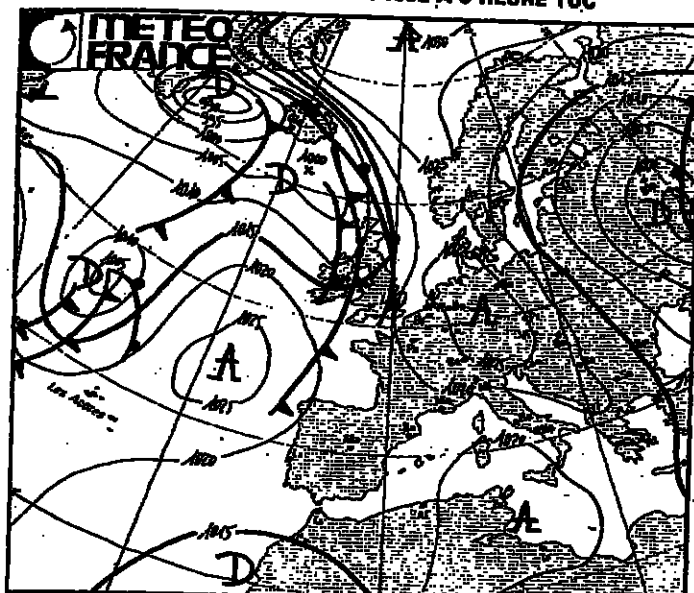
Cours relevés à 10 h 30[illegible]**COMPTANT** (sélection)**SICAV** (sélection)

16/4

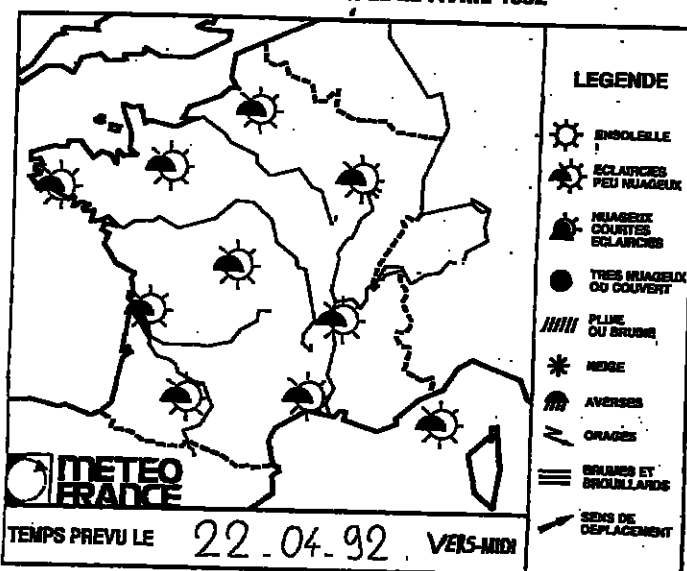
[illegible]

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 21 AVRIL 1992 À 0 HEURE TUC



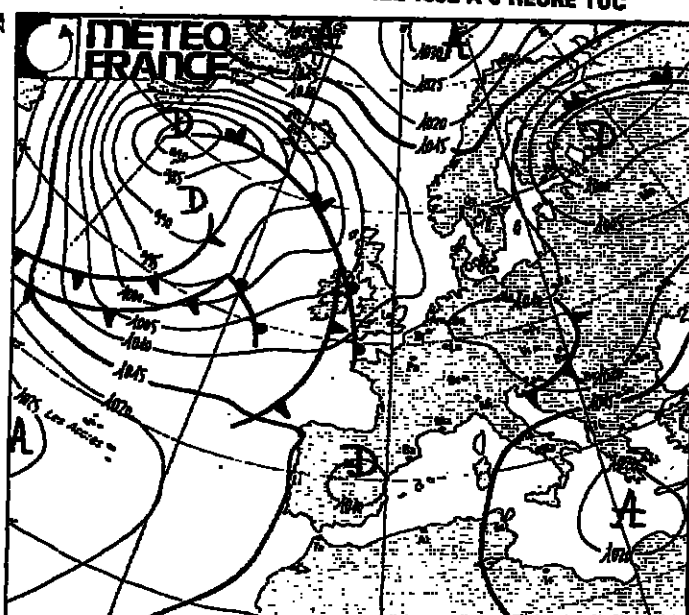
PRÉVISIONS POUR LE 22 AVRIL 1992



Mercredi : temps ensoleillé et doux. - Le matin, les nuages seront nombreux des Pyrénées au Massif Central, jusqu'au Nord-Est. Sur le Sud-Est et la Corse, le soleil fera de belles apparitions. Ailleurs, le soleil sera au rendez-vous après dissipation des brumes. L'après-midi, le soleil sera bien présent sur l'ensemble du pays. Des nuages élevés voileront le ciel sur le

Nord-Ouest. Des Pyrénées aux Alpes, des passages nuageux troubleront le bleu du ciel. Les vents seront faibles, d'ouest dominant. Les températures minimales avoisineront 4 à 7 degrés en général jusqu'à 10 à 12 degrés sur le Sud-Est et en Corse. L'après-midi, le thermomètre indiquera 15 à 18 degrés au nord et 20 à 25 degrés au sud.

PRÉVISIONS POUR LE 23 AVRIL 1992 À 0 HEURE TUC



TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé le 20-4-1992 à 18 heures TUC et le 21-4-1992 à 6 heures TUC

FRANCE			TOULOUSE			LUXEMBOURG		
ALGER	18	9 D	22	6 D	12	2 D	28	6 D
BARCELONE	23	12 C	19	4 D	28	6 D	28	6 D
BORDAUX	22	7 D	30	22 N	20	18 C	27	18 C
BRESE	18	4 D			26	6 D	26	6 D
CAEN	18	6 D			20	6 C	11	4 C
CHATELAIN	19	4 N			26	18 C	26	18 C
CLERMONT-FR.	18	3 D			26	24 D	14	6 C
DIJON	16	3 D			26	14 C	9	4 D
GRANVILLE	22	6 D			20	3 D	20	3 D
LILLE	14	4 N			21	13 D	21	13 D
LIMOGES	19	9 D			21	13 D	21	13 D
LYON	13	3 D			21	9 D	21	9 D
MARSEILLE	25	8 D			21	9 D	21	9 D
NANCY	13	1 N			21	9 D	21	9 D
NANTES	19	6 D			21	9 D	21	9 D
NICE	20	11 C			21	9 D	21	9 D
PARIS-MONTS	18	7 D			21	9 D	21	9 D
PAU	22	9 C			21	9 D	21	9 D
PERPIGNAN	24	8 D			21	9 D	21	9 D
RENNES	19	6 D			21	9 D	21	9 D
STRASBOURG	19	4 D			21	9 D	21	9 D

TUC = temps universel coordonné, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver.

(Données fournies avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT

Le Monde ARTS et SPECTACLES

RADIO-TÉLÉVISION

DANIEL SCHNEIDERMAN

Emboscades

A la porte de l'Assemblée nationale, place du Palais-Bourbon, un reporter armé de sa caméra queue se vante pour l'émission « Double Jeu », sur Antenne 2.

Survient Raymond Barre. L'embusqué se précipite : « Dis-moi, quand on est un homme politique, avec les gonzesses, c'est plus facile ? » Stupeur du député du Rhône, qui semble surtout interloqué par le tutoiement, et parvient tout de même à s'engouffrer dans le bâtiment. Il n'est pas quitta pour autant. L'homme à la caméra l'attend encore à la sortie : « Alors Raymond, c'est sûr, on ne se tutoie pas ? » « On ne se tutoie pas, on ne se vouvoie pas, on ne parle

pas chébran », réplique dignement l'interpellé.

Un autre ancien premier ministre se montre légèrement plus coopératif. A la même interpellation, Jacques Chaban-Delmas, baissant la tête de sa voiture, répond aimablement que depuis qu'il a rencontré son épouse, la question ne le concerne plus. S'ensuivent, alors que la voiture s'éloigne, quelques joyeusetés que l'on ne se risquera pas à retranscrire dans les colonnes d'un journal de référence, de peur de n'en avoir exactement saisi que l'esprit, à défaut de la lettre.

On a beau en avoir déjà vu et entendu beaucoup sur le compte des hommes politiques, on a tout

de même du mal à digérer ce morcèu-à. Est-ce l'audace d'interpeller ainsi, à portée de gifles, les supposés « puissants » ? La crudité des insultes ? Le tutoiement agressif ? On a l'impression d'avoir descendu une marche supplémentaire dans la descente aux enfers de la démocratie.

Quelle sera la prochaine ? Ecrasera-t-on un œuf sur le crâne de Laurent Fabius ? Tentera-t-on d'arracher la cravate d'Alain Juppé ? Faut-il encore rappeler que ces obscénités n'ont rien à voir avec la nécessaire irrévérence, la salutaire impertinence que l'on doit attendre des journalistes à l'égard des hommes politiques ?

A portée de gifles, disons-nous.

Mais le danger est évidemment imaginaire, et le « culot » de pacotille. Imagine-t-on de dignes anciens premiers ministres se précipiter sur l'importun pour le rosser ? Les « piégés » n'ont le choix qu'entre la fuite semée d'échappatoires, et l'émouvante tentative de rétablir avec leur tourmenteur la connivence habituelle.

Le résultat, dans tous les cas, est accablant pour eux, mais peut-être encore davantage pour une télévision qui livre à l'image caricaturale d'un pouvoir ivre de lui-même, et de sa suprématie sans partage. La principale victime de l'embuscade n'est sans doute pas celle que l'on pense.

Mardi 21 avril

- TF 1**
- 20.00 Journal, Météo et Tapis vert.
 - 20.50 Cinéma : Le Grand Chemin. Film français de Jean-Loup Hubert.
 - 22.45 Magazine : Ciel, mon mardi ! Présenté par Christophe Dechavanna. Invité : Claude Chabrol (les crimes passionnels).
 - 0.40 Journal et Météo.
 - 0.50 Documentaire : Où va la Russie ? Interview de Mikhaïl Gorbatchev.
 - 1.20 TF 1 nuit. Reportages : 140, rue de Ménilmontant (rediff.).
 - 1.45 Feuilleton : On ne vit qu'une fois.
- A 2**
- 19.59 Journal, Météo et Journal des courses.
 - 20.50 Téléfilm : Guérison fatale. De Stephan Meyer, avec Christian Kohlund, Nina Hoyer.
 - 22.30 Dérail : Raison de plus. Animé par Claude Sérillon. Les médicaments sont-ils de la lessive ? Le relais des « Ossiers de l'écran », puis de « Mardi soir », Reportages et débats.
 - 23.45 1, 2, 3. Théâtre.
 - 23.50 Journal et Météo.
 - 0.05 Magazine : La 25 Heure. Présenté par Jacques Perrin. Soirée nord-américaine (2^e partie). Demandez-moi la lune, Alice, Jessie Nelson (1989) ; A la conquête de l'espace, de Mark Stratton (1989) (v.o.).

- 22.00 Sport : Tennis.** Open de Monte-Carlo 1992 (résumé).
- 22.10 Téléfilm : Champ clos.** De Claude Faraud, d'après le roman de Boleau-Narcejac, avec Micheline Presle, Inge Maykel. Deux sœurs, presque centenaire, se déchirent.
- 23.40 Sport : Voile.** Coupe de l'America : finale.
- 0.25 Musique : Mélo-manu.** Symphonie n° 6, Pastorale, 2^e mouvement, de Beethoven, par l'Orchestre symphonique de Lille, dir. Jean-Claude Casadesu. Invité : Joel Robuchon.
- CANAL PLUS**
- 20.35 Cinéma : Retour vers le futur 2. Film américain de Robert Zemeckis (1989). Avec Michael J. Fox, Christopher Lloyd, Lea Thompson.
 - 22.15 Flash d'informations.
 - 22.25 Cinéma : La Gloire de mon père. Film français d'Yves Robert (1990). Avec Philippe Caubère, Nathalie Roussel, Didier Pain.
 - 0.10 Cinéma : Plaisir d'amour. Film français de Nelly Kaplan (1990). Avec Pierre Arditi, Françoise Fabian, Dominique Blanc.
 - 1.50 Cinéma : After Midnight. Film américain de Ken et Jim Wheat (1989). Avec Jillian McWhirter, Pamela Segall, Ranny Zede.
- M 6**
- 20.40 Téléfilm : Lesse, la grande famille. D'Arthur Nadel, avec Ron Hayes, Joshua Albee. Le célèbre chien au secours d'un orphelin.
 - 22.20 Téléfilm : Le Cœur gros. De Fred Barzyk, avec Jennifer East, Jessica Walter. La mort d'un père.
 - 23.40 Documentaire : 60 minutes. Ados, amours et confidences, d'Ion Babeau.
 - 0.30 Six minutes d'informations.

- 0.35 Magazine : Rapline.** Répétition, Richard Shusterman, Del Tha Funkae Homospian.
- LA SEPT**
- 21.00 Théâtre : Qu'ils croquent, les artistes. Pièce de Tadeusz Kantor. Le regard très personnel du peintre, écrivain, metteur en scène polonais, sur la condition humaine.
 - 22.30 Musique : Récital Fischer-Dieskau. Dietrich Fischer-Dieskau, baryton, accompagné au piano par Hartmut Holl, interprète des œuvres de Schubert.
 - 23.00 Documentaire : Damia, concert en velours noir. De Juliet Berto. Une grande chanteuse populaire d'avant-guerre.
- FRANCE-CULTURE**
- 21.30 Attention chantier ! Avec Jacky Bellec, Didier Blancgougnon, Georges Charot, Damien Cru, Henri Delamarche, Gilles Mathel, François Meisart, Nicolas Picq.
 - 22.40 Les Nuits magnétiques. Jouer sa vie. 1. Une paix séparée.
 - 0.05 Du jour au lendemain. Avec Maryse Coddé (les Derniers Rois Mages).
 - 0.50 Musique : Coda. Les jazzmen et leurs violons d'Ingres (7).
- FRANCE-MUSIQUE**
- 20.30 Concert (donné le 7 février à l'Opéra Bastille) : Concerto pour piano et orchestre n° 3 en ut mineur op. 37, de Beethoven ; Symphonie n° 3 en ré mineur A 94, de Bruckner, par l'Orchestre philharmonique de Radio-France, dir. Marek Janowski ; Jean-Philippe Collard, piano.
 - 22.30 Soliste. Christa Ludwig.
 - 23.10 Ainsi la nuit... Œuvres de Schumann, Grieg, Brahms.
 - 0.30 Dépêche-notes.
 - 0.35 L'Heure bleue. Par Philippe Carles, Franck Cassenti.

Mercredi 22 avril

- TF 1**
- 15.35 Club Dorothée.
 - 17.00 Sport : Football. Quart de finale de la Coupe de France : Ajaccio-AS Monaco, en direct d'Ajaccio.
 - 18.55 Feuilleton : Santa Barbara.
 - 19.20 Just : La Roue de la fortune.
 - 19.50 Tirage du Loto (et à 20.45).
 - 20.00 Journal, Tapis vert et Météo.
 - 20.50 Variétés : Sacrée soirée. Avec José-Luis Villalonga, Michel de Grèce, Sacha Distel, Dorothée...
 - 22.50 Magazine : Mea culpa. Boumiers d'infanterie ?
 - 0.00 Journal et Météo.
- A 2**
- 15.15 Série : L'Équipe du Pony-Express.
 - 16.00 Jeu : Des chiffres et des lettres.
 - 16.20 Série : Coup de foudre.
 - 16.50 Magazine : Giga.
 - 18.30 Série : Magnum.
 - 19.25 Divertissement : La Caméra indiscrette.
 - 19.59 Journal, Journal des courses et Météo.
 - 20.50 Téléfilm : Miroirs d'amour.
 - 22.25 Magazine : Direct. Vichy : la mémoire ou l'oubli.
 - 23.45 Magazine : Musiques au cœur.
- FR 3**
- 14.55 Questions au gouvernement en direct de l'Assemblée nationale.
 - 17.00 Sport : Tennis. Open de Monte-Carlo 1992, en direct.
 - 18.30 Jeu : Questions pour un champion. Le 19-20 de l'information.
 - 19.00 De 19.12 à 19.35, le Journal de la région.
 - 20.00 Un livre, un jour. Kamo, l'agence Babal, de Daniel Pennac.
 - 20.10 Divertissement : La Classe.
 - 20.40 Magazine : La Marche du siècle. Crimes et pardon : la douleur des victimes. Le Pardon, documentaire de Denis Scivies. Invité : Nathalie Schweighoffer (J'avais douze ans) ; Jean-Louis Normandin, caméraman, ancien otage au Liban ; Henri Dabau, père d'un enfant assassiné ; Tracy Che-moun, fille de Dany Chamoun, assassiné ; le général Wojciech Jaruzelski, Adam Michnick, ancien leader de Solidarnosc.
 - 22.20 Journal et Météo.
 - 22.40 Sport : Voile.

- 22.45 Coupe de l'America : finale (résumé).**
- 22.50 Mercredi en France.** Programmes des télévisions régionales.
- 23.45 Sport : Voile.** Coupe de l'America : finale.
- 0.25 Musique : Mélo-manu.**
- CANAL PLUS**
- 15.05 Magazine : L'Œil du cyclone.
 - 15.35 Téléfilm : L'Assassin de mes nuits.
 - 17.05 Documentaire : Amours, cris et claques.
 - 17.55 Dia Jérôme.
 - 18.00 Canaille peluche.
 - En clair jusqu'à 21.00
 - 18.30 Ça cartoon.
 - 18.50 Le Top.
 - 19.25 Sport : Football. Quart de finale de la Coupe de France : Caen-Marseille, en direct de Caen.
 - 21.30 Le Journal du cinéma.
 - 22.00 Cinéma : Nous ne sommes pas des anges. Film américain de Neil Jordan (1989).
 - 21.55 Flash d'informations.
 - 23.45 Cinéma : Aux sources du Nil. Film américain de Bob Rafelson (1989) (v.o.).
- M 6**
- 14.45 Magazine : La Tête de l'emploi.
 - 15.15 Magazine : Culture pub.
 - 15.45 Magazine : Culture rock.
 - 16.15 Musique : Flashback.
 - 16.45 Magazine : Noubie.
 - 17.15 Musique : Dance Machine. Avec Sabrina Johnston ; Kenny Thomas.
 - 17.35 Série : Ordres de dames.
 - 18.30 Série : Flipper, le dauphin.
 - 19.00 Série : La Petite Maison dans la prairie. Six minutes d'informations.
 - 20.00 Série : Madame est servie.
 - 20.30 Surprise-partie.
 - 20.40 Téléfilm : Des voix dans la nuit. D'Arthur Allan Seidelman.
 - 22.25 Téléfilm : L'Été de tous les risques. De Quentin Masters.
 - 0.00 Magazine : Venus.

- LA SEPT**
- 17.00 Magazine : Avis de tempête. Portrait : les galeries ; Dossier : sport plaisir ; Recherche à suivre : Les cours particuliers de Roland La Science : le chewing-gum.
 - 18.10 Magazine : Mégamix. De Martin Meissonnier.
 - 19.00 Informations : Dépêches.
 - 19.05 Documentaire : Histoire parallèle.
 - 20.00 Documentaire : Cajun Visits. De Yashie Aginsky.
 - 20.25 Informations : Dépêches.
 - 20.30 Documentaire : Blues de Balfa. De Yashie Aginsky.
 - 20.55 Informations : Dépêches.
 - 21.00 Documentaire : Haute-Savoie 1944. 2. Les Circonstances d'une justice.
 - 22.25 Informations : Dépêches.
 - 22.30 Cinéma : Démon dans le jardin. Film espagnol de Manuel Gutiérrez Aragón (1992).
- FRANCE-CULTURE**
- 20.30 Antipodes. L'implosion culturelle et politique de la corne de l'Afrique.
 - 21.30 Correspondances. Des nouvelles de la Belgique, du Canada et de la Suisse.
 - 22.00 Communauté des radios publiques de langue française.
 - 22.40 Les Nuits magnétiques.
 - 0.05 Du jour au lendemain.
 - 0.50 Musique : Coda.
- FRANCE-MUSIQUE**
- 20.30 Concert (donné les 9 et 10 octobre 1991 à Vienne) : Symphonie n° 6 en la mineur, de Mahler, par l'Orchestre symphonique de Vienne, dir. Georges Preter.
 - 22.00 Concert (donné le 25 janvier à Radio-France) : Canciones, de Hott ; Invernal, de Puerto ; Merges III, de Duroix ; l'Ensemble Alternance, dir. : Fabrice Bollon.
 - 23.10 Ainsi la nuit...
 - 0.30 Dépêche-notes.
 - 0.35 L'Heure bleue.

Demain dans «le Monde»

Le XVI^e Printemps de Bourges

Principal rendez-vous de la chanson en France, le Printemps de Bourges, qui fête sa XVI^e édition, se tiendra du 27 avril au 3 mai. «Le Monde Arts-Spectacles» de demain (daté 23 avril) consacrera cinq pages à cet événement qui permet aux chanteurs et aux groupes de trouver un début de consécration ou l'aboutissement d'une carrière.

C'est aussi l'occasion de mettre de côté les contraintes du show-business, de se laisser aller aux plaisirs des musiques. Au programme : Juliette Gréco et Henri Salvador, Charles Aznavour et Jacques Higelin, Joe Cocker et Stephen Eicher, Silencio et Dave Stewart, My Bloody Valentine et Kat Onuma, mais aussi la Péruvienne Yma Sumac, les jeunes Portugais de Madredeus, Danyel Waro, de la Réunion, et Steel Pulse, les vieux routiers du reggae.

M. Eltsine se dit prêt à nommer un premier ministre

Apparemment confiant sur le sort des réformes économiques après le bras de fer avec les conservateurs au Congrès des députés du peuple ces deux dernières semaines, le président Boris Eltsine s'est déclaré prêt, lundi 20 avril, à nommer un premier ministre dans les trois mois.

M. Eltsine dirigeait lui-même le gouvernement depuis décembre, afin de priver les députés de la possibilité de censurer le premier ministre. Recevant lundi les chefs de groupes parlementaires, il a reconnu que le gouvernement devait être remanié et a indiqué qu'il proposerait un candidat au poste de premier ministre d'ici trois mois.

Avertissement de M. Kravtchouk

Parmi les noms qui circulent dans les couloirs du Parlement pour ce poste, celui de M. Egor Gaidar, maître d'œuvre de la réforme économique et actuellement premier vice-premier ministre, revient le plus souvent. L'agence Interfax citait aussi lundi celui de M. Vladimir Chou-

meiko, vice-président du Parlement, comme futur numéro deux du gouvernement.

Le Congrès des députés de Russie, dont la session se poursuit, a finalement adopté lundi une résolution reconnaissant l'appartenance de la Russie à la

Communauté des Etats indépendants (CEI), revenant - comme d'habitude - sur un vote précédent : vendredi, les députés avaient refusé d'entériner l'effondrement de l'URSS par la reconnaissance de la CEI.

Reconnue sur le papier, l'exis-

tence de la CEI demeure toutefois extrêmement précaire face aux tensions surgies de toutes parts. Le président ukrainien, M. Leonid Kravtchouk, a lancé lundi une nouvelle mise en garde à la Russie à propos de la Crimée, que les deux Etats se disputent et où un référendum est envisagé.

«Un référendum, a-t-il dit dans un appel diffusé par l'agence Ukrinform, ouvre la voie à un schisme en Crimée. Et personne n'ose prévoir ce que ce schisme apporterait, les malheurs qu'il causerait au peuple de la péninsule et aux peuples voisins. Je voudrais lancer un avertissement solennel : si le processus politique continue sur la même voie, rien ne garantira que les événements en Crimée n'échappent pas à tout contrôle et ne provoquent pas un bain de sang.»

Enfin, une réunion des chefs de gouvernement de la CEI, prévue vendredi 24 avril à Kichinev, a été reportée au 15 mai à Tachkent (Ouzbékistan) à cause de la dégradation de la situation en Moldavie. — (Reuter, AFP, Itar-Tass.)

Forte augmentation des prix de l'essence

Depuis dimanche 19 avril à minuit, les prix de l'essence ont été multipliés par cinq en Russie, a annoncé l'agence de presse Itar-Tass, en précisant que les stations-service de Moscou sont de nouveau approvisionnées. Désormais, un litre d'essence super coûte entre 5 et 6 roubles, ce qui porte le prix moyen d'un plein à 240 roubles. Actuellement, dans les bureaux de change, le cours du rouble atteint 150 roubles pour 1 dollar (soit 27 roubles pour 1 franc). Le salaire minimum est de 840 roubles (il avait été fixé à 342 roubles en janvier). La libération de l'ensemble des prix de l'énergie

devait intervenir en avril, mais le gouvernement de M. Eltsine a finalement décidé de la reporter. Selon les responsables économiques interrogés par le Financial Times, le gouvernement russe a l'intention de mettre en œuvre cette mesure dès l'été, afin de porter les prix russes de l'énergie au niveau mondial d'ici la fin de 1993. Parmi les autres réformes à venir figurent aussi, d'après le Financial Times, un relâchement de la politique monétaire visant à donner aux entreprises un plus grand accès au crédit, ainsi que l'adoption d'un taux de change ajustable du rouble.

Manifestations contre le racisme et violences d'extrême droite en Allemagne

Vingt-cinq mille personnes, selon les organisateurs, ont participé, durant le week-end pascal, à des marches pour la paix et contre le racisme dans cent cinquante villes allemandes, notamment à Berlin, Munich, Hambourg, Francfort et Stuttgart. Des violences ont éclaté, lundi soir à Berlin, entre autonomes (gauchistes) et forces de l'ordre. Douze policiers ont été blessés, vingt et une personnes ont été interpellées. En 1991, soixante-dix mille personnes avaient participé à de telles marches.

Parallèlement, l'extrême droite a provoqué plusieurs incidents. A Dresde (ex-RDA), une centaine de néonazis arborant des drapeaux à croix gammée et scandant «Heil Hitler» et «les étrangers dehors» ont défilé, lundi 20 avril, pour

commémorer le cent troisième anniversaire de la naissance de Hitler. Une soixantaine de manifestants ont été interpellés.

A Berlin, un groupe de skinheads a tenté, dans la nuit de vendredi à samedi, de jeter un demandeur d'asile libanais hors d'un tramway en marche. La victime a été hospitalisée.

A Grieben et Schwerin, deux villes de l'ex-RDA, des groupes de skinheads ont commis plusieurs agressions, tandis qu'un monument à la mémoire des victimes de l'Holocauste et un mémorial juif étaient profanés à Halberstadt, également dans l'ex-RDA, et à Berlin. Cinq personnes ont été interpellées à l'occasion de ces divers incidents. — (AFP, AP.)

ÉCHECS

Les demi-finales du Tournoi des candidats à Linars

- Short mène devant Karpov
- Timman rejoint Youssoufov

Commencées samedi 11 avril à Linars (Espagne), les demi-finales du Tournoi des candidats au titre de champion du monde d'échecs ont passé, lundi 20 avril, le cap de la troisième partie par deux à un (une victoire, deux nuls). Karpov a subi un terrible passage à vide : perte de la quatrième partie, nulle dans la cinquième et nouvelle défaite dans la sixième. Short est donc passé en tête menant 3,5 à 2,5.

● Première demi-finale Karpov-Short. — Après avoir mené jusqu'à la troisième partie par deux à un (une victoire, deux nuls), Karpov a subi un terrible passage à vide : perte de la quatrième partie, nulle dans la cinquième et nouvelle défaite dans la sixième. Short est donc passé en tête menant 3,5 à 2,5.

● Deuxième demi-finale Timman-Youssoufov. — Egalité (3-3) après la victoire de Timman dans la sixième partie. Chacun des deux champions a remporté une partie, subi une défaite et fait quatre nuls.

Lois de Linars : à Dortmund, en Allemagne, les «autres» grands des échecs disputent un tournoi de caté-

gorie XVII. Kasparov y retrouvait sa bête noire, l'Indien Anand, qui l'avait battu deux fois en deux rencontres. La vengeance a été terrible. Kasparov écrasant Anand en dix-sept coups!

Mais, dans la troisième ronde (il y en a neuf à jouer), le champion du monde a perdu, en trente-huit coups, sa partie contre son ex-compatriote Gata Kamsky, prodige de dix-sept ans, naturalisé américain. Ivantchouk en a profité pour prendre la tête du tournoi avec 2,5 sur 3, ayant, lui, battu Kamsky lors de la deuxième ronde.

(Publicité)

ESSEC

ADMISSION SUR TITRE EN SECONDE ANNÉE

Aux étudiants titulaires d'un diplôme d'ingénieur, de médecin, de pharmacien, d'IEP ou d'une maîtrise (sciences, lettres, droit), l'ESSEC propose une procédure d'admission qui, après les épreuves de sélection, leur permet d'être admis directement en seconde année.

L'objectif est de leur donner une formation à la gestion du plus haut niveau en deux années. La pédagogie et l'enseignement dispensés à l'ESSEC par un corps professoral réputé ont fait de l'ESSEC un des tout premiers centres européens de gestion et de management.

- Prochaine session pour la rentrée 1992 : 9-11 septembre 1992
- Date limite de dépôt des dossiers de candidature : 15 juin 1992
- Documentation et dossier d'inscription :

ESSEC - Admissions - BP 105
95021 CERGY-PONTOISE Cedex - Tél. : (1) 34-43-30-00
ESSEC, établissement d'enseignement supérieur privé reconnu par l'Etat. Affilié à la CCI Val-d'Oise - Yvelines

Dans un message aux armées

L'amiral Lanxade évoque «les nombreuses interrogations» des militaires sur la suspension des essais nucléaires

L'amiral Jacques Lanxade, à tenu, dans un message aux armées à rassurer «tous ceux qui travaillent à la constitution des forces nucléaires ou qui les mettent en œuvre» sur l'aspect provisoire de la décision de M. Mitterrand de suspendre les essais nucléaires de 1992. C'est la première fois que l'amiral Lanxade se fait l'écho «des nombreuses interrogations» suscitées par cette initiative présidentielle, à propos de laquelle le chef d'état-major des armées prend soin d'expliquer qu'il s'agit «d'une décision d'ordre politique». Dans son message, le chef d'état-major des armées se garde d'affirmer que cette décision a un quelconque intérêt militaire. «Il faut, indique-t-il, au contraire et sans faire preuve d'une certaine prudence dans le choix des termes de son message officiel, que soient préservées, à tous les niveaux, les capacités nécessaires à une reprise des essais au terme de la suspension décidée par le gouvernement.» «Ce qui est prévu de nos essais, précise l'amiral Lanxade, s'ajoute à d'autres mesures unilatérales déjà prises par la France et

témoigne de notre politique de retenue en matière d'armement nucléaire. Si ce signal n'était pas compris, si cet exemple restait sans suite, il est clair que cette suspension ne saurait être prolongée», au-delà de 1992. On sait (le Monde des 10 et 16 avril) que cette suspension des quatre essais prévus en Polynésie a été annoncée par le premier ministre, mais qu'elle n'a pas été précédée par une consultation approfondie avec les différents états-majors. Depuis, les Etats-Unis

et la Chine populaire ont annoncé la continuation de leurs expériences. Seule, la Russie poursuit son moratoire depuis 1990.

Mais des sources proches des services de renseignement britanniques ont récemment laissé entendre que M. Eltsine aurait signé, le 23 février, un décret secret pour une éventuelle reprise des essais, sur une île en Arctique, en octobre prochain.

□ M. Pissani cesse ses fonctions de chargé de mission à l'Elysée. — Selon un arrêté signé par M. François Mitterrand et publié dans le Journal officiel du 18 avril, M. Edgar Pissani a cessé ses fonctions de chargé de mission auprès du président de la République. Ministre chargé de la Nouvelle-Calédonie dans le gouvernement de M. Laurent Fabius de mai à novembre 1985, M. Pissani avait été ensuite nommé chargé de mission auprès de M. Mitterrand.

□ M. Peyrat (Front national) est défavorable à un parachutage aux municipales à Nice. — Seul conseiller général du FN élu aux dernières élections cantonales à Nice, M. Jacques Peyrat a déclaré, vendredi 17 avril sur RTL, que, pour les prochaines élections municipales ou cantonales, «il faut que celui qui se présente soit du pays dans lequel il se présente, surtout dans un endroit où le particularisme est important, ce qui est le cas de Nice et des Alpes-Maritimes».

SOMMAIRE

DÉBATS

Europe : «L'ordre communautaire», par Jacques Barrot; «Notre patrie», par Patrick Desautels. Bibliographie : «L'Europe en danger», par Laurent Cohen-Tanugi. 2

ÉTRANGER

La situation en Afghanistan... 3
Le succès de la nouvelle offensive réformatrice en Chine demeure lié à l'état de santé de M. Deng Xiaoping... 4
Libye : le colonel Kadhafi consulte le président Mubarak en Egypte 5
La campagne présidentielle aux Etats-Unis : grogne générale contre la classe politique... 9
Grande-Bretagne : guerre de succession au Parti travailliste... 10

POLITIQUE

Le piège Touver... 12
«Diagonales», par Bertrand Poirot-Delpech : «Lettre d'un enfant juif tué par Vichy»... 12
Le débat sur le traité de Maastricht... 12

SOCIÉTÉ

Les Pâques solitaires d'un prête victime d'une erreur judiciaire... 14
Bibliographie : «Noir canon», de Georges Stancu, le roman vrai d'un marchand d'armes... 14
Ouverture de la saison tauromachique à Arles... 16
Un référendum sur l'euthanasie sera organisé le 3 novembre prochain en Californie... 16

SCIENCES • MÉDECINE

«Séville, les oasis», la science cathodique et Réserves en gènes
«Point de vue : «Toxicomanie et sida», par Rodolphe Ingold
«Forages-surprises»... 19 à 21

CULTURE

Un entretien avec Edward Yang, le réalisateur de *A Brighter Summer Day*... 22
L'inauguration de l'Exposition universelle de Séville par le roi Juan Carlos... 22
Théâtre : *Docteur Faustus Lights the Lights*, par Bob Wilson, à Berlin... 23
Hall de nuit, la première pièce de Chantal Akerman au Théâtre de la Bastille... 23

ÉCONOMIE

Le sommet CEE-Etats-Unis : MM. Bush et Delors s'efforcent d'éviter le blocage de l'Uruguay Round... 25
Le groupe immobilier canadien Olympia and York tente de renégocier de très lourdes dettes... 25
Malgré le soutien du FMI, la réinsertion économique du Pérou reste précaire... 26
Vie des entreprises... 27

Services

Abonnements... 2
Annonces classées... V à XIV
Carnet... 30
Marchés financiers... 28 et 29
Météorologie... 31
Mots croisés... 23
Radio-télévision... 31
Spectacles... 24
La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Ce numéro comporte un cahier «Initiatives» foliolet de 1 à XIV

Le numéro de «Le Monde» daté 21 avril 1992 a été tiré à 401 999 exemplaires.

Depuis 1894
DE LA SIMPLE RETOUCHE
AU PLUS BEAU VÊTEMENT
avec la garantie
d'un grand maître tailleur
COSTUMES-MESURE
à partir de 2 690 F
PANTALONS 895 F VESTONS 1 795 F
3 000 tissus
Luxeuses draperies
anglaises
Fabrication traditionnelle
TAILLEURS, JUPES, VESTES
MANTEAUX ET PARDESSUS
UNIFORMES ET INSIGNES MILITAIRES
LEGRAND Tailleur
27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra
Téléphone : 47-42-70-61
Du lundi au samedi de 10 h à 18 h

Chic et mérite.
LES
«PREMIERS PRIX»
DE LA MODE
SONT DES «PRIX
D'EXCELLENCE»
Voilà les tissus «niveau général»
de qualité, de création et de goût.
(depuis 30 F le mètre)
RODIN
36, CHAMPS-ÉLYSÉES PARIS



De huit à seize ans de prison ferme
Les anciens dirigeants
du PC roumain
condamnés en appel
BUCAREST

de notre correspondant

«Justice est faite!», a crié dans la salle, à l'annonce du verdict, un des jeunes révolutionnaires, dont 1 030 camarades sont morts lors du soulèvement contre Nicolae Ceausescu en décembre 1989. Après le succès de l'opposition anticomuniste aux élections locales de février, les temps semblent avoir changé à Bucarest.

Légalement condamnés, voire acquittés en première instance en mars 1990, puis tous blanchis et libérés en appel en décembre 1991, les vingt et un membres encore en vie du comité politique exécutif (bureau politique) du Parti communiste roumain ont été condamnés, lundi 20 avril, en appel «extraordinaire», à des peines allant de huit à seize ans de prison ferme.

La Cour suprême de justice, la même qui avait lavé de tout soupçon en décembre les dignitaires communistes, les a cette fois-ci condamnés, non pour complicité d'un «génocide» qui avait valu le peloton d'exécution à Nicolae et Elena Ceausescu, mais pour «complicité de meurtre particulièrement grave». Aucun des inculpés, en liberté, n'était présent dans la salle. Trois d'entre eux ont été condamnés à seize ans de prison, huit à quatorze ans, cinq à onze ans et cinq autres à huit ans d'emprisonnement. En première instance, la peine maximale avait été de cinq ans et demi, et cinq inculpés avaient été acquittés. Les responsables communistes étaient poursuivis pour avoir approuvé la répression du soulèvement de Timisoara, ordonnée par Ceausescu en décembre 1989.

Opportunité et Histoire

Après plus d'un an et demi, le procès promis par les autorités roumaines s'est donc achevé (les voix d'appel ont été épuisées) sur un verdict moins caricatural que le déroulement des audiences. Pendant le procès, les dirigeants du PC, qui ont toujours plaidé non coupable, avaient notamment bénéficié de leurs retraites, de libérations conditionnelles, de leurs habits civils et... de leurs cheveux — des privilèges refusés au commun des mortels en préventive, tondus et en tenue de bagnard.

Pour autant, la justice n'est peut-être pas tout à fait passée. Il reste notamment à savoir si les accusés n'ont pas mis à profit les quatre mois de liberté qui leur ont été offerts pour échapper à un jugement qui semble plus marqué par l'opportunité que par l'Histoire.

JEAN-BAPTISTE NAUDET

□ THAILANDE : manifestation contre le meurtre de premier ministre.

Plus de cinquante mille personnes ont manifesté dans les rues de Bangkok, lundi 20 avril, pour réclamer la démission du nouveau premier ministre, le général Suchinda Krapayoon (le Monde du 21 avril). Certains portaient le deuil pour la «mort de la démocratie», d'autres demandaient qu'il «écoute la voix du peuple», tandis que le général Chavalit Yongchaiyut, rival du général Suchinda et chef d'un parti d'opposition, a déclaré : «Nous continuerons à nous battre, à la fois au sein du Parlement et à l'extérieur, jusqu'à ce que Suchinda démissionne». — (Reuter.)

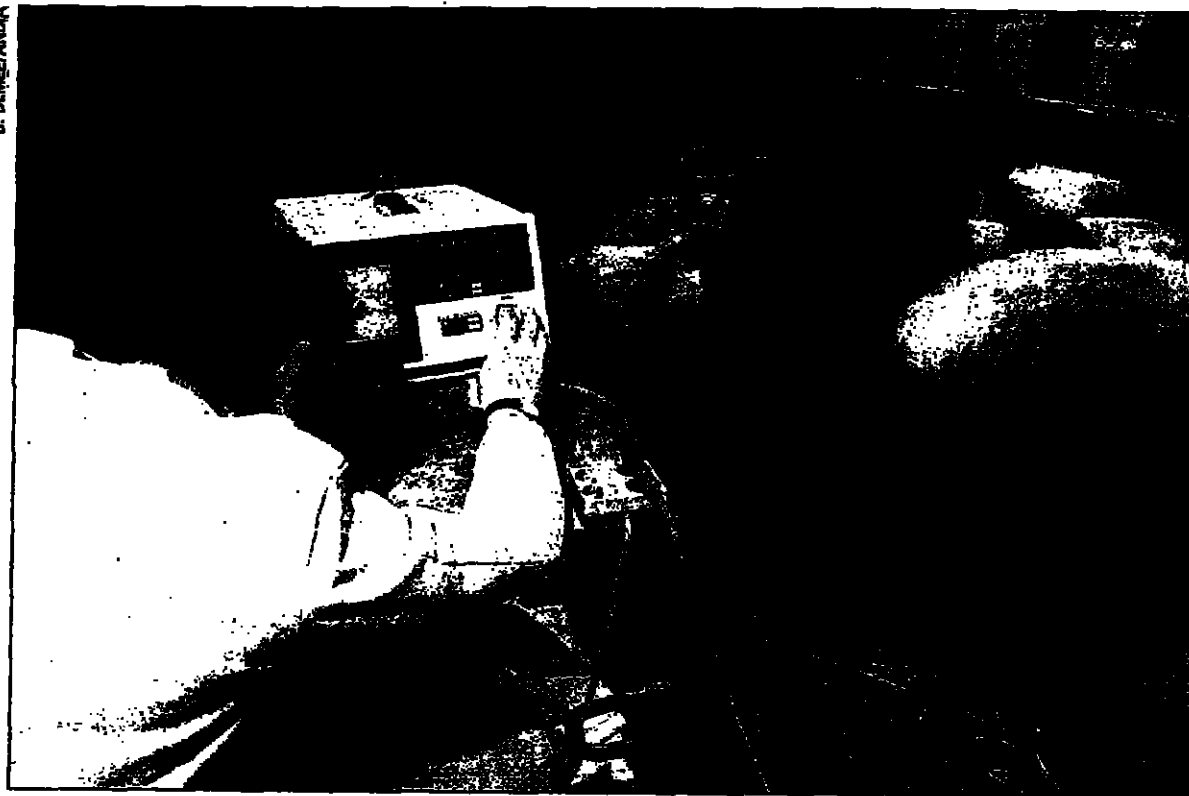
10 pages d'offres d'emploi

Le Monde

INITIATIVES



Gédson, veau fécondé « in vitro ».
(Lire page II.)



Echographie porcine au zoopôle de Saint-Brieuc.
(Lire page III.)

C'ÉTAIT le 9 avril dernier, à Bourg-en-Bresse. Président pour quelques semaines encore de la FNSEA, Raymond Lacombe prononçait les derniers passages de son discours de clôture du 46^e congrès de la principale organisation agricole. Ovationné par les militants debout, rappelant à l'auditoire la journée du 29 septembre qui vit la campagne de France envahir les pavés parisiens, il lança de sa voix rocailleuse et charmeuse : « Sur le chemin du cortège, une petite fille avait écrit sur son balcon : « Quand je serai grande, je veux voir encore des paysans. » Pour moi, c'est le plus beau des vœux. Afin qu'il s'accomplisse, faisons le serment de nous battre de toutes nos forces pour qu'on n'assassine pas notre agriculture. » Les paysans, une espèce en voie de disparition ? L'agriculture, un métier foutu ? Partout en Europe, la population active agricole diminue, comme le nombre des exploitations. Les 1,5 million de personnes qui travaillaient dans ce secteur ne représentent plus que 6 % de l'ensemble, au lieu de 13 % (2 740 000) il y a vingt ans. En Grande-Bretagne, la chute est plus impressionnante encore, l'agriculture ne comptant que pour 1,3 % du PIB. Les 552 000 sujets agricoles de Sa Majesté (13 000 de moins qu'en 1990) ne forment que 2,1 % de la main-d'œuvre.

QUANT au nombre de salariés agricoles permanents, ils étaient encore 335 000 en 1970, à peine 150 000 vingt ans plus tard. Et c'est parce que l'évolution est loin d'être achevée, parce que beaucoup

d'exploitations familiales vivent en marge des dures lois économiques modernes, que le gouvernement a lancé, au début de cette année, la procédure des préretraites, qui devraient pouvoir intéresser chaque année environ 20 000 agriculteurs de plus de cinquante-cinq ans.

Laboureurs, viticulteurs, bûcherons, éleveurs, cultivateurs, maquignons, maraîchers, fermiers, pâtres, sont-ils tous voués aux écomusées ? La fatalité urbaine - aussi (voire plus encore) boulimique dans les pays du tiers-monde que dans les nations industrielles - condamne-t-elle les campagnes et les métiers des champs à l'oubli et au repli ? L'âge d'or de l'agriculture productrice de richesses nourricières, génératrice d'une large palette d'activités induites, commerciales, artisanales, associatives, et surtout organisatrice d'une civilisation rurale longtemps immuable et très structurée, est à coup sûr derrière nous. Le sociologue Henri Mendras l'a parfaitement démontré dans

son ouvrage de référence, *La Fin des paysans*, publié en 1967, enrichi d'une postface en 1984. Ce qui ne veut pas dire que les métiers et les débouchés liés de près ou de loin au travail de la terre soient désormais menacés d'un irrémédiable déclin.

Une seule preuve. Près de 12 000 dotations d'installation pour jeunes agriculteurs sont accordées chaque année par l'Etat. Et les prêts spéciaux d'installation pour se « lancer »

dans le métier ont atteint 5,3 milliards de francs en 1989 au lieu de 4,6 en 1988. Au chapitre de l'enseignement, quelque 135 000 élèves (dont près de 60 % dans le secteur privé) se destinent à des métiers qui relèvent de l'agriculture au sens strict, mais aussi de l'agroalimentaire, de l'environnement, du tourisme, de l'animation et des services en milieu rural.

La récolte du même quintal de blé, la coupe des mêmes 40 hectares de forêt n'exigent pas la même quantité de main-d'œuvre qu'autrefois. Comme dans les services et l'industrie, la productivité a fait un bond considérable dans l'agriculture. Les élevages industriels se sont multipliés, les produits alimentaires voyagent dans le monde entier grâce aux techniques de congélation et d'emballage. En 1950, le rendement était de 2 100 litres de lait par vache, un chiffre qui est passé à 4 400 en 1989.

Mais pendant que la mécanisation et l'organisation économique permettaient de s'affranchir en partie de la culture proprement dite ou du soin des

bêtes, d'autres métiers apparaissent, plus sophistiqués, mieux rémunérés, complexes, appuyés sur des études universitaires plus longues. Et comme il faut non seulement savoir produire, mais aussi prévoir, vendre, maîtriser ses achats, financer ses investissements, tenir des comptabilités, sélectionner les espèces les plus résistantes ou les plus demandées, voilà que les organismes de recherche, les sciences vétérinaires, la biologie, la génétique, la virologie, le marketing, les métiers de la gestion puis ceux de l'environnement bousculent le dernier carré de ceux qui ne savent que produire.

L'INGÉNIEUR chimiste qui reconstitue des arômes, l'expert du Crédit agricole qui invente de nouveaux placements financiers, le biologiste qui connaît dans les moindres détails le cycle de croissance du porc ou du poulet, et demain le spécialiste de la sélection des semences de maïs ou de tournesol qui seront les plus aptes à la fabrication des biocarburants... Voilà des hori-

zons nouveaux qui montrent à ceux qui en douteraient encore que l'agriculture ne se conjugue pas au passé.

Un point encore. La France a au moins deux atouts en Europe : elle dispose d'un vaste espace et, à elle seule, elle compte pour plus de 30 % dans la production agricole totale de la CEE. De ce fait, elle attire les convoitises de ses partenaires étrangers. C'est ainsi que le producteur d'œufs allemand Poehlmann a déposé une demande pour construire un poulailler géant dans la Manche, provoquant un tollé dans les milieux agricoles français. Un projet qui sera très probablement refusé... non pour des raisons agricoles, mais à cause des pollutions qu'il risquerait d'engendrer. Il n'empêche : cette affaire montre que les métiers de l'agriculture en France peuvent encore séduire... les investisseurs.

François Grosrichard

Lire notre dossier pages II à IV

10 PAGES D'OFFRES D'EMPLOI

- | | |
|----------------------------------|--|
| ■ Dirigeants..... p. V | ■ Collectivités territoriales..... p. XI |
| ■ Gestion et finances..... p. VI | ■ Informatique..... p. XII |
| ■ Ressources humaines .. p. VII | ■ Secteurs de pointe..... p. XIII |
| ■ Juristes..... p. VIII | ■ International..... p. XIV |
| ■ Cadres..... p. IX | |
| ■ Fonction commerciale..... p. X | |

EMPLOI



Le mardi, c'est tout un Monde

10 RUBRIQUES D'OFFRES D'EMPLOI

- Le Monde des Dirigeants
- Le Monde du Premier Emploi
- Le Monde de la Gestion et des Finances
- Le Monde des Ressources Humaines
- Le Monde des Juristes
- Le Monde des Cadres
- Le Monde des Collectivités Territoriales
- Le Monde de la Fonction Commerciale
- Le Monde de l'Informatique
- Le Monde des Secteurs de Pointe

Le Monde

INITIATIVES

IUA

INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA
CALIFORNIA STATE APPROVED UNIVERSITY - A.C.S.E.P.

220 Montgomery Street ■ San Francisco CA 94104

■ Université à San Francisco, spécialisée en management international, habilitée à délivrer le :

MBA Master of Business Administration
for International Management

- Filière d'admission : 3^e CYCLE : Diplômés de l'enseignement supérieur : Doctorats : sciences, lettres, droit, médecine, pharmacie - Ingénieurs - DEA - DES - IEP - Grandes Ecoles - Magistères, Maîtrises
- Programme américain de 12 mois à San Francisco, unique dans son concept - une pédagogie interactive liée à l'expérience du projet professionnel - conduisant au MBA en Management International.

Informations et sélections pour l'Europe : 17-25, rue de Chaillot, 75116 Paris

Tél.: (1) 40 70 11 71

Communiqué par International University of America - San Francisco - CA - Programme associé en Asie : IUA HONG KONG

IUA

Les hommes du bois

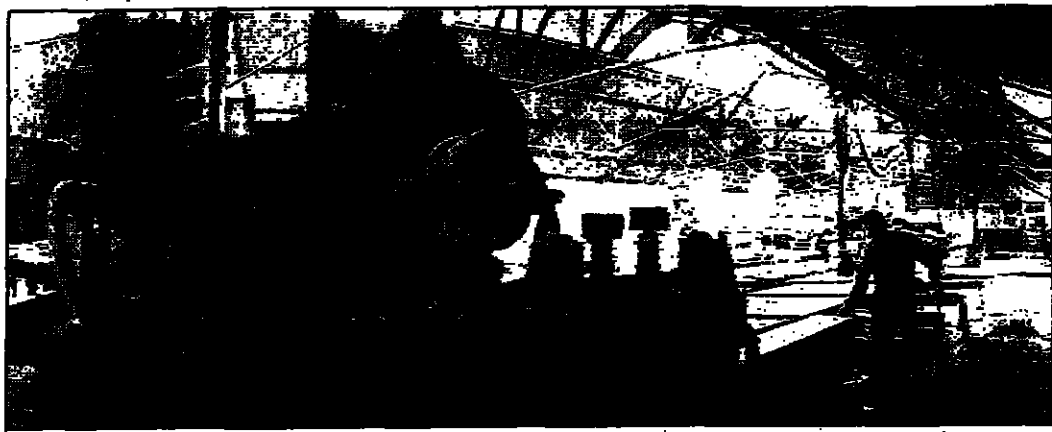
Les scieurs vosgiens se regroupent

NANCY

de notre envoyé spécial
« Il faut mettre ses bottes et avancer dans les ronces. » Michel Grosjean est scieur comme son père. Depuis 1907, les hommes de la scierie qui porte son nom connaissent tous les secrets du sapin et de l'épicéa, orgueil de la forêt vosgienne. Reste que pour apprécier sur pied la qualité d'un lot mis en vente par l'Office des forêts, selon le principe des enchères descendantes, aussi anciennes que le code forestier, qui remonte à 1827, il faut estimer l'arbre « à l'ail » et à hauteur d'homme dans la forêt. Et tant pis si le scieur - cette profession intermédiaire entre la forêt, les entreprises et le négoce - se trompe : « Aux enchères, si tu cries trop haut avant les autres, tu as payé trop cher. Si tu cries trop bas, c'est le collègue qui l'emporte. »

Michel Grosjean, dont la scierie vrombissante emploie vingt-sept personnes, une quinzaine de bûcherons et quatre débardeurs, produit des madriers, bastinges, planches de toutes largeurs, poutres et charpentes, issus exclusivement de bois résineux. Une scierie de taille moyenne, traditionnelle, à structure familiale comme le sont la quasi-totalité des scieries lorraines, proche de la ressource, et dont les « hommes du bois », comme on les appelle ici - scieurs, bûcherons, débardeurs, sylviculteurs, transporteurs - sont « nés avec une trompeuse dans leur berceau ».

Millions peu connus de la filière bois, les scieries font partie des trois mille entreprises lorraines de la filière. Après l'agrandissement de la scierie et celle du textile, voilà que les pouvoirs publics et les collectivités locales et industrielles semblent redécouvrir « l'arbre de Noël », comme le dit Georges Favre, prési-



REMY CARTIER

dent de la chambre de commerce d'Épinal. La filière - de la sylviculture à la pâte à papier en passant par le sciage, le travail mécanique du bois, l'assemblage et l'emballage - n'emploie-t-elle pas directement vingt-cinq mille trois cents personnes en Lorraine ? Ce qui fait dire à Jean Felten, président des communes forestières des Vosges : « Les activités de production et de transformation du bois font de la filière le deuxième secteur employeur de la région. » Un secteur qui, par ailleurs, a en croire Bernard Kientz, ingénieur du groupement Sélection Vosges, reste stable, tout en étant une des rares activités à ne pas avoir perdu d'emplois ces dernières années.

Une redécouverte, donc, et un regain de souffle qui se vérifient jusqu'à dans un effort d'évolution des scieurs, hommes de terrain issus du monde rural, formés près de la forêt, installés au creux des vallées, profondément divisés entre eux. Dotés d'installations le plus souvent archaïques, les deux cent cin-

quante scieries lorraines (trente dans les Vosges), dont la plus ancienne est née en 1850, font partie de l'histoire locale. Elles ont senti le vent du boulet. Marché ouvert, les bois de sciage canadiens, ceux des « monstres » scandinaves, et, dans une certaine mesure, ceux de l'ex-URSS ont largement pénétré le marché hexagonal.

Critères de qualité

« Il nous fallait régir », dit à ce propos Bernard Kientz, issu du groupe interprofessionnel de promotion et de l'économie du bois en Lorraine (GIPB-Lor). D'où l'idée de regrouper dix scieries afin de valoriser leur production de sapins-épicés : 250 000 mètres cubes par an, mille clients, vingt-huit semi-morques, quatre cents salariés autour d'une marque collective.

Celle-ci - Sélection Vosges - fut lancée en 1987. But : réaliser des documents professionnels sur la forêt vosgienne, le sapin-épicé, les matières premières, l'évolution des scieries, établir des documents techniques à l'intention des négociants français ; organiser des réunions mensuelles de travail ; former le personnel ; établir des normes de classement communes. Et, surtout, améliorer la qualité du produit.

Les scieurs revenaient en effet de loin. Alors que les bois scandinaves concurrentiels étaient présentés exempts de défauts, tris, coupes d'équerre, les bois lorrains négligeaient la plupart du temps ces paramètres. Il n'était pas rare, par exemple, que les longueurs de coupe soient fantaisistes. « Nos scieurs connaissent leur métier depuis des générations », commente Bernard Kientz, « mais se trouvaient complètement désarmés pour ce qui concerne la présentation et la commercialisation. Créer une marque comme

Sélection Vosges, appliquer le Stempel, certificat de conformité, peut paraître banal dans tout autre secteur. Dans le sciage, c'est une révolution culturelle. Aujourd'hui, les hommes communiquent enfin entre eux et apprennent à effectuer des achats groupés. C'est le cas notamment pour un certain nombre de machines, mais aussi des produits de traitement du bois. »

« Avant de nous regrouper, reconnaît pour sa part Michel Sergent, directeur, dont la scierie près de Gérardmer compte vingt-deux personnes, la notion de garantie de délai, de volume, et même de la qualité était floue et l'empirisme prévalait. Cela pouvait encore « passer » lorsque le marché était porteur. C'est fini. Un marché qui, pour le bois résineux, subit en effet les fluctuations du bâtiment et des travaux publics. »

Aujourd'hui, dans son établissement modernisé où l'assistance informatique prévaut, Michel Sergent s'affaire sur une machine en provenance du Canada dont il dit qu'elle est son banc d'essai. Après s'être rendu en Allemagne, en Italie, il a franchi l'Atlantique pour mettre au point la machine avec ses homologues canadiens. Six ans de persévérance et un investissement de 14 millions de francs dans le but de continuer de découper les grumes de la forêt vosgienne. Et, du même coup, de maintenir des emplois dans le creux des vallées où se dressent encore les murs et les bâtiments aveugles des unités de textile disparues.

Comment Michel Sergent voit-il l'avenir ? « Par des regroupements de scieurs... ou l'intégration à terme à des groupes papeteriers. C'est ce qui s'est produit au Canada. Et maintenant ce sont ces groupes qui vendent le bois aux scieurs. Le monde à l'envers. »

Jean Menanteau

L'amour vache

Les embryons s'exportent

FINALEMENT, à bien réfléchir, la révolution est venue du petit-fils : Emmanuel, vingt et un ans, déjà titulaire d'un BTS décroché dans un lycée agricole, et en route aujourd'hui pour passer sa licence d'inséminateur à France Embryons. Emmanuel, c'est le dernier maillon de la famille Magne, éleveurs de vaches en fil de l'une des cornes dont la réputation n'a rien à envier à ceux de ses concurrents, la blonde d'Aquitaine et la limousine.

Marcel Magne, le père, cinquante-sept ans, n'aurait sûrement pas imaginé il y a encore un an devenir l'un des éleveurs de pointe en France, l'un de ceux encore rares qui ont décidé de se lancer dans la production et l'exportation d'embryons de bovins. Son fils choisira cette voie après avoir suivi de près la technique lors d'un de ses stages en ferme. « Vous savez, dans le pays, on nous regarde d'une drôle de façon, raconte Marcel Magne. On observe ce que je fais et on attend de voir. Petit à petit, ils y viendront. Moi, j'ai eu de la chance. Grâce à mon fils, le savoir-faire est entré à la maison. » Un savoir-faire partagé avec l'équipe de spécialistes de France Embryons, une société anonyme dont le Crédit agricole, Elf-Aquitaine et Rhône-Poulenc sont actionnaires majoritaires, chacun par le biais d'une filiale, et qui réalise en 1977 le premier transfert embryonnaire dans l'espèce bovine en France. Depuis, beaucoup de chemin a été parcouru. En 1990, les vétérinaires et les chercheurs de France Embryons qui se déplacent dans les élevages ont réalisé près de 8 000 collectes d'embryons et près de 35 000 transferts, mettant ainsi la France à la première place de la transplantation embryonnaire en Europe.

Une centaine de veaux

Les heureux élus sont en général des troupeaux récompensés par des prix. Reste ensuite à franchir le pas. L'investissement financier ne semble pas un obstacle majeur. « Nous avons dû équiper notre cave d'une cuve à l'azote pour la congélation des embryons, explique Marcel Magne, et acheter des génisses qui allient force des reproductrices. C'est tout, nous n'avons pas besoin d'autre matériel. France Embryons opère pour nous à chaque fois. » Avec une précision qui laisse rêver. Une fois la donneuse choisie et ses chaleurs provoquées, c'est l'accomplissement avec un taureau dont les lettres de noblesse sont souvent de renommée nationale, voire internationale. La fécondation se fait donc in vivo. Au bout de sept jours,

sans opération, mais par un simple lavage de l'utérus, l'embryon, qui mesure un dixième de millimètre - on ne le voit qu'au microscope - est prélevé et soit transféré immédiatement sur une receveuse préparée de manière à être au même stade du cycle que la donneuse, soit congelé s'il doit être transporté. « Tout dépend des distances. Si la durée du trajet est courte, explique le docteur Nivort, vétérinaire et directeur technico-commercial de France Embryons, il nous arrive de le transporter dans une éponge froide au l'abdomen. Il est au chaud à 37°. S'il doit être exporté transcontinentalement, il est alors congelé. »

Marcel Magne a déjà exporté ses embryons de salet au Canada, en Australie, et espère une commande d'Israël tout en misant gros sur le marché allemand et sur celui de la CEI. L'éleveur du Cantal a bien compris l'intérêt du procédé, comparé aux échanges génétiques habituellement réalisés par la vente d'animaux vivants. Il est d'abord moins cher, en termes de transport par exemple, et également plus sûr en termes sanitaires : « Un veau peut toujours attraper un virus lors de son transport. Le problème ne se pose pas avec des palettes congelées. » Autre conséquence directe de la technique du transfert embryonnaire : la réalisation de programmes de sélection au niveau d'un centre d'insémination, l'augmentation possible de la descendance des meilleurs animaux. « Prenez une belle vache laitière primée. Dans sa vie de vache, précise le docteur Nivort, elle pourrait donner naissance à deux, trois veaux, pas plus. Avec les embryons, elle pourrait être la génitrice d'une centaine de veaux. » Marcel Magne a tout de suite compris ces enjeux. Il y a trois semaines, il vendait sur le marché une vache sur pattes à 6 000 francs. Il exporte aujourd'hui un embryon à 2 000 francs en moyenne. « J'ai 130 bêtes aujourd'hui. Cela coûte cher en fourrage, en nourriture, etc. Imaginez : à la limite, je pourrais en garder seulement quelques-unes, et adapter pour toutes la reproduction par transfert d'embryons. C'est pour nous une planche de salut. » Bien sûr, certains éleveurs restent encore sceptiques devant cet abandon du naturel. D'autres, en revanche, s'intéressent déjà aux technologies à venir : la fécondation in vitro, le clonage des embryons, et la détermination de leur sexe.

Marie-Béatrice Baudet

Saisonniers à plein temps

CRÉER des emplois dans l'agriculture, est-ce possible ? Dans le seul département du Vaucluse, le nombre de salariés agricoles occasionnels déclarés à la Mutualité sociale agricole (MSA) a fait un bond spectaculaire, passant de 3 500 en 1986 à 12 000 aujourd'hui. Aucune frénésie soudaine des consommateurs pour les melons de Cavaillon ou les goldens de la Durance ne justifiant le phénomène, la cause est ailleurs : dans la présence, très active sur le terrain, des inspecteurs du travail et de la gendarmerie, mais surtout dans une démarche plus originale, une concertation permanente entre les pouvoirs publics et les milieux professionnels.

Comme ailleurs en France, fonctionnaires et agriculteurs se sont longtemps regardés en chiens de fénice : les premiers reprochant par exemple aux seconds de faire appel à plus de 3 000 vendangeurs étrangers alors qu'un millier de travailleurs agricoles restaient inscrits à l'ANPE. Pour résoudre ce différend, l'Association départementale pour l'emploi dans l'agriculture (ADPEA) a vu le jour. Présidée par un professionnel représentant la FDESA, l'ADPEA, comme administrateurs, les syndicats de salariés et, avec voix consultative, les représentants des administrations. Grâce à une convention signée avec l'ANPE, cette association s'occupe désormais du placement des demandeurs d'emploi dans l'agriculture. Pour ce faire, son salarié permanent est assésimé et dispose en temps réel du fichier de l'Agence pour l'emploi. Menée depuis 1990, l'expérience est suffisamment concluante pour commencer à s'étendre aux autres départements de la région.

Les agriculteurs ont parfois de bonnes raisons pour préférer employer des Espagnols ou des Polonais (dont le nombre est passé de 40 à 800 en trois ans). Comme le reconnaît Alain Delle, chef du service départemental de l'inspection du travail dans l'agriculture, et à ce titre un des piliers de ces initiatives, les périodes de travail agricole sont des moments de forte productivité peu pro-

pices à l'adaptation progressive dont ont besoin les chômeurs de longue durée. Conséquence : ceux-ci « craquent » au bout de quarante-huit heures. Pour y remédier, la mission locale d'Avignon a mis en place l'association Relais travail saisonnier, garantissant le remplacement dans les vingt-quatre heures de tout jeune en difficulté embauché comme saisonnier qui viendrait à faire défaut. Menée depuis cinq ans, cette initiative connaît un succès croissant et une quinzaine de jeunes ont même obtenu des emplois permanents.

C'est dans le même état d'esprit que la MSA a créé Présence verte services, une association chargée de mettre en contact les exploitants agricoles et les 200 RMistes issus de ce milieu. Le bilan est flatteur : en 1991, cette structure a vingt mille heures de placement à son actif. Comme dans l'industrie, l'inadéquation entre l'offre et la demande d'emploi explique autant le chômage que l'évolution quantitative du nombre de salariés. A l'heure où les serres se gèrent avec l'informatique et où les traitements phytosanitaires exigent un minimum de culture scientifique, les vieux ouvriers agricoles sont dépassés par le progrès.

Pour éviter de recommencer cette erreur dans les années à venir, professionnels et représentants de l'Etat sont en train d'élaborer un projet ambitieux : si la FDESA est capable de définir les qualifications dont ses mandants ont besoin, l'administration s'engage à former des chômeurs.

Prochainement, une expérience-pilote démarrera à Carpentras : quinze jeunes vont recevoir pas moins de mille deux cents heures de formation aux métiers de l'agriculture, avec diplômes à la clé. Au lieu de faire des petits bouts de saisonniers, ils maîtriseront suffisamment de techniques pour passer de la taille des vignes à la culture des asperges... Conséquence : désormais, dix mois de travail leur seront pratiquement assurés chaque année.

Frédéric Lemaître

En direct de la planète

Le commerce des céréales est international

NOGENT-SUR-SEINE (Aube) bat au rythme de deux coups : celui de la centrale nucléaire, qui fait toujours jaser, et celui du groupe Soufflet, dont les villageois disent tout ignorer. Les anciens ont sans doute mieux connu le mode de commerce de grains qui en fut à l'origine, en 1927... Aujourd'hui, le groupe affiche un chiffre d'affaires de 17,6 milliards de francs (en 1991), dont 11,7 % proviennent du négoce. La société, détenue à 100 % par son PDG, Michel Soufflet, se place au sixième rang mondial des exportateurs de céréales et au troisième dans la CEE. Avec ses filiales européennes, elle commercialise 8,7 millions de tonnes par an. Soufflet fait partie du club des dix géants - l'américain Cargill et la Compagnie continentale en tête - qui traitent 90 % du volume des céréales de la planète.

Tout s'organise depuis la « salle des marchandises », où les négociants internationaux, après traders, achètent et vendent en permanence. Leurs interlocuteurs sont, d'un côté, les coopératives ou les négociants locaux et, de l'autre, les utilisateurs, privés ou gouvernementaux. Certaines affaires sont traitées par l'intermédiaire de courtiers payés à la commission qui mettent en rapport vendeurs et acheteurs, ou bien, conjointement, par plusieurs négociants internationaux lorsqu'il s'agit d'importations courantes. Chez Soufflet, le circuit de commercialisation est réduit. En effet, le groupe, qui conserve son activité maïse de collecteur de céréales, achète la marchandise directement aux agriculteurs. Il la stocke ensuite dans la

centaine de silos qu'il possède en France, avant de la conduire dans l'un des trois silos implantés à La Rochelle et à Rouen, premier port exportateur de céréales d'Europe. Le fret est ensuite organisé par les « exécutants » du négociant.

A Nogent, les huit traders se font face autour d'un bureau octogonal, truffé de téléphones et d'écrans, à l'écoute de la planète. Qui vend, à quelle échéance et à quel prix ? Des questions complexes, car à chaque instant tout fluctue. Le prix de la matière première vendue hors CEE évolue en fonction de l'offre et de la demande. Le taux du fret des bateaux et du change des devises varie également. Des facteurs politico-économiques interviennent aussi au travers des crédits que la France est prête à accorder aux pays acheteurs. Mais aussi via les subventions que l'Europe octroie aux exportateurs.

Relations personnelles

Ces « certificats » sont destinés à combler l'écart entre le prix européen du jour et le prix mondial - inférieur - des céréales. Pour les obtenir, le jeudi matin, chaque négociant international établit son prix de vente à l'exportation en fonction de ses propres estimations. Il envoie alors un télégramme à l'Office national interprofessionnel des céréales (ONIC), en précisant combien de tonnes de blé, d'orge ou de maïs il compte vendre et quel montant de subventions il souhaite obtenir.

L'ONIC transmet à Bruxelles les demandes rendues anonymes. Vers 17 heures, les Douze procèdent aux adjudications.

Les négociants qui n'ont pas obtenu satisfaction reviendront la semaine suivante. Entre-temps, ils vont s'efforcer de spéculer en rachetant des certificats à ceux qui en détiennent trop pour leurs propres besoins. Ou bien en échangeant des devises selon les cours du dollar proposés par les Bourses à un, trois, six ou douze mois. Ils peuvent aussi opérer sur les marchés à terme, notamment de Chicago, qui cotent actuellement les récoltes de la campagne 1992-1993.

Mais pour former son prix le trader doit surtout prendre en compte ses prévisions sur l'état du marché de demain, voire dans dix jours ou plus. « On ne peut jamais, le jour même, conclure une affaire gagnante », affirme Jean-Pierre Dresti, trente ans de métier, directeur général de Soufflet Négocié. Si vous pensez que le prix de la marchandise va monter, vous achetez tout de suite. Si, au contraire, vous estimez qu'il va baisser, vous vendez, mais vous n'achetez pas. Même raisonnement en ce qui concerne le taux du fret et du change des devises. Ce qui conduit parfois à vendre short, c'est-à-dire sans disposer encore de la marchandise. Le négociant de céréales subit aussi les conséquences des événements politiques qui agitent les nations. Actuellement, par exemple, le groupe travaille avec la Libye, qui organise des stocks en prévision d'un éventuel conflit. Pour évaluer au mieux les risques techniques, les traders s'appuient sur des statistiques et

des prévisions de récoltes fournies par des organismes, parfois jusqu'en 1996. Mais rien ne remplace le réseau de relations personnelles du trader. Souvent en voyage, il cultive, au fil des années, des amitiés qui lui garantissent la primauté d'informations sûres et la confiance de clients potentiels. « Ces contacts facilitent les négociations », reconnaît Jean-Pierre Dresti, les affaires se préparent à l'avance. Celles-ci se concluent ensuite par téléphone. Elles seront confirmées par écrit, quinze jours ou un mois plus tard. Mais d'ici là la marchandise aura eu le temps de changer de mains plusieurs fois. Aussi, la parole donnée au téléphone est d'or. Dans la profession, où les concurrents se connaissent tous, parfois pour être passés d'une maison à l'autre, on ne plaisante pas sur ce sujet. Il engage aussi le trader corps et âme.

Joignable jour et nuit, le trader n'a pas de vie privée. Le salaire, qui varie de 40 000 à 200 000 francs par mois, ne réussit pas à attirer suffisamment de jeunes qui accepteraient de se former pendant dix ans avant de frissonner comme les grands. « C'est un métier passionnant, qu'on n'abandonne pas », avoue Jean-Pierre Dresti, qui a commencé à vendre des céréales à dix-huit ans, au moment même où il se lançait dans le rock. Points communs entre ces deux passions ? « Il faut des nerfs solides et ne pas faire de complexes. » Et savoir perdre.

Francine Altzicovici

Le temp

La reche

3èmes CYCLES
Admissions sur titre
NBA Progres : 14 ans et plus
Pour info contactez : 03 20 00 00 00

INSTITUT SUPÉRIEUR DE
L'ENSEIGNEMENT

كتاب الفصل

Le temps des spécialistes

Les conseils sont quelquefois trop nombreux

PRÉSENTEZ-moi un bon conseiller agricole avec cinq ou six ans d'expérience, je lui trouve un travail tout de suite. Philippe Rignault, sous-directeur de la Fédération française des coopératives agricoles de céréales (FFC), est formel. Quels que soient l'évolution de la politique agricole commune et son impact sur le nombre d'agriculteurs en France, on aura toujours besoin de conseillers agricoles. En nombre moindre, peut-être. En tout cas mieux formés et surtout plus spécialisés. Ils sont un des éléments clés de l'évolution de l'agriculture.

En 1989, ils étaient 15 000 agents à consacrer tout ou partie de leur temps de travail au développement agricole, soit 11 300 agents en équivalent plein temps, indique une enquête de l'Association nationale pour le développement agricole, l'ANADA. Aujourd'hui, ils sont probablement moins nombreux, puisque rien que dans les chambres d'agriculture le nombre de conseillers a diminué d'une centaine sur 3 200 environ, affirme Jean-Marc Cordonnier, chargé de la formation et du développement à l'Assemblée permanente des chambres d'agriculture (APCA). Personne ne se risquerait pour autant à pronostiquer la disparition de cette profession. On sait que le conseil est fortement ancré dans le monde rural. « L'agriculteur est la personne qui a le plus de possibilités de recevoir des conseils, dit avec humour Philippe Rignault. Il en vient de partout. »

Multiplicité et contradiction

Il est difficile en effet d'établir la liste exhaustive des organismes employant des conseillers agricoles. Citons en vrac les chambres d'agriculture, les centres de comptabilité et de gestion, les coopératives et groupements de producteurs, les instituts techniques, la Mutualité sociale agricole (MSA), les syndicats d'agriculteurs, les

groupements de développement (exploitants agricoles qui se regroupent à vingt ou cinquante sur une zone pour recruter un ingénieur)... Ces conseillers doivent faire face à des tâches multiples : suivre les techniques de production (culture ou élevage), les problèmes généraux ou économiques de l'exploitation, mettre en place des projets collectifs de développement sur une petite zone (résoudre des problèmes d'irrigation, s'occuper du remembrement).

Si les chambres d'agriculture sont capables d'une approche globale de l'exploitation et de son environnement économique et emploient des conseillers susceptibles de faire face aux différentes demandes, les autres organismes concentrent en général leurs conseils sur une spécialité, la comptabilité, l'appui technique ou le conseil financier. Ainsi, dans une coopérative de céréales, le conseiller agricole sera amené à donner son avis sur le choix des centres ou la technique culturale. Au Crédit agricole, les chargés de clientèle ont également un rôle de premier plan auprès des agriculteurs dans la mesure où ils vérifient la faisabilité des projets et élaborent les plans de financement. Ces « conseillers », généralement titulaires d'un BTS et d'une expérience au sein d'un organisme agricole, sont censés intervenir relativement tôt dans le montage du projet. « Il ne s'agit pas pour eux de donner des conseils techniques, mais d'étudier la faisabilité du projet avant que la décision définitive soit prise. Imaginez que l'agriculteur signe des baux chez le notaire et que son projet soit refusé par la banque. Ce pourrait être dramatique pour lui. De même, la banque, ainsi mise au pied du mur, pourrait être amenée à prendre des risques anormaux, ce qui n'est pas acceptable non plus », explique André Weven, chef du service de l'agriculture à la Caisse nationale du Crédit agricole. Malgré une certaine répartition du travail entre les différents organismes, les conseils peuvent

être parfois contradictoires. « Chacun voit le développement à sa façon », analyse Philippe Rignault. Le Crédit agricole a intérêt que les agriculteurs ne prennent pas trop de risques. Les chambres d'agriculture et les coopératives ont souvent la même analyse sur le type de production, mais dans le détail les conseils peuvent diverger, car la coopérative raisonne à son niveau et la chambre d'agriculture raisonne au niveau du département. Bref, sur le terrain, la multiplicité des conseils et leur contradiction font parfois un peu désordre.

Amélioration des compétences

Certains responsables agricoles, conscients du problème, essaient d'éviter cette cacophonie. Dans certains départements, les différents organismes se sont mis d'accord sur une politique du conseil. Dans d'autres, les coopératives ont décidé de ne plus avoir de conseillers et de s'en remettre aux chambres d'agriculture et aux centres d'études techniques agricoles (CETA). Dans certains départements, les lobbies d'influence sont telles que les organismes, loin de trouver des solutions, cherchent à émietter sur le domaine du voisin. Une tendance d'autant plus forte que le nombre d'agriculteurs tend à diminuer.

D'une manière générale, Jean-Marc Cordonnier constate un double mouvement dans le conseil : « D'un côté, des agents qui n'avaient pas une fonction de conseil tiennent leur champ de compétence. » C'est le cas du technico-commercial, qui font de plus en plus de conseil. « Dans le même temps, les agents qui avaient une activité exclusive de conseil ont tendance à se spécialiser sur des fonctions particulières. Il y a vingt ans, dans les chambres d'agriculture, on parlait de conseillers agricoles au sens large. Aujourd'hui, on est conseiller agricole spécialisé

dans un domaine (agronomie, bâtiment) ou sur une production. » Cette évolution des fonctions s'accompagne d'une amélioration des compétences, et donc des niveaux de formation. Ainsi, indique Jean-Marc Cordonnier, dans les chambres d'agriculture, les BTS sont remplacés par des ingénieurs. Dans les coopératives et les syndicats de production, les BTS (brevet de technicien agricole) sont remplacés par des BTS, voire par des ingénieurs. Selon l'étude de l'ANADA, on relevait en 1989 parmi les agents de développement 32 % d'ingénieurs, 45 % de BTS, 17 % de techniciens agricoles. Soucieuses d'améliorer encore les niveaux de formation, les chambres d'agriculture ont même mis en place une filière Decomps en 1991.

Derrière cette image positive d'un métier qui se qualifie se cache une faillite. Les conseillers agricoles sont généralement jeunes (un sur deux a moins de trente-cinq ans), et le turn-over est relativement rapide, surtout chez les jeunes agents, qui, souligne l'ANADA, « après deux à trois ans, recherchent un autre type d'emploi ». Une rotation qui s'explique en grande partie par la faible évolution des rémunérations. « C'est dommage », déplore Philippe Rignault, car les agriculteurs qui sont restés sont justement ceux qui sont les plus dynamiques, les plus pointus et qui vont être le plus désaffectés. Si cette désaffection continue, on risque d'avoir à l'avenir un déficit de conseillers agricoles valables. Pour essayer de remédier à ce problème, les coopératives ont décidé de prendre le taureau par les cornes : « Auparavant, on considérait que le conseil agricole était gratuit. Aujourd'hui, si le conseil est plus pointu, il faut le payer. On réfléchit actuellement à la mise en place de services payants. » Une véritable révolution culturelle en perspective.

Catherine Leroy

Marieurs de plantes

ILS marient entre elles les roses et puis les pommes. Pour en faire de plus belles encore. Mais il faut à ces obtenteurs - aussi appelés hybrides - beaucoup de patience : plusieurs années sont nécessaires avant qu'ils voient le résultat de leurs travaux.

Belle robe et bon goût

« C'est un travail à l'échelle des générations », prévient Henri Delbard, un des trois fils de Georges Delbard, fondateur de la société qui porte leur nom. Après une courte carrière d'employé des postes, ce fils de cultivateur né à Malesherbes, dans l'Ailier, s'est découvert une vocation d'hybrideur. Un oncle curé et passionné de botanique l'avait initié aux secrets de la reproduction des plantes. Créateur, entre autres, des roses « Grand Silex », rose et parfumée, et « Mme Delbard », la rose la plus vendue au monde. Georges Delbard a transmis cette passion à ses fils. « Nous en avons été imprégnés dès notre enfance », reconnaît Henri Delbard. Nous y avons acquis la patience et l'attention indispensables à cette activité.

La première qualité de l'obteneur est une bonne connaissance des variétés existantes. Chez Delbard, on prétend avoir étudié plus de 10 000 sortes de roses, 1 300 variétés de pommes et 900 genres de poires. « Le stock génétique des fleurs et des fruits est considérable, et les structures en sont très complexes », note Henri Delbard. Les techniques d'hybridation exigent l'organisation et l'initiation du jardinier pour repérer ce que deviennent les éléments pris chez le père ou chez la mère et quelles caractéristiques en découlent. D'ailleurs, la terre et les champs restent le décor de travail de ces jardiniers modistes. Cependant, quelques endroits protégés existent pour éviter les méfaits du climat ou la concurrence des abeilles qui pourraient modifier les programmes des généticiens.

Car, depuis que, au début des années 80, le génie génétique a fait irruption dans l'agriculture, il ne suffit plus d'être un bon jardinier. Pour trouver le caractère sur lequel intervenir afin qu'une rose rouge devienne jaune mais que la forme de ses pétales, la longueur de sa tige ou son parfum restent identiques, il faut davantage que des connaissances en botanique. Ainsi Henri Delbard est ingénieur

agronome et détenteur d'un master of sciences de l'université californienne de Davis, et le quinquisme de chercheurs qui travaillent dans les laboratoires de la société sont généralement diplômés en génétique animale et végétale.

Outre des compétences, ces recherches exigent des investissements d'autant plus lourds que les retombées en sont longues et aléatoires. Peu d'entreprises peuvent s'offrir ce luxe. D'ailleurs, la plupart de ces travaux sont maintenant réalisés dans le cadre d'organismes et de laboratoires publics. Il ne reste qu'une dizaine d'hybrideurs de roses privés dans le monde et, dans le domaine des fruits à pépins, Delbard prétend être le dernier. Mais, pour poursuivre ces activités, la société, fondée en 1935 et qui réalise 300 millions de francs de chiffre d'affaires, a dû se mettre en 1982 sous la protection du groupe Louis Vuitton-Moët-Hennessy (LVMH). Ce qui lui assure la tranquillité financière mais aussi, par le biais de la cellule LVMH Recherche, un accès à des données fondamentales qui sont communes aux vignes, aux arbres fruitiers et aux fleurs.

Pour Henri Delbard, l'activité de recherche dépasse largement la vie quotidienne de son entreprise. « Nous détenons une place stratégique dans l'évolution de notre société », estime-t-il. Dans le processus de déplacement des productions agricoles vers le sud de l'Europe, il y a un risque pour la France. Or les hybrides jouent un rôle important pour conserver une partie de ces cultures ainsi que la maîtrise de la création variétale.

Ces nobles soucis ne mettent pas les dévotion de Delbard à fabriquer des prévisions commerciales. Et l'essentiel est essentiel. Les délais de mise au point de leurs inventions supposent en effet qu'ils pressentent très à l'avance les goûts des consommateurs. Des roses bien parfumées plutôt que perçues sur une tige majestueuse, des pommes qui n'ont pas seulement une belle robe mais aussi un bon goût.

Françoise Chivot

La recherche tous azimuts

Le zoopôle de Saint-Brieuc accumule les succès

« DE la fourche à la fourchette », telle est la devise des 350 chercheurs qui travaillent sur le site technologique du zoopôle de Ploufragan, petite commune voisine de Saint-Brieuc, dans les Côtes-d'Armor. Première plate-forme européenne de recherche et d'expérimentation animale avec ses 8,5 hectares, le zoopôle a une finalité économique clairement définie et que chacun ici a en tête : aider les éleveurs bretons et l'industrie agroalimentaire locale à produire plus, moins cher et de meilleure qualité. « On est le Sophia-Antipolis de la santé animale et de l'hygiène alimentaire », affirme Eric Humbert, le responsable du zoopôle.

Il y a trente ans, la Bretagne était une région pauvre et sous-équipée. Aujourd'hui, le départe-

ment des Côtes-d'Armor est le premier bassin agroalimentaire français, en tête pour la production avicole et porcine. Comme le précise avec humour un responsable du conseil général, « le département compte 500 000 habitants, mais 50 millions de têtes de bétail et de volailles ». Et si la France est le premier exportateur mondial et premier producteur européen de volailles et de viande bovine et porcine, c'est grâce au dix-sept mille éleveurs de la région.

La création du zoopôle remonte à 1958. Les professionnels de l'élevage industriel, encore à ses balbutiements, réclamaient alors l'installation d'une station expérimentale d'aviculture : le conseil général ne se fit pas prier pour accéder à leur demande, devinant qu'il y a là une chance unique pour la

région. En 1972, les éleveurs spécialisés dans le porc veulent un centre sensible pour les pathologies porcines et l'amélioration de leur cheptel. Tout naturellement, unité de recherche et animalerie pour le porc s'installent sur le site, tout près des volailles. Administrativement, ils dépendent depuis 1989 du Centre national d'études vétérinaires et alimentaires, la CNEVA, réunion des anciens laboratoires vétérinaires du ministère de l'Agriculture.

Quatre millions d'analyses

La direction sanitaire vétérinaire (DSV), attirée par ces équipements, parmi les plus performants du monde, rejoint les autres laboratoires. Puis les professionnels de l'élevage, pour être en symbiose avec les chercheurs, ajoutent leurs bâtiments aux autres. La Fédération départementale des groupements de défense sanitaire des animaux (FGDS) regroupe 99 % des éleveurs bretons et profite là d'un extraordinaire transfert de savoirs et de technologies. Le laboratoire de développement et d'analyse, avec ses 5 000 mètres carrés et ses neuf unités spécialisées dans la biologie vétérinaire et l'environnement agroalimentaire, travaille en phase étroite avec les demandes des éleveurs. Il réalise chaque millions d'analyses par an sur des sujets allant de la recherche des résidus de métaux dans l'eau à l'étude des sols et fertilisants, de la recherche des additifs médicamenteux dans la nourriture animale au vaccin contre la peste porcine. Au bout du bâtiment, la visite se termine même dans la salle d'autopsie, où les viscères de canards et de dindes atteints de maladies contagieuses sont examinés avec le plus grand soin.

Attirée par la synergie créée et la coexistence étroite entre chercheurs et professionnels, une pépinière d'entreprises est en train de naître. En effet, cette recherche appliquée n'a pas pour seule finalité le secteur agroalimentaire : les industries vétérinaire et pharmaceutique sont également concer-

nées. Deux entreprises se sont déjà implantées sur le site. L'une est le siège pour la France du département vétérinaire de Smithkline Beecham, dixième société au monde dans le secteur de la santé. L'autre est une filiale du groupe Néolait, spécialisée dans l'alimentation animale. Dans quelques jours, sera inaugurée une unité de fabrication et de conditionnement automatisés de produits pour destruction d'animaux nuisibles.

Les laboratoires sont plus surveillés qu'une centrale nucléaire. Avant de pénétrer dans l'unité de recherche de pathologie aviaire, le visiteur doit enlever blous et chaussures et passer par un sas de sécurité, comme dans un bloc opératoire. Vétérinaires et biologistes y étudient les nouvelles maladies de l'élevage industriel, et il ne faudrait pas qu'un microbe humain vienne polluer un air soigneusement filtré. Plus loin, dans l'animalerie, des pintades somnolant dans la pénombre s'agitent à la lumière et au bruit des visiteurs ; elles sont là pour vérification de leur éventuelle sensibilité au virus de la bronchite infectieuse des poules, qui stoppe la ponte pendant des semaines et provoque un sérieux manque à gagner chez l'éleveur.

Un institut de formation continue et de spécialisation de la recherche vétérinaire ouvrira ses portes en janvier 1993. La Communauté européenne finance le projet à hauteur de 4 millions de francs sur les 11 millions de budget total. L'équipement de pointe des salles de biologie moléculaire, de virologie, de sérologie, pour n'en citer que quelques-unes, l'infomatique et la mise en fiches de tout le bétail de la région, vont permettre à des chercheurs, pharmaciens, biologistes, chimistes, vétérinaires, de parachever leur formation. « Nous recevons des dizaines de candidatures de la France entière pour un poste à pourvoir », affirme le directeur du laboratoire de développement et d'analyse. La réputation du zoopôle dans le milieu n'est plus à faire.


Liliane Delwasse

3èmes CYCLES

Admissions sur titre (Bac+4 et Cadres)

- MBA Program : 14 mois en Management International
- 3ème Cycle spécialisé : 7 mois à plein temps / 7 mois d'insertion professionnelle

4 filières



ISG

INSTITUT SUPERIEUR DE GESTION

Établissement reconnu par l'Etat. Diplôme homologué par l'Etat

16, rue de la Harpe - 75141 Paris - Téléphone : (1) 45 53 00 00

Pour de plus amples renseignements, contactez l'Institut de RALZ, Poste 6044

SCIENTIFIQUES. VOUS AVEZ VOTRE PLACE A HEC



Jeunes diplômés : ingénieurs, médecins, architectes, Sciences Po., juristes, littéraires, économistes, ... HEC vous ouvre ses portes. Votre point commun est d'avoir un diplôme de l'enseignement supérieur et l'ambition d'accéder au monde des affaires. Évalués en fonction de votre domaine de spécialité, vous pouvez directement entrer en 2e année grâce à une formule d'admission qui valorise votre formation d'origine. En deux ans, vous atteindrez une parfaite maîtrise des techniques actuelles de la gestion et renforcerez vos capacités d'analyse et de décision. Depuis toujours, HEC forme, dans une perspective internationale, des hommes d'action dans tous les domaines du management. Pour les procédures d'admission, nature des épreuves, dossier d'inscription, adressez-vous à :



Direction des Admissions et Concours
BP 31 - 78355 Jouy-en-Josas, France
Téléphone : 33 (1) 39.67.71.55

Idées sociales

Les agriculteurs innoveront

PARTICULIÈREMENT exemplaire, un accord national sur l'organisation de la négociation collective dans l'agriculture a été signé le 21 janvier 1992. Il met en place un fonds paritaire alimenté par une cotisation de 0,05 % de la masse salariale prélevée dans toutes les entreprises de production agricole. Ce montage, qui n'a pas d'équivalent dans d'autres branches professionnelles, a été conçu afin de favoriser l'exercice des relations contractuelles et pour que chacun puisse mener les négociations nécessaires.

Surprenant en soi, inattendu dans un milieu qu'on pourrait imaginer frileux, ce résultat s'explique facilement dans le contexte spécifique de l'agriculture. Les deux parties, employeurs et salariés, ont des intérêts communs et souffrent des mêmes maux. Soumis à une évolution forcée, que l'Europe communautaire ne fait qu'accroître, les professionnels agricoles diminuent en nombre. Le monde agricole se juge attaqué et la FNSEA, qui fait figure de chef de file, redoute de perdre de sa puissance. De leur côté, les syndicats de salariés agricoles subissent non seulement l'état de faiblesse des syndicats ouvriers mais pourrissent être menacés par la disparition pure et simple de leurs métiers.

Pour s'adapter, pour moderniser leur activité, employeurs et employés sont condamnés à s'entendre. Ensemble, ils doivent s'adapter au nom de l'emploi et du maintien du rural. Il leur faut créer les conditions économiques et sociales de leur survie. Notamment, il leur est nécessaire de montrer qu'ils peuvent supporter la comparaison avec d'autres secteurs, mieux considérés ou mieux rémunérés, et ils ont compris progressivement qu'ils devaient améliorer, pour ce faire, leurs relations sociales. La FNSEA cherche désormais à avoir des interlocuteurs valables, pour fonctionner et redorer son blason. Elle sait aussi qu'il devient indispensable de résister avec ses salariés ou qu'il convient d'aller vers un compromis de nature très social-démocrate pour s'en sortir. Les événements dans les anciens pays socialistes, comme la menace d'une immigration de paysans venus de l'Est, n'ont fait que conforter cette analyse : pour être de son temps, et ne pas retourner en arrière, l'agriculture doit se professionnaliser encore davantage. Avec ses salariés, quand ceux-ci existent encore.

Les moyens de la négociation

En réalité, et depuis une quinzaine d'années, la culture sociale a fait beaucoup de progrès dans ce monde constitué de très petites entreprises, qu'elles soient agricoles, forestières, horticoles ou d'aménagement de jardins. Alors que le patronat industriel des petites entreprises a refusé les délégués de site chers à la CFDT, l'agriculture a institué les délégués inter-entreprises. Par nécessité, la profession a su développer la pratique des négociations collectives et décentralisées, riche de plus de 200 conventions collectives départementales, régionales et nationales.

Le nouvel accord s'inscrit dans cette logique, car il offre les moyens de la négociation et surtout, concrètement, le droit à la relation contractuelle. Fait notable, il a été approuvé, côté employeurs, par la FNSEA, mais aussi par la Fédération nationale des entrepreneurs de travaux agricoles et forestiers, l'Union nationale des entre-

preneurs du paysage et par la Fédération nationale des sociétés de courses. Mais, tout aussi significativement, il a été paraphé, côté syndicats de salariés, par les cinq grandes organisations : la CFDT, qui recueille 29,35 % des suffrages et arrive en tête devant la CGT (25,97 %), FO (15,94 %), la CGC (10,41 %) et la CFTC (0,96 %).

Pour donner une importance « toute particulière » à la négociation collective de branche, en raison de la diversité des exploitations agricoles et de la dispersion des ouvriers agricoles, le texte a pour objectif de « faciliter l'exercice effectif du droit à la négociation collective par les salariés et les employeurs ». Il prévoit donc que, lors de « chaque réunion », toute organisation syndicale représentative « peut inclure un maximum de trois salariés en activité dans une exploitation ou entreprise au sein de la délégation de dix membres. Ces salariés auront le droit de s'absenter de leur travail, dans la limite de deux réunions par an pour une commission mixte ou paritaire, et pour deux rencontres syndicales de préparation ou de suivi, à chaque fois. Leurs salaires seront alors maintenus par l'employeur et les frais de déplacement seront pris en charge par l'organisation représentative des employeurs ».

Financement par les excédents

Afin de rendre les choses possibles, les signataires de l'accord ont créé une association paritaire qui reçoit la cotisation de 0,05 % versée par les employeurs sur la base de la masse salariale. Les fonds ainsi recueillis serviront à financer les frais de déplacement des délégués salariés et employeurs et permettront de rembourser les rémunérations ou les indemnités de perte de revenu des salariés ou des employeurs qui participeront aux discussions. Il est en outre prévu que ces sommes seront affectées, par moitié, aux deux parties, représentants des salariés et représentants des employeurs.

Une dernière disposition va dépendant au-delà de l'incitation au dialogue social, car elle ouvre aussi la voie à un mode original de financement des partenaires sociaux qui a sans doute séduit quelques-uns des négociateurs de l'accord. Il est en effet admis que, en fin d'exercice annuel, les sommes en excédent pourront être réparties entre les organisations syndicales de salariés et celles des employeurs en fonction d'une clé précise d'attribution. Le texte indique, pour les salariés, que 20 % seront partagés uniformément, puis que 80 % seront reversés « au prorata du nombre de voix obtenues lors des dernières élections ». Pour les employeurs, la convention établit une restitution aux structures patronales « au prorata du montant des cotisations versées » au fonds par les adhérents de chaque organisation. Une commission paritaire nationale sera chargée du contrôle.

Grâce à leur pragmatisme, les représentants du monde agricole ont ainsi pu trouver des réponses adaptées à leur besoin d'un dialogue social renforcé et, au passage, ont inventé un autre moyen de financement de leurs organisations. Dans d'autres secteurs, où l'on utilise des techniques de gestion sociale plus sophistiquées, on ne réussit pas toujours aussi bien !

Alain Lebaube

LE PLAISIR DE SORTIR, MODE D'EMPLOI

Le Monde

ARTS · SPECTACLES

CHAQUE MERCREDI
(NUMÉRO DATÉ JEUDI)

INITIATIVES

TRIBUNE

Traitement du chômage : mission impossible ?

par Olivier Bouquillard

DEPUIS quinze ans, le traitement du chômage par l'Etat utilise deux ressorts principaux. Le plus commun est constitué par toute la gamme des stages de formation visant à requalifier les chômeurs ou, à défaut, à contribuer à leur «insertion sociale». Mais ces stages débouchent rarement sur un emploi. Aussi l'autre ressort, de plus en plus utilisé, propose-t-il directement aux entreprises des formules d'incitation à l'embauche de chômeurs. En 1991, 100 000 «contrats de retour à l'emploi» ont ainsi encouragé l'embauche d'autant de chômeurs en offrant aux employeurs une exonération de cotisations sociales.

Ce bilan paraît appréciable. Il est tempéré par le fait que 40 % environ de ces chômeurs ne conservent pas leur emploi au-delà de la durée de l'exonération (neuf mois dans le cas général). En outre, on sait que ces 100 000 embauches sont loin de constituer autant de créations d'emplois. Le ministère du travail estime que 60 % d'entre elles auraient eu lieu de toute façon (1).

Derrière ces chiffres, il y a une grande diversité de cas concrets. Effectuée à la demande du ministère du travail, une étude (2) révèle ainsi qu'il existe plusieurs catégories fort différentes d'entreprises bénéficiant des aides de l'Etat pour l'embauche d'un ou de plusieurs chômeurs. Le traitement du chômage n'y représente pas les mêmes réalités et y produit des effets différents, voire opposés. Parmi ces catégories d'entreprises, trois sont particulièrement intéressantes, parce qu'elles illustrent de manière très nette l'impossibilité de poursuivre par un même dispositif de traitement du chômage plusieurs objectifs mal délimités.

Pour certaines entreprises en situation de croissance, qualifiées de «performantes», l'embauche d'un chômeur donne lieu à un gain de productivité. Ce sont généralement de très petites entreprises de services, avec un personnel qualifié. L'existence de l'exonération a été le moteur de la création d'un

emploi additionnel, mais cet effet vertueux obéit à une condition de sélection d'un chômeur qualifié et qui n'avait sans doute pas besoin du concours de l'aide publique pour retrouver un emploi.

A côté, les entreprises qualifiées de «prospères» sont des PME-PMI en forte croissance. Ici l'exonération n'a fait qu'accroître une embauche décidée pour plus tard, et n'a donc pas permis à proprement parler de créer un emploi. Que le chômeur embauché soit formé par l'entreprise ou déjà qualifié, il est probable que l'entreprise «prospère» le gardera après la période d'exonération, permettant ainsi sa réinsertion durable.

Enfin les «sinistrées» font fausse route. Entreprises en difficulté, à la productivité médiocre, souvent sous-traitantes dans le bâtiment ou l'industrie, elles devaient embaucher quelqu'un pour honorer des commandes. L'aide de l'Etat a orienté le recrutement vers un chômeur, généralement peu qualifié, et elles s'en mordent les doigts. Ce salarié, jugé à tort ou à raison insuffisamment productif, ne convient pas, et ce n'est pas l'économie réalisée du fait de l'exonération qui leur permet de s'en sortir. Très souvent le contrat est rompu avant son terme.

En fin de compte, ce tableau met en lumière les trois objectifs possibles du traitement du chômage par incitation à l'embauche des chômeurs. Premier objectif : la création d'emploi. C'est la solution du chômage par le développement de l'activité. Deuxième objectif : la réinsertion durable des chômeurs. L'Etat souhaite que l'effet de son action s'inscrive dans la durée, et que les ex-chômeurs ne retournent pas aussitôt à leur situation de départ. Enfin, troisième objectif possible : la discrimination positive. Il s'agit alors d'inciter à l'embauche des plus défavorisés pour résorber le chômage de longue durée et lutter contre l'exclusion.

Il s'avère qu'à ces trois objectifs de la politique de l'emploi, tous légitimes, correspon-

dent des logiques différentes des entreprises. Chacune des catégories citées, «performantes», «prospères» et «sinistrées», répond à un et un seul de ces objectifs. Lorsque l'un est atteint, les deux autres sont manqués. Apparemment complémentaires, ces objectifs sont en réalité incompatibles entre eux.

Il y a pourtant, paradoxalement, une quatrième catégorie d'entreprises qui réussissent à les concilier en partie : qualifiées d'«opportunistes», représentées dans toutes les activités, ces entreprises pratiquent délibérément une stratégie de flexibilité de l'emploi. Leur croissance est faible ou nulle, et elles ont été largement incitées à embaucher un chômeur par la possibilité de bénéficier de l'exonération. En réalité, c'est le poste même qui est subventionné par l'Etat : à la fin de la période d'exonération, un autre chômeur prendra le relais, moyennant une nouvelle aide de l'Etat.

Il faut se garder de juger négativement le comportement de ces entreprises. En l'absence de choix par les pouvoirs publics entre les différents objectifs du traitement du chômage, ces entreprises «opportunistes», de par leur stratégie de flexibilité de l'emploi, réalisent une sorte d'optimum : elles peuvent à la fois pérenniser un emploi supplémentaire avec l'aide de l'Etat, et offrir momentanément une chance de réinsertion aux demandeurs d'emploi sans opérer parmi eux une sélection trop implacable.

► Olivier Bouquillard est économiste.

(1) «Les aides publiques à l'embauche : quels effets sur l'emploi?», Bouquillard et alii, *Travail et emploi*, n° 44, 1991-2.

(2) Etude réalisée par J.-J. Hazan et M.-N. Gouvenot (cabinet DDD). Cf. note «Les entreprises et l'aide publique à l'embauche», juillet 1991, service des études et de la statistique du ministère du travail.

STAGES

Le service des offres de stages est désormais accessible en tapant directement 3615 LEMONDE.

Les personnes intéressées doivent contacter directement STAG'ETUD (47, av. Paul-Vaillant-Couturier, 94257 Gentilly Cedex), le service des stages de la MINEF, en téléphonant au (1) 49-08-99-99. Les entreprises désireuses de passer des offres sont priées de consulter directement cette association au 45-46-16-20.

GESTION

Lieu : Neuilly. Date : immédiat. Durée : 2 mois. Ind. : 1 400 F/mois. Profil : bac + 4, comptabilité et gestion, bonne connaissance milieu informatique. Mission : assurer la mise en place et l'interface avec le pôle d'un logiciel de gestion des ressources humaines. 00535

Lieu : Marnes-la-Vallée. Date : septembre. Durée : 3 mois. Ind. : 1 600 F. Profil : bac + 3/4, ESC maître. Mission : contrôle de gestion. 00532

Lieu : Boulogne-Billancourt. Date : immédiat. Durée : à convenir. Ind. : 2 500 F à 3 500 F. Profil : bac + 2, commerce, vente, marketing, gestion, communication ou publicité. Mission : assister les chefs d'opérations dans leurs missions, gestion et administration d'opérations, gestion de compte rendus et résultats d'opérations, gestion de stocks. 00464

COMPTABILITÉ

Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée : 2 mois. Ind. : 6 200 F. Profil : bac + 2, comptabilité. Mission : au sein de la division financière, tâches administratives liées à la déclaration DADS 2 (honoraires et courages). 12703

PERSONNEL

Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée : 3 mois. Ind. : 1 500 F/mois. Profil : bac + 4, ressources humaines. Mission : gérer le fichier de candidatures, optimiser les circuits d'informations, associé aux différentes étapes d'un recrutement. 00556

Lieu : Marnes-la-Vallée. Date : septembre. Durée : 3 mois. Ind. : 600 F. Profil : bac + 4/5, maîtrise DES Personnel. Celse. Mission : gestion du personnel, création du livret d'accueil, le reformuler. 00530

MARKETING

Lieu : Les Clayes-sous-Bois. Date : juin. Durée : 2 mois. Ind. : 2 500 F/mois. Profil : bac + 4, marketing, DEA sociologie. Mission : étude sur l'évolution pour les 5 prochaines années des différents potentiels de vente et faire l'acquisition entre l'actuel réseau de distribution et cette évolution sur l'ensemble du territoire national. 00528

Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée : 3/8 mois. Ind. : 1 500 F + déjeuné restaurant. Profil : bac + 2/3, BTS/DUT ou école de commerce, anglais ou informatique. Mission : chargé d'études junior sur l'international, collecte et saisie pour bases de données internationales. 00571

Lieu : Puteaux. Date : à convenir. Durée : 3 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 1/2, marketing, commerce, connaissances en informatique, anglais apprécié. Mission : création de documentation, organisation de salons, assistant commercial. 00503

Lieu : Roissy ou Montreuil. Date : immédiat. Durée : 3 mois. Ind. : 6 000 F/mois brut ou 3 000 F/mois net. Profil : bac + 2, école de commerce, connaissances en marketing et commercialisation. Mission : référentiel pour commercialisation de bureaux, accueil de la clientèle et faire visiter des locaux aux prospects. 00457

Lieu : Pary-Vielles-Portes. Date : immédiat. Durée : 3/4 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 2/3, BTS informatique ou électronique. Mission : étude de marché, déterminer les produits adéquats pour les clients. 00478

VENTE

Lieu : Boulogne-Billancourt. Date : mai. Durée : 3 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 2/3, commerce, informatique pour commercialisation de logiciels de bases de données. Assister un ingénieur d'affaires dans ses négociations. 00601

Lieu : Versailles. Date : immédiat. Durée : 3 mois. Ind. : 1 500 F + commissions. Profil : bac + 1. Mission : commercial, vente d'un concept commercial d'entreprise. 00502

Lieu : Paris. Date : mai. Durée : 3 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 2, école de commerce/informatique. Mission : assistant commercial en informatique : effectuer une étude relative à la commercialisation de produits en matière de sécurité informatique. 00504

Lieu : Toulouse. Date : immédiat. Durée : 6 semaines. Ind. : 2 500 F + intéressement. Profil : bac + 2, BTS action commerciale, vente, marketing. Mission : vente d'impressions sur tables, prospection auprès des entreprises et du secteur associatif. 00406

Lieu : sur toute la France. Date : immédiat. Durée : 3 mois. Ind. : 6 000 F + 2 000 F de prime + frais forfaitsaires. Profil : bac, communication, pharmacie et diététique appréciées, jeune femme demandée, expérience de la vente. Mission : animation et vente de produits minéraux aux clients en pharmacie. 00492

Lieu : Paris. Date : toute l'année. Durée : 1/6 mois. Ind. : 30 % SMIC. Profil : bac, connaître la moto. Mission : contacts commerciaux suite aux demandes de la clientèle. 00491

COMMERCE INTERNATIONAL

Lieu : La Plaisie-Robinson. Date : mai. Durée : 3 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 2, commerce international. Mission : analyse, négociation et études de marché croisées sur les pays d'Europe de l'Est. 00505

INFORMATIQUE

Lieu : Levallois-Perret. Date : immédiat. Durée : 6 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 4/5, MAGE, langage PC, SGDB, méthodes d'analyse. Mission : étude, analyse, paramétrage d'outils existants en programmation spécifique, suivi de sites tests. 00493

SECRÉTARIAT

Lieu : Versailles. Date : mai. Durée : 15 jours. Ind. : 35 F net/heure. Profil : bac + 1/2, TTX Word sur PC. Mission : accueil, standard, secrétariat. 00557

Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée : 15 jours. Ind. : 1 500 F. Profil : bac, Pagemaker sur Macintosh imprimé. Mission : frappe, modification de la brochure de présentation. 24090

Lieu : La Défense. Date : immédiat. Durée : 2 mois. Ind. : 5 000 F/mois. Profil : bac + 2, BTS maîtrise winword. Mission : frappe et mise en forme de rapports, de schémas de tableaux, mise à jour des données. 00402

Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée : 1 mois min. Ind. : SMIC. Profil : bac + 2, BTS bureautique, TTX sur Macintosh. Mission : secrétaire trilingue sur productions cinématographiques. 00572

Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée : 6 mois. Ind. : 50 % SMIC. Profil : bac, Macintosh, word 4. Mission : accueil, standard, secrétariat. 00570

TOURISME

Lieu : Paris et R.P. Date : immédiat. Durée : à convenir. Ind. : à définir. Profil : bac + 1/2, tourisme ou hôtellerie ou LEA, anglais-espagnol ou anglais-allemand. Mission : réception, accueil clients, réservation, envoi de fax et téléc en Espagne, gestion du service des correspondants étrangers de l'hôtel. 00574

Lieu : Paris et R.P. Date : immédiat. Durée : à convenir. Ind. : 300/450 F/mois. Profil : bac, parler italien. Mission : servir de guide et accompagnateur de groupes de 8 personnes visitant Paris (1 mois de formation à prévoir). 00567

LECOLE DE LA COMMUNICATION

3^{ème} cycle

2^{ème} cycle

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS

SCENCES COM

BP 67

44003 Nantes cedex 01

Tél. 01-46-40-92-90-91

DIRECTEUR GENE

3615

L'EM



RETOUR

هكذا من العمل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde
des

Le Monde • Mercredi 22 avril 1992 V

POSTES A PLUS DE 400 KF

Dirigeants

DIRECTEUR GÉNÉRAL

VOUS AVEZ AUSSI LES QUALITÉS HUMAINES
QUI FONT UN BON MANAGER

Développement des activités, des structures et des techniques, conquête de nouveaux secteurs et de nouveaux marchés en France et à l'étranger, promotion, animation et mobilisation des hommes et des compétences...
Ce sont les ambitions de notre Groupe spécialisé en électronique de puissance, systèmes de mesure, réseaux, conception et fabrication de circuits électroniques avancés... (environ 500 personnes).

Au côté de notre Président, ce sont les objectifs des stratégies d'avenir que vous aurez à définir et à mettre en œuvre.

Diplômé d'une grande école d'ingénieurs, vous avez au moins 10 ans d'expérience industrielle. Vous y avez exercé des responsabilités diversifiées. Vous avez notamment assuré avec succès la direction d'une entreprise ou d'une unité de dimension moyenne.

Appelé à prendre d'importantes responsabilités de direction au sein de notre Groupe, vous serez amené, dès votre intégration, à vous impliquer dans nos activités et nos projets, à faire la preuve de vos compétences techniques et marketing, à partager nos valeurs d'éthique et de communication.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée) sous la référence M/251/MO, à notre Conseil



Groupe MILO,
3 avenue des Ternes
75017 PARIS.

Président Directeur Général en Côte d'Or

Leader mondial dans le domaine des composants et systèmes de manutention, et de logistique complète (stockage et entreposage), nous poursuivons notre expansion en France (55 MF de CA), proposant une large gamme de produits à la pointe du progrès technique.

Votre mission est claire : définir la stratégie marketing et vente, accroître nos parts de marché tout en optimisant la rentabilité, organiser et animer la structure en place : une pleine responsabilité stratégique, opérationnelle et de gestion.

Vous êtes, à 40/45 ans, en position d'entreprendre ce challenge et de le gagner. Ingénieur de formation, vous disposez d'un background important en marketing/vente. Votre expérience confirmée dans la direction complète de sociétés de biens d'équipement de taille moyenne, proches de notre secteur d'activité au sein de groupes internationaux, doit forcément stimuler votre personnalité d'entrepreneur.
Rémunération motivante. Anglais exigé.

La Direction d'ARCOS & PARTNERS étudiera confidentiellement votre candidature adressée sous la réf. LM/18 - au 6 Avenue d'Eylau - 75116 PARIS.



Leader européen, notre Groupe est spécialisé dans la fabrication et la vente de produits techniques liés au Bâtiment. Nous recherchons pour notre filiale française de distribution notre

DIRECTEUR GENERAL

Responsable de la gestion administrative et financière de cette Société (effectif : 70 personnes - CA : 100 MF), il aura pour mission principale d'assurer le développement commercial et marketing dans le cadre de la politique du Groupe.

Diplômé de l'enseignement supérieur, si possible technique, impérativement bilingue anglais, vous justifiez d'une expérience commerciale réussie dans la vente de produits liés au Bâtiment dans un groupe international.

Localisation Bantlieue Sud.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. 1180/6 à notre Conseil SODERHU - 36, rue de Lisbonne - 75008 Paris, qui traitera votre candidature en toute confidentialité.



MEMBRE DE SYNTIC

Société immobilière, solidement implantée sur la place de Lyon, nous construisons et gérons des logements à caractère social

DIRECTEUR — GENERAL —

Dans le cadre des orientations définies par le Président, vous proposez la politique de développement et de gestion de l'Entreprise. Vous en assurez la mise en œuvre et garantissez la rentabilité de l'exploitation. Vous animez une équipe de 70 personnes.

Diplômé de l'Enseignement Supérieur, vous avez déjà exercé des responsabilités de management général dans une structure de taille équivalente. La connaissance de l'immobilier et de l'environnement Collectivités Locales serait un atout.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. 1034, à notre conseil, Joëlle KHUAT-DUY, HayManagers, 5 place Charles-Béraudier, 69428 Lyon Cedex 03.

HayManagers

HayGroup 1er CONSULTANT MONDIAL EN RESSOURCES HUMAINES

GROUPE AMÉRICAIN DU SECTEUR INFORMATIQUE

recherche

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL DE SA FILIALE FRANÇAISE

Notre client est une entreprise dynamique, se développant rapidement sur le marché du marketing direct aux entreprises, d'une large gamme de produits informatiques (accessoires techniques ou non, et fournitures, y compris du matériel et du logiciel).

Le poste inclut la pleine responsabilité du compte d'exploitation de la filiale française et la supervision des ventes, du service client, du marketing, de la finance et des activités d'entrepôt et de distribution.

La société emploie actuellement 130 personnes.

De formation supérieure, ayant acquis une expérience dans les domaines du marketing et de la vente, le candidat doit avoir un passé réussi de minimum 5 ans de direction d'entreprise en développement, de 200 à 500 MF.

Il/elle doit être capable de développer une stratégie sur son marché et de la mettre en œuvre, tout en s'assurant qu'elle correspond aux engagements de la société concernant l'excellence de son service client et en tenant compte des objectifs de résultats à court et à long terme, sur le marché français.

Rémunération : 700/800 KF + primes et avantages.

Rattachement hiérarchique : Vice-Président Europe.

Lieu de travail : Paris.

Age suggéré : 38-45 ans environ.

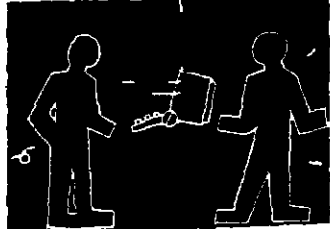
Création de poste : non. Anglais impératif.

Envoyer CV sous réf. n° 8510 au :

MONDE PUBLICITÉ, 15/17, rue du Colonel-P.-Avis
75015 PARIS

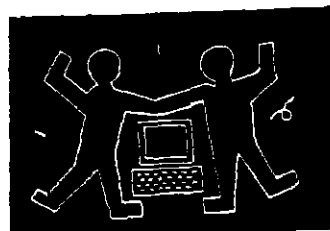
a planète

36 15
LM



LA PERTINENCE

Pendant un mois, grâce à la télématique du Monde, vous recevrez des candidatures qui correspondent exactement aux profils que vous recherchez. Les CV peuvent comprendre jusqu'à 7 échantillons (formation, expérience, langues...), complétés par les coordonnées et une lettre de motivation des candidats.



LE RENDEMENT

Du jeune diplômé au profil le plus pointu, le Monde, en couple avec son service télématique expert de l'emploi des cadres, vous propose le système le plus performant pour améliorer vos rendements.

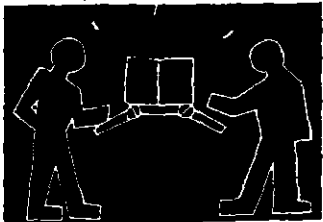
L'EXPERTISE

Chaque jour, des centaines de candidats découvrent vos annonces sur 3615 LM, soit par une recherche précise de poste, soit par une sélection réalisée par notre système expert en fonction de leurs caractéristiques.

36 17
LM CV

L'INTERACTIVITÉ

Offrez-leur la possibilité de postuler directement dans votre boîte aux lettres et découvrez leurs CV sur 3617 LM CV.



LA CONVIVIALITÉ

Pour connaître les statistiques de rendement, pour répondre aux candidats en temps réel, pour joindre une lettre si nécessaire, il vous suffit d'une simple pression sur la bonne touche.



Directeur Général RHONE-ALPES

450 KF+

SOCIÉTÉ DE SERVICES AUX ENTREPRISES

NOTRE PROJET

"le 100% QUALITÉ"

est à l'origine de notre progression, et nous amène à recruter

MISSION

- Organiser, animer et gérer une structure de 300 personnes.
- Faire évoluer le type de prestations en fonction des attentes des clients.
- Accroître la part de marché sur la région, en préservant la rentabilité.

PROFIL

- Diplômé de l'enseignement supérieur technique ou commercial, les candidats justifieront d'une expérience de l'animation d'équipes importantes dans le domaine des services.
- Un sens aigu de la qualité lié à une réelle écoute des clients représentera un atout décisif.

Envoyer CV, lettre manuscrite + photo sous Réf. 92/41/DC Institut Jacques Coeur - 16, rue Baudin - 92300 LEVALLOIS-PERRET.

Institut Jacques Coeur

RETROUVEZ CES ANNONCES SUR 36 15 LM

Gestion et des Finances

OPERATEUR CHANGE

OPERATEUR DE TAUX LONG TERME

CONSEILLER CLIENTELE MARCHES

BANQUE DE TAILLE

MOYENNE FILIALE

D'UN PUISSANT

GROUPE FINANCIER

DIRECTION

DES MARCHES

Nous renforçons nos activités de Front Office dans le cadre de la constitution d'une gamme de produits de marchés à destination de la clientèle du réseau groupe et recherchons :

OPERATEUR CHANGE

Vous avez une expérience des activités de change et maîtrisez les techniques de couverture (option swap et produits dérivés).

OPERATEUR DE TAUX LONG TERME

Vous avez acquis une solide pratique de la tenue des positions, des techniques de couverture (dont options) afin de gérer un portefeuille de risques provenant des services financiers que la Banque rend au groupe ainsi que des opérations pour compte propre.

CONSEILLER CLIENTELE MARCHES

Fort d'une expérience commerciale en milieu financier et d'une bonne connaissance de la trésorerie d'entreprise, vous aurez la charge de la promotion de nos produits marchés auprès d'une clientèle de Sociétés.

Ces postes s'adressent à des diplômés de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, ESCP, Ecole d'Ingénieur, Ecole d'Actuaire, Sciences Po...) 28-30 ans, justifiant d'une pratique similaire dans un Etablissement Bancaire et ayant le goût du travail en équipe.

Merci d'adresser lettre, CV et prétentions en précisant le poste concerné à EUROMESSAGES - BP 80 - 92105 BOULOGNE Cedex qui fera suivre votre dossier. Réponse et confidentialité assurées.

Europolis
Invest

Notre société, à implantation et actionariat internationaux, développe son activité en Europe dans le secteur de l'immobilier d'affaires, en tant qu'investisseur ou promoteur. Au sein du holding, animé par une équipe restreinte nous créons le poste de

Contrôleur financier

Rattaché au Secrétaire Général, en interface entre le holding et les filiales, vous avez la responsabilité du contrôle de gestion, êtes garant du reporting trimestriel, de son analyse et de son suivi et participez à l'élaboration du budget, des comptes sociaux et des comptes consolidés.

En plus de la mise en place et du suivi des procédures, vous gérez les différentes informations concernant les filiales et leur patrimoine. Vous coordonnez la politique financière d'endettement du groupe et assistez le Secrétaire Général dans la revue de la situation juridique des filiales et la mise en place des schémas fiscaux.

De formation Ecole de Commerce ou Maîtrise de Gestion, à 25-27 ans environ, vous possédez une première expérience financière et/ou de contrôle de gestion en entreprise ou en cabinet.

Vous souhaitez aujourd'hui élargir vos responsabilités au sein d'une petite équipe et mettre à profit votre autonomie et votre rigueur.

L'anglais courant est nécessaire pour la rédaction de vos dossiers et pour les contacts avec nos filiales. Une bonne maîtrise de l'informatique sera appréciée. Poste basé à Paris.



Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo) sous réf. M/7123/A à notre Conseil 8, avenue Delcassé 75008 PARIS.

Coopers
& Lybrand
Consultants

RECRUTEMENT

Crédit Mutuel
une banque à qui parler

Sème groupe bancaire français par le volume de ses dépôts, il est constitué de Fédérations autonomes. Celle du Crédit Mutuel de Loire Atlantique et du Centre Ouest est l'une des plus importantes.

Pour anticiper et répondre aux défis qu'elle aime affronter, elle accueille à Nantes au sein de la Direction financière, deux diplômés de l'enseignement supérieur et leur confie les fonctions de

Chargé de mission
GESTION ACTIF/PASSIF

(réf. 142 LBO)

Très proche du Directeur financier et sous sa responsabilité, votre mission consiste à : être maître d'œuvre en matière de mise en place et de fiabilisation des outils de gestion "bilantielle", proposer les solutions d'optimisation du Bilan et du Hors-Bilan intégrant l'exposition globale au risque de taux, reproduire des études et simulations, en liaison avec les directions fonctionnelles, visant à la prise de décisions en matière d'ALM.

Vos interventions dans un esprit constructif s'inscrivent dans une relation d'aide avec vos divers interlocuteurs.

Maîtrisant mathématiques et statistiques, vous avez une expérience de plusieurs années en Audit bancaire. Un passage en Contrôle de gestion voire en Salle des marchés constituerait un plus, ainsi qu'un bon esprit méthodique et plus généralement une excellente communication.

CD/RH

"la Guibaudière"

113 Bd Marcel PAUL

44 800 St HERBLAIN

réponse et discrétion assurées.

Responsable du
"MIDDLE-OFFICE"

(réf. 143 LBO)

Technicien des instruments financiers et des outils informatiques, vous avez acquis une expérience bancaire en activités de marchés et êtes habitué à mettre en œuvre une démarche rigoureuse d'analyse.

En relation avec le "Back office", le "Front office", le Contrôle de gestion, vous devrez mettre en place des outils d'analyse et de "reporting" tout en participant au développement de nos activités.

Diplômé ESC, DES banquefinances ou DECF, une première expérience vous a déjà permis de conduire des missions très opérationnelles d'audit interne et de contrôle comptable.

Adressez votre curriculum-vitae, accompagné d'une lettre manuscrite motivée, photo et rémunération actuelle à notre Conseil, en précisant la référence de la fonction retenue.

CDRH

Contrôle de gestion et
informatique : une vision
globale, des outils adaptés.

1 800 personnes, un CA qui dépasse le milliard de francs, ce groupe particulièrement dynamique déploie des activités diversifiées dans le secteur des services. Il a connu récemment une forte croissance par l'acquisition de nouvelles entités.

Dans ce contexte de mutation, un important chantier vous attend. Objectif : fournir à la direction financière et la direction générale un outil de pilotage complet et efficace. A la tête d'une équipe de 4 personnes, contrôleurs et informaticiens, vous construirez un système de reporting intelligent et fiable. Le poste inclut bien entendu les attributions classiques de la fonction : contrôle budgétaire, conseil aux opérationnels, mise en place de procédures...

Organisateur autant que gestionnaire, avec une bonne imprégnation en informatique, vous avez acquis en cabinet de conseil et/ou en entreprise une expertise que vous souhaitez valoriser. Tonique, réalisateur et communicant, vous devriez rapidement trouver vos marques au sein de ce groupe pragmatique et évolutif. Ecrivez sous réf. 422 412 LM à notre conseil Elizabeth Morin, associée de Sirca, 140 bd Hausmann - 75008 Paris en précisant votre rémunération actuelle. Poste basé à Paris, proche banlieue nord.

SIRCA

anticiper la réussite

DIRECTEUR FINANCIER
ADJOINT

320 KF +

Diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce + DECF, vous êtes bilingue Français/Anglais et vous utilisez couramment la micro informatique.

Après vos débuts dans un Cabinet d'audit International (2/3 ans), vous avez rejoint un Etablissement Financier ou une PME - Filiale d'un Groupe International - dont vous assurez la Gestion comptable et le "reporting".

Nous vous proposons un poste rapidement évolutif, au sein d'une Société Financière rattachée à un Groupe multinational de tout premier plan (culture et taille "humaine") si vous pouvez prouver votre réussite dans la gestion comptable et budgétaire, l'organisation et le management d'une petite équipe...

Des déplacements à l'étranger sont à prévoir.

Votre dossier (CV, photo, salaire actuel) sera examiné sous la référence 920406 par notre conseil Hay Managers - 174, rue de la République 92617 Puteaux cedex.

HayManagers

HayGroup 1er CONSULTANT MONDIAL EN RESSOURCES HUMAINES

Avec 150 collaborateurs à Paris, Rennes et Toulouse, SILICOM est une SSII à taille humaine dotée d'une structure de groupe. Pour notre siège social à Vélizy, nous recherchons un

RESPONSABLE
COMPTABILITÉ ET FINANCE

De formation BAC + 5 et DESCF, vous avez une première expérience réussie de 2 à 3 ans, si possible en cabinet d'expertise sur des dossiers variés.

A 26/28 ans, vous souhaitez mettre en pratique les connaissances que vous avez acquises au cours de votre formation, notamment en matière d'intégration fiscale, consolidation...

Rigoureux, méthodique et aimant le travail en équipe, vous prendrez en charge les comptabilités générale et analytique des sociétés du groupe, ainsi que le suivi de l'immobilier de trésorerie.



SILICOM

Adressez CV, lettre manuscrite, photo et prétentions à Sophie LE BRONEC - SILICOM 4, avenue Morane Saulnier 78140 VELIZY.

Organisme collecteur 1% logement
(porte de Paris) recrute sonRESPONSABLE
COMPTABLE
ET FINANCIER

Titulaire DECS ou équivalent. Doté d'une solide expérience de gestionnaire, ayant le sens du dialogue et de l'organisation.

Il sera le principal collaborateur du Directeur pour animer et gérer une équipe de 30 personnes.

Rémunération 300 KF avec évolution.

Adressez lettre manuscrite + CV + copie de diplômes et photo en précisant sur l'enveloppe la référence 84587 à BLEU Publicité 17 rue du Docteur Lebel 94307 VINCENNES CEDEX qui transmettra.

RE T R O U V E Z C E S A N N O N C E S S U R 3 6 • 1 5 L M

كتاب الفصل

Le Monde
de la

Gestion et des Finances

Etablissement Financier
Spécialisé, filiale d'un important
groupe bancaire, recherche pour
sa Direction du Financement
aux Entreprises, des

Chargés d'études

H/F
LA DEFENSE

Analyse des risques entreprises

De formation supérieure BAC + 4 + 5
(maîtrise d'Economie, DESS Banque/
Finances...) vous possédez une bonne
expérience d'analyse des risques d'une
clientèle d'entreprises au sein d'une
Banque ou d'un Etablissement Financier.

Au sein du Service des Risques,
vous assurerez l'étude de dossiers
de financements en Crédit-Bail et en
Location Financière. Vous analyserez
le risque financier client et veillerez au
respect de nos normes d'intervention

(plan de financement, garanties...). Vos
capacités d'analyse et de synthèse vous
permettront de préparer les dossiers avant
leur présentation au Comité des Risques
accompagnés de vos propositions.

Pour en savoir plus en toute
confidentialité, appelez tout de suite
les collaboratrices d'Allo-Carières au
(1) 49.09.09.49, du lundi au vendredi,
de 9h à 17h en

précisant la **(1) 49.09.09.49**
référence A 580. **ALLO CARRIERES**

LE CREDIT AGRICOLE
CONFIRME
SA DYNAMIQUE
DE SUCCES :
BANQUE LEADER
DANS L'ORNE.
50 AGENCES
600
COLLABORATEURS

RESPONSABLE DU DEVELOPPEMENT EPARGNE ET CREDITS AUX PARTICULIERS

ALENCON

Doté d'une solide Formation supérieure
(Commerciale - Financière, Bancaire) et pou-
vant vous prévaloir d'une expérience réussie
en particulier dans le domaine du financement
de l'immobilier, vous souhaitez valoriser vos
acquis.

Au sein de notre Direction des Marchés,
vous participerez à la définition de la politique
de développement et de promotion des pro-
duits Epargne et Crédits aux particuliers (habi-
tat et consommation) et aurez la responsabi-
lité de sa mise en œuvre.

Vous apprécierez le risque Crédit, assurerez
la gestion de l'activité du secteur et l'animation
des réseaux.

Votre rigueur et votre sens de l'organisation
associés à votre capacité d'adaptation et
d'implication vous permettront d'évoluer au
sein de notre Entreprise.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (photo,
CV et prétentions) au Responsable des Ressources
Humaines - Crédit Agricole de l'Orne - 52 Bd du 1er
Chasseurs - BP 60 - 61002 Alençon Cedex.

LE PRIVILEGE DE L'EXPERTISE

L'INSPECTION GENERALE

X, Centrale, Mines, IEP, HEC, ESSEC, ESCP..., vous avez le goût des travaux d'analyse et
de synthèse. Votre personnalité et votre sens des contacts vous permettent d'assumer des
fonctions qui vous mettront en relation avec des responsables de tous niveaux. Vous êtes
disponible pour des déplacements réguliers en France et à l'étranger d'une durée de 1 à
3 mois.

Intégré(e) dans des équipes d'inspection, vous acquerez les connaissances en technique
bancaire et l'expérience nécessaires pour vous voir confier la direction de missions. A ce
stade, vous exercerez l'ensemble des tâches d'évaluation, de vérification et de contrôle
des unités du siège comme des 180 succursales ou filiales de la Banque. Vous
participerez ainsi directement à l'information de la Direction Générale.

L'Inspection Générale est une voie privilégiée que vous propose la Banque Indosuez
pour vous préparer à l'exercice de responsabilités dans les multiples domaines d'activité
que peut offrir une grande banque internationale.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + C.V. + photo) sous la
référence IG 92 à :

BANQUE INDOSUEZ
Service Recrutement des Cadres
9 rue Louis Murat - 75371 Paris cedex 08

BANQUE INDOSUEZ
L'EXPERTISE EST UN ART

Le Monde
des

Ressources Humaines



Importante
société
immobilière,
premier opéra-
teur en France
dans le domaine de
l'assistance à Maîtrise
d'ouvrage, nous représen-
tons un effectif de 700 per-
sonnes (forte population d'ingé-
nieurs) réparties au siège et dans
nos six directions régionales, et un
CA de 500 MF. Notre appartenance à
un groupe financier de premier plan, notre
professionnalisme et notre capacité d'innova-
tion sont autant de facteurs de réussite et de
développement. Notre Direction des Ressources
Humaines et de la Communication se met en place
et accueille à Paris :

RESPONSABLE DE LA COMMUNICATION Ref. 5867

30 ans environ, formation supérieure, 5 à 6 ans d'expérience de la
fonction en entreprise. Dans le cadre de la politique générale et en
liaison avec la Direction de la Communication de la holding, venez
élaborer et mettre en œuvre notre politique de communication interne et
externe : rédaction et édition de brochures, journal d'entreprise, conseil et
assistance auprès de nos directeurs, promotion de nos activités vers nos
partenaires (institutionnels, professionnels, etc.).

RESPONSABLE FORMATION / EMPLOIS Ref. 5868

28 ans environ, formation supérieure (école d'ingénieurs de préférence), 4 à 5 ans d'expérience
réussie en formation dans l'entreprise. Avec un budget de 3 MF, vous élaborerez et mettez en œuvre
une politique de formation cohérente dans le cadre d'une gestion prévisionnelle des emplois et des
compétences : vous créez et développez un "observatoire des métiers" et en exploitez régulièrement les
travaux. En relation constante avec nos équipes et nos prestataires de services, vous jouez un rôle de
conseil actif. Ecrivez à Mme M.C. TESSIER, notre consultante, sous la référence correspondante, à "Carières
Ressources Humaines" - ALEXANDRE TIC S.A. - 10, rue Royale - 75008 Paris.

Nous offrons à un

CONSULTANT SENIOR HF

de rejoindre un Cabinet de bonne réputation.

Autonome, il conduira ses recherches de
cadres de bout en bout tout en ayant l'appui
de graphologue et psychologue.

En contrepartie d'une rémunération variable
et d'une participation aux résultats du Cabinet,
nous attendons un professionnalisme reconnu
et confirmé.

Michel BARBEY recevra avec intérêt votre
candidature au 49, av. Trudaine 75009 PARIS,
et vous rencontrera en toute confidentialité.



ACTÈRES CONSEIL

PARIS - LYON - STRASBOURG - NANTES - BORDEAUX - TOULOUSE - MONTPELLIER - NIMES - TUNIS - ALGER - MARSEILLE - NICE - CANNES - GENÈVE - ZÜRICH - BERNE - BASEL - COLOGNE - DUISBURG - DORTMUND - DRESDEN - ERFURT - FRANKFURT - GIESSEN - HAMBURG - HANNOVER - KARLSRUHE - LEIPZIG - MÜNCHEN - OBERHOFEN - OFFENBACH - ROSTOCK - SAALEM - STUTTGART - WÜRZBURG

Région Nantaise

RESPONSABLE FINANCEMENT COMMERCIAL ET ADMINISTRATION DES RISQUES



Avec 1.7 milliards de francs de chiffre d'affaires
dont 50 % à l'export et 68 millions de francs de
bénéfice net consolidé, cette société est le leader
mondial du chariot élévateur tout terrain.

Elle crée la fonction de Responsable Financement Commercial et Administration des
Risques.

Dépendant du Directeur Général et secondé par une petite équipe, vous prendrez
principalement en charge le financement commercial France et Export et plus
largement l'administration des risques de l'entreprise et de ses filiales (établissement
et gestion des contrats, contentieux, propriété industrielle,...).

Ce poste est basé à ANCENIS. Il conviendrait bien à un diplômé en droit des affaires
ou en économie, âgé d'au moins 32 ans. Il aura acquis en entreprise industrielle ou
de services ouverte à l'international, une expérience similaire ou à défaut, axée sur le
financement commercial.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle
sous la réf. M 32/21262 B à

EGOR GESTION ET FINANCE
8, rue de Bant - 75008 PARIS

EGOR

PARIS - AN - EN - PROVENCE - BORDEAUX - LILLE - LYON - NANTES - STRASBOURG - TOULOUSE
BERLIN - DORTMUND - DRESDEN - ERFURT - FRANKFURT - GIESSEN - HAMBURG - HANNOVER - KARLSRUHE - LEIPZIG - MÜNCHEN - OBERHOFEN - OFFENBACH - ROSTOCK - SAALEM - STUTTGART - WÜRZBURG

Grand cabinet d'avocats d'affaires international
recherche un**Fiscaliste
Expérimenté**

Lyon

Diplômé de l'enseignement supérieur (type : DICE, DESS, DEA, ...), vous avez acquis une expérience réussie d'au moins 6 ans en fiscalité dans un cabinet.

Chargé d'animer une équipe, vous prendrez en charge des dossiers auprès de notre clientèle tant nationale qu'internationale.

Votre compétence professionnelle vous autorise une large autonomie.

Votre connaissance du monde des affaires ainsi que votre goût du travail en équipe vous permettront de réussir dans une structure souple et évolutive.

Un très bon niveau d'anglais est requis. Merci d'adresser sous référence LS7891MO lettre manuscrite + CV + n°tél. + rém. actuelle à Liz Salter, Michael Page Tax & Legal 30 bis, rue Spontini 75116 PARIS. (1) 45.53.26.26.

**Michael Page Tax & Legal**
Spécialiste en recrutement Juridique et Fiscal

L.M.

un responsable juridique

PARIS

Nous sommes une Fédération de Sociétés Régionales qui, depuis plusieurs dizaines d'années, ont contribué à remodeler l'espace foncier rural français. Au sein de notre organisation dynamique, le responsable juridique a un rôle essentiel :

- Coordonner le contentieux, suivre la jurisprudence, donner des recommandations, des avis.
- Conseiller et assister les Directions des Sociétés Régionales dans l'établissement de leurs contrats et lors de leurs engagements.
- Travailler en étroite relation avec les pouvoirs publics, Ministères, Haute Administration.

Les responsabilités sont variées et s'exercent sur le terrain. Le travail s'effectue au sein d'une petite équipe, jeune, très compétente et très soudée.

De très bonne formation (DEA, DESS), vous avez acquis une expérience juridique solide, très diversifiée. De bonnes connaissances en droit rural seraient appréciées. Vos qualités rédactionnelles sont reconnues.

Vous êtes avant tout un praticien sachant apporter rapidement des conseils précis et des avis engagés à vos interlocuteurs.

Vous aimez aller vers les autres, les écouter, imaginer des solutions et les expliquer.

Une bonne pratique de l'anglais serait un plus car nous nous intéressons à l'espace Européen.

Nous vous remercions de bien vouloir adresser votre dossier de candidature (C.V. et prétentions) sous réf. BS 77 à notre Conseil qui vous garantit une stricte confidentialité.

COCEPLAN

à l'écoute du talent

2, rue Louis David - 75782 PARIS Cedex 16
11, rue Victor Hugo - 69002 LYON.**FRESHFIELDS
PARIS**

CABINET DE JURISTES INTERNATIONAUX

RECHERCHE DEUX AVOCATS :

- UN SPECIALISTE DU CONTENTIEUX JUDICIAIRE,
- UN SPECIALISTE DES FUSIONS - ACQUISITIONS.

Titulaires d'un diplôme de troisième cycle, vous justifiez de trois ans d'expérience professionnelle dans un cabinet et parlez couramment l'anglais.

Adressez vos CV, photo et lettre manuscrite à :

Jean-Luc Michaud
FRESHFIELDS
69, boulevard Haussmann
75008 Paris**ORGANISME PROFESSIONNEL NATIONAL
O.P.N.****SPECIALISTE
SECURITE**Vous êtes diplômé de l'Institut National du Travail ou vous avez un 3^e cycle équivalent.

Vous possédez en outre une expérience de 5 ans dans la fonction sécurité au sein d'une entreprise de B.T.P. Vos compétences techniques alliées à une excellente connaissance de la réglementation sur la sécurité du travail vous permettent d'être un spécialiste reconnu par vos interlocuteurs au plus haut niveau.

Nous attendons que :

- vous conseilliez et assistiez nos adhérents sur des questions de sécurité et de droit social,
- vous preniez en charge les accidents du travail,
- vous assuriez le suivi de groupes de travail internes et des négociations sur les conditions de travail.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 91362 à préciser sur l'enveloppe à LTA VITAE 31 boulevard Bonne Nouvelle - 75083 Paris cedex 02.

**FRANCE
TELECOM**

UN AVENIR D'AVANCE

Leader incontesté sur le marché français, nous sommes l'un des 4 premiers Groupes mondiaux de télécommunications. Dans le cadre de notre développement, nous recherchons :

JURISTE

Vous interviendrez de manière autonome dans la défense des intérêts économiques de l'un de nos Services Nationaux opérationnels, en particulier : élaboration des contrats, traitement des contentieux, aussi bien en France qu'à l'étranger. Une bonne pratique de l'anglais est nécessaire.

A 32 ans environ, diplômé d'un 3^e cycle en droit privé et après une expérience de généraliste acquise pendant plusieurs années en milieu industriel, vous souhaitez maintenant valoriser vos compétences techniques et vos qualités relationnelles dans un environnement de haute technologie.

Le poste est basé à Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV, en précisant votre rémunération actuelle, à

SM Conseil

38 RUE DE LISBONNE 75008 PARIS

Entreprise
Electrique,
Construction et
Génie Industriel :
connus et présents
dans le monde entier,
nous intervenons
dans la réalisation
d'équipements de
toutes dimensions
dans les grands
secteurs de
l'industrie, de la
construction, de
l'énergie et des
transports.
Aujourd'hui, nous
recherchons notre
Juriste Droit Social.

**Juriste
Droit Social**

Intégré à la Direction des Relations Sociales du Groupe, vous assurerez un véritable rôle de conseil auprès de nos responsables hiérarchiques opérationnels et les directions de personnel de toutes les entités du groupe.

Vous aurez naturellement en charge tout ce qui est relatif à l'exécution du contrat de travail et la législation sociale.

Vos objectifs :

- Réduire les contentieux.
- Contribuer au bon fonctionnement des représentations du personnel : Comités d'Entreprise, Comités de Groupe...
- Garantir également que le Groupe et ses filiales aient une gestion conforme à la réglementation sociale française et européenne et cela aux conditions économiques optimales.

Enfin, vous contribuerez au développement des compétences juridiques de la Fonction Personnel.

A 30/35 ans, titulaire d'un DESS de Droit social, vous justifiez d'une expérience dans une grande entreprise ou dans un organisme professionnel.

Autonome, vous êtes un homme de contact sachant communiquer à tous les niveaux et faire appliquer les directives. Capable de conceptualiser, vous savez rédiger de façon claire et précise.

L'anglais serait un plus. Ce poste est basé en Région Parisienne Ouest.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV) sous la référence JM à PARCOURS - 2, rue du Boudoir - 75001 Paris, qui transmettra.

Banque d'Affaires à vocation internationale adossée à de grandes institutions financières européennes recherche pour la gestion d'un portefeuille d'investissements directs en croissance :

**JEUNE COLLABORATEUR
JURIDIQUE ET FINANCIER**

Chargé du traitement de l'ensemble des aspects juridiques, fiscaux et administratifs liés aux investissements déjà réalisés (formalités sociales, déclarations fiscales, informations des actionnaires...), votre goût pour la gestion vous permettra de conseiller financièrement les responsables opérationnels des sociétés en portefeuille et d'assister le Directeur dans ses synthèses économiques (analyses de reporting, tableaux de bord...).

Agé d'environ 30 ans, doté idéalement d'une double formation d'une part juridique et fiscale, d'autre part financière ou comptable, vous pouvez justifier d'une expérience d'environ 3 à 4 ans en cabinet (activité juridique et fiscale, ou audit), suivie d'une première prise de fonction dans une entreprise ou une institution financière.

La précision et la qualité des travaux effectués, alliées à votre sens du relationnel sont les clés de votre réussite tant auprès de nos clients qu'auprès des Directeurs des sociétés. Pour ce poste basé à Paris, mais nécessitant un anglais courant, la rémunération sera de l'ordre de 350 KF.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) sous la référence P343M à ERNST & YOUNG CONSEIL 51, rue Louis Blanc Cedex 75, 92037 PARIS La Défense 1, qui étudiera votre dossier en toute confidentialité.

**ERNST & YOUNG
CONSEIL**

RETROUVEZ CES ANNONCES SUR 36015 L.M.

شركة النهر

Responsable juridique
PARIS

LAI

TELECOM
UN AVENIR D'AVANT

IL RISTE

ST. JAMES

Collaborateurs
qui tiennent le Financier

Mass...

MATIF
SA
Marché à Terme
International de France

MATIF S.A. recherche son

ATTACHÉ DE PRESSE H/F

Directement rattaché(e) au Président, vous centralisez les relations avec la presse nationale et internationale ; vous avez la responsabilité de la rédaction des communiqués, de la Newsletter de MATIF S.A., des interventions du Président, de dossiers spécifiques... Le poste est évolutif vers des responsabilités plus larges.

De formation supérieure, Sc Po, CELSA, CPJ..., vous avez une expérience d'au moins deux ans dans ce métier. La connaissance du milieu financier est un atout important.

Vos aptitudes à la rédaction seront déterminantes, rapidité, concision, clarté, ainsi que vos qualités relationnelles. Vous avez une bonne résistance au stress et aux imprévus.

Vous êtes disponible car les voyages sont fréquents. La pratique courante de l'anglais est impérative.

Merci d'adresser votre candidature sous référence B/839 à notre Conseil ORNICAR
6, rue Halévy - Place de l'Opéra
75009 PARIS, qui vous garantira une stricte confidentialité.

ornicar
GROUPE H&C CONSEIL

Un des plus grands marchés à terme du monde
Une croissance de 30 % en 91
Des technologies de pointe
Des projets ambitieux
Une dynamique des carrières
Une politique de formation

Directeur de la Communication

Avec plus de 1400 collaborateurs dont 600 ingénieurs, la technique et au premier rang reconnus dans le domaine des infrastructures de transports terrestres, nous assurons depuis 23 ans, la maîtrise d'œuvre complète de grands projets, de leur conception au contrôle des travaux.

Devenu un Groupe important et "complexe", nous voulons aujourd'hui faire émerger notre nouvelle identité et renforcer notre image à l'extérieur. C'est la mission politique, tactique et stratégique qui sera confiée à notre **DIRECTEUR DE LA COMMUNICATION**.

Vous serez notamment responsable de la conception et de la définition de la politique de communication interne du Groupe, vous organiserez les circuits d'information, vous conseillerez les dirigeants opérationnels de la société mère et des filiales.

Vous conduirez le projet général de communication externe : Vous saurez mettre en œuvre une stratégie d'image auprès de nos partenaires institutionnels : Ministères, Grandes Sociétés Publiques et Collectivités, ainsi qu'avec les médias et vous veillerez au développement de relations harmonieuses.

De formation supérieure Sciences Politiques, Grande Ecole de Commerce, CELSA, ou Ingénieur, 35/45 ans, vous avez acquis une expérience comparable en entreprise et développé tout particulièrement vos connaissances des milieux institutionnels (socio-politiques). Votre forte personnalité et votre sensibilité aux attentes et aux besoins du Groupe seront les garants de votre réussite.

Merci de confier votre dossier (CV, lettre, photo et prétentions) sous référence 6719 à DEB'S, 103, rue Joffroy 75017 PARIS. Confidentialité assurée.

UNICREDIT

FILIALE DU CREDIT
AGRICOLE, UNICREDIT
CONFIRME SA
DYNAMIQUE DE
SUCCES :
250 COLLABORATEURS
BILAN : 19 MILLIARDS
DE FRANCS
NOTRE SPECIALITE :
LE FINANCEMENT DES
ENTREPRISES

ORGANISATEUR

Au sein du Service Organisation (5 personnes), et en relation avec les responsables des Unités Opérationnelles concernées :

- Il définit les procédures et circuits d'information liés à la mise en place de nouveaux produits et services.
- Il analyse et redéfinit certaines des procédures existantes dans le but de les simplifier et de les rationaliser.

Il les met en œuvre et en assure la bonne application et le suivi.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un candidat diplômé de l'enseignement supérieur, ayant une bonne connaissance du domaine bancaire et une première expérience en organisation. Le candidat retenu aura de réelles qualités d'écoute et de rigueur.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. CW/ORG à UNICREDIT - Dpt des Ressources Humaines - 128/130, bd Raspail 75289 PARIS Cedex 06.

Le Transport Urbain... Une Passion

RESPONSABLE DES ETUDES

En relation permanente avec le terrain, le marketing, le commercial et le développement (application), vous aurez en charge les projets d'intérêts généraux de l'entreprise à court et moyen terme, notamment :

- Concevoir, étudier, proposer les modifications d'aménagement de la voirie afin d'améliorer la vitesse commerciale et la sécurité du réseau.
- Participer aux études prévisionnelles et projets d'infrastructure en vue d'améliorer les réponses aux attentes des Clients.
- Concevoir et assurer les enquêtes d'opinion afin d'en exploiter les résultats.

Vous avez 27/35 ans, une formation d'ingénieur ou de mathématiques appliquées ou une maîtrise de sciences éco - une expérience dans les transports - à l'exploitation ou aux études... Vous souhaitez vivre dans une métropole de l'Ouest.

Merci d'adresser votre dossier complet sous la référence RDE/LM à François Xavier Chevallard :
RPC - 34, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Raymond Poulain
Consultants

Un économiste, bon communicant, pour une équipe de premier plan.

Doté(e) d'une solide formation économique, financière ou statistique - 3ème cycle -, vous travaillez depuis 2 à 5 ans au sein d'un institut d'études économiques ou dans le service études d'une grande banque. Nous vous proposons de rejoindre le département spécialisé, particulièrement renommé, d'un puissant établissement financier.

L'équipe est de haut niveau, exigeante, très professionnelle. Il s'agit d'une mission large, équilibrée entre travaux de recherche et études ad hoc demandées par les opérationnels. Suivi économique et conjoncturel par pays, analyse des questions touchant l'épargne, évolution des marchés... le champ d'action est vaste. Vous serez en relation permanente avec les clients internes et externes ainsi qu'avec de nombreux organismes extérieurs.

Au total, un contexte stimulant où vous pourrez exercer votre capacité d'analyse et de réflexion en même temps que vos talents de communication écrite et orale. Pour un premier contact, bien sûr tout à fait confidentiel, merci d'écrire sous référence 424 412 LM à notre conseil Sirca, 140 bd Haussmann - 75008 Paris, en précisant votre rémunération actuelle. Poste basé à Paris-Centre.

SIRCA
anticiper la réussite

LES ECOLES DE MANAGEMENT DE RHONE-ALPES

recherchent pour la rentrée 1992


PROFESSEURS-CHERCHEURS OU PROFESSEURS-CONSULTANTS

Vous avez un DEA de Sciences de Gestion ou un doctorat. Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole. Vous avez une expérience de cadre d'entreprise, de consultant ou de formateur. Vous utilisez couramment plusieurs langues de travail. Venez rejoindre une équipe dynamique dans l'une des régions-phares de l'Europe. Des postes sont proposés dans les disciplines suivantes :

<ul style="list-style-type: none"> LANGUES VIVANTES APPLIQUEES (ALLEMAND - ESPAGNOL) TECHNIQUES QUANTITATIVES/INFORMATIQUE <p>ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE CHAMBERY Guy MARMET Route de St-Cassin Jacob-Bellecombette 73000 CHAMBERY.</p>	<ul style="list-style-type: none"> COMPTABILITE - FINANCE - CONTROLE DE GESTION AFFAIRES INTERNATIONALES MARKETING - GESTION COMMERCIALE <p>ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE SAINT-ETIENNE Jacques BOLON 21, rue d'Arcole 42000 ST-ETIENNE</p>
<ul style="list-style-type: none"> MANAGEMENT DES ORGANISATIONS ET DES RESSOURCES HUMAINES STRATEGIE INTERNATIONALE ECONOMIE - FINANCE - GESTION <p>ECOLE ESC GRENOBLE Thierry GRANGE BP 127 38003 GRENOBLE CEDEX</p>	<ul style="list-style-type: none"> STRATEGIE DROIT EUROPEEN ET INTERNATIONAL DES AFFAIRES CONTROLE DE GESTION - FINANCE MARKETING INDUSTRIEL <p>Groupe ESC Lyon Renée TODESCHINI BP 174 69132 ECULLY CEDEX</p>

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à l'Ecole concernée.

Pour passer vos annonces :

 **46-62-73-02**
46-62-73-90

FAX : 46-62-98-74

Le Monde des Cadres

L'innovation, clef de notre réussite

SIDEL

Nous sommes le n°1 mondial des constructeurs de machines pour la fabrication de bouteilles en plastique pour liquides alimentaires (CA 1 Mdr, 400 pers., 85 % du CA à l'export, 5 filiales à l'étranger). C'est notre capacité d'innovation qui contribue à consolider notre position de leader.

Ingénieur en propriété industrielle

Garant de la protection de nos innovations et des intérêts de notre Société en matière de propriété industrielle, vous serez responsable de la rédaction, du dépôt de nos brevets et de leur suivi. Vous participerez à l'élaboration de contrats de licence, de cession ou d'acquisition de brevets. Vous travaillerez en liaison avec des cabinets juridiques spécialisés, pour le traitement des litiges et la veille documentaire. Ingénieur mécanicien ou plasturgiste, vous avez au moins deux ans d'expérience dans ce domaine et souhaitez élargir vos responsabilités et accroître vos connaissances. Réf. E.330/M

Ingénieur de recherche en matières plastiques

Vigilant aux évolutions des matières plastiques et du marché de l'emballage, vous prenez toute initiative pour en étudier les répercussions pour notre Société et préconiser des axes de recherche appliquée. Vous serez en relation permanente avec les fabricants, les laboratoires de recherche, les milieux spécialisés dans le monde entier et piloterez certaines études de développement de procédés et de faisabilité. Ingénieur chimiste, ayant de solides connaissances en physique, vous avez environ dix ans d'expérience de laboratoire de recherche sur les matières plastiques et souhaitez vivre de près les applications industrielles de vos travaux. Réf. E.331/M

Ces postes nécessitent des qualités d'ouverture d'esprit et de curiosité technique, d'excellentes aptitudes relationnelles et une grande disponibilité. Notre style de management valorisera vos qualités d'autonomie et d'initiative. Très bonne maîtrise de l'anglais indispensable. Postes basés au Havre. Merci d'adresser votre candidature, en précisant la référence choisie à notre conseil E. CHENEVIER.

Oberthur Consultants

49 rue Saint Roch, 75001 PARIS.

LE CENTRE NATIONAL DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

est le premier organisme de recherche fondamentale en Europe. En France, nos 26 000 collaborateurs se mobilisent avec rigueur et passion pour créer et diffuser un savoir essentiel à la société.

CHEF DU DÉPARTEMENT ACHATS

Rattaché directement au Chef du Service du Soutien Logistique, et en relation constante avec les différents responsables comptables et financiers, vous prendrez en charge l'ensemble de la politique achat de l'organisme. Celle-ci comprend, d'une part un important volet réglementaire : le CNRS étant en effet soumis au code des marchés publics. D'autre part un volet approvisionnement dans lequel vous devrez optimiser toutes les actions achats des 1 300 unités par la mise en place d'un réseau de négociateurs et de procédures performantes, dans un souci constant de rentabilité économique.

De niveau ingénieur, vous avez occupé un poste de responsable achats dans un milieu similaire pendant une dizaine d'années.

Doté d'une aisance relationnelle naturelle, vous allez également rigueur et sens de la négociation, indispensables pour vos relations avec les fournisseurs et les différents responsables d'unités.

Ce poste, basé en région Parisienne, nécessite de fréquents déplacements en Province.

Merci de déposer votre candidature • par Minitel 3616 EUROMES code CNRS • par fax n° 49.10.95.72 • par courrier s/réf. CNRS à EUROMESAGRES - BP 80 - 92105 BOULOGNE Cedex qui transmettra. Réponse et confidentialité vous sont assurées.

26 16 EUROMES

SOUSCRIPTEUR INCENDIE

Filiale du Groupe International Generali, nous occupons une place à part sur le marché de l'Assurance. Les compétences pointues de nos collaborateurs nous permettent de développer une gamme très complète de contrats innovants pour les entreprises et les particuliers, puissante par les moyens dont elle s'est dotée.

Aujourd'hui, nous recherchons un Souscripteur Incendie.

Chargé de l'étude de risques sur dossier, vous préconiserez les mesures de sécurité et de prévention adéquates, établirez auprès des agents et des courtiers les conditions de souscription (mise au point des garanties, évaluation des coûts) et assurerez le suivi des affaires.

Dans ce cadre, vous pourrez être amené à faire des déplacements ponctuels de courte durée sur les sites concernés. De formation Ecole d'Ingénieurs, de Commerce ou équivalent, vous ferez preuve d'une compétence combinant à la fois les connaissances techniques nécessaires et une expérience d'au moins 3 ans dans le domaine de la souscription ou/et de la prévention des risques industriels (incendie, perte d'exploitation). Vos aptitudes relationnelles, un sens de la négociation éprouvé et la maîtrise éventuelle de l'anglais seront vos atouts pour réussir à ce poste et assurer le suivi commercial de certains de nos interlocuteurs fidèles.

Poste basé à Paris.

Nous vous remercions d'adresser lettre, CV, photo et prétentions à la Direction des Ressources Humaines, 5/7 rue de Londres - 75009 PARIS.



NOTRE LOYAUTÉ, C'EST VOTRE ASSURANCE.

RETROUVEZ CES ANNONCES SUR 36.15 L M

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde de la

Fonction Commerciale

Collectivités Locales

COMMERCIAL

ERGANE Conseil, filiale du Groupe EGOR, exerce son activité dans le domaine du Conseil en Management et en Gestion des Ressources Humaines. Notre activité a progressé de 40 % en 1991 tant sur le marché des entreprises que sur celui des Collectivités Locales et Territoriales.

Rattaché au Directeur de l'activité, vous établissez des contacts avec les décideurs des Collectivités Locales et Territoriales pour proposer des actions de conseil. En vous appuyant sur nos références très solides en la matière, vous introduisez progressivement nos consultants.

De formation supérieure IEP, Sup de Co, etc..., vous avez plus de 35 ans et connaissez bien le milieu des Collectivités Locales. Doté d'un fort dynamisme, d'une excellente écoute, vous savez générer de nombreux contacts et les traiter de manière qualitative. Vous êtes disponible pour des déplacements fréquents.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M/46/2700 DC à :

EGOR
CARRIÈRES COMMERCIALES

8, rue de Berri - 75008 PARIS - Tél. : (1) 42.56.01.44

EGOR

PARIS AIR-EN-PROVENCE BORDEAUX LILLE LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BRUXELLES DARMSTADT DEUTSCHLAND ESPANA ITALIA PORTUGAL SWEDEN UNITED KINGDOM

Commercialisez les séminaires de l'Institut de l'Expansion.

Une équipe de 10 personnes, un CA de 12 millions de francs, 150 sessions prévues en 1992 avec 7 produits (séminaires Temps plus, management, efficacité personnelle...), 3 000 participants par an, l'Institut de l'Expansion se développe. Rejoindre son équipe commerciale, vendre des séminaires et du conseil aux entreprises et convaincre des interlocuteurs de haut niveau (Directeurs des Relations Humaines, Responsables de Formation) sont des challenges passionnants pour un jeune commercial entreprenant.

Diplômé d'études supérieures commerciales, vous avez prouvé votre dynamisme et vos compétences commerciales lors d'une première expérience de 3 à 5 ans dans le domaine de la formation.

La qualité, l'enthousiasme et le professionnalisme de notre équipe vous permettront d'évoluer de manière très motivante.

Merci d'adresser votre candidature (CV, photo et prétentions), sous référence M/2104, au GROUPE EXPANSION, DRH, 25 rue Leblanc, Le Penant, 75742 Paris Cedex 15.

► 9 TITRES FRANÇAIS DIFFUSÉS

À PLUS DE 500 000 EXEMPLAIRES

► EUREXPANSION UN RESEAU

D'UNE QUARANTAINE DE TITRES

ECONOMIQUES ET FINANCIERS

IMPLANTÉS DANS 13 PAYS

D'EUROPE ► 600 PERSONNES

► 1 MD DE CA

GROUPE EXPANSION

EMPLOI

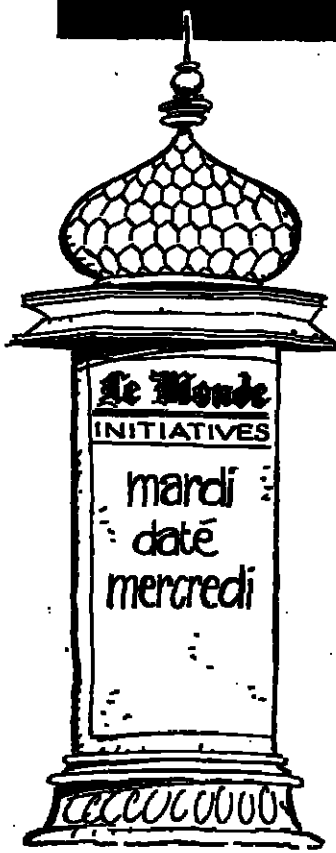
Le mardi, c'est tout un Monde

10 RUBRIQUES D'OFFRES D'EMPLOI

Le Monde des Dirigeants
Le Monde du Premier Emploi
Le Monde de la Gestion et des Finances
Le Monde des Ressources Humaines

Le Monde des Juristes
Le Monde des Cadres
Le Monde des Collectivités Territoriales

Le Monde de la Fonction Commerciale
Le Monde de l'Informatique
Le Monde des Secteurs de Pointe



Le Monde
INITIATIVES

شكرا من القليل

هكدام النحل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde
des

Le Monde • Mercredi 22 avril 1992 XI

Collectivités territoriales



Dans le cadre de sa politique de prévention et du travail de proximité dans les quartiers, la Mairie d'Argenteuil (95.000 habitants) recrute un

Responsable du Service Prévention / Sécurité

De formation BAC + 4 (Juridique ou Sociologique), vous possédez une expérience de 3 ans minimum dans le domaine municipal ou para municipal.

A l'aide d'une équipe de 14 personnes dont vous serez responsable, vous développerez et piloterez l'action du CCPD, analyserez les phénomènes de marginalisation et de délinquance afin de mettre en œuvre et de suivre la politique locale de prévention et de sécurité, en collaboration avec l'ensemble de nos partenaires.

Vous serez également chargé de mettre en place un observatoire local.

Merci de nous adresser votre candidature à la Mairie d'Argenteuil
Direction des Ressources Humaines
12/14, boulevard Léon Feix
95100 ARGENTEUIL

Le Cabinet du Vice Président
du CONSEIL GENERAL DE L'ESSONNE
recherche un jeune

CHARGÉ de MISSION

A environ 25-30 ans, de formation supérieure (Sciences Po, Droit...), avec si possible une première expérience, vous souhaitez vous investir au sein d'une collectivité.

Opérationnel, homme d'action plus que d'études, ce sont votre sens de l'analyse, votre rigueur et vos talents rédactionnels qui vous permettront de mener à bien vos missions.

En relation directe avec le Vice Président du Conseil Général, vous piloterez l'avancement des dossiers relatifs aux affaires du département sur des projets d'envergure (construction d'établissements scolaires, réalisation de voiries...).

Par ailleurs, vous prendrez en charge la mise en forme de dossiers spécifiques et la rédaction des interventions publiques du Vice Président.

Intéressé ? Pour en savoir plus, contactez les collaboratrices d'ALLO-CARRIÈRES au (1) 49.09.09.49, du lundi au vendredi, de 9h à 17h. (Précisez la réf. A575).

(1) 49.09.09.49
ALLO CARRIÈRES

ORLEANS

Dynamique et accueillante,
Métropole Régionale de
107.000 habitants, Orléans
veut valoriser son patrimoine
archéologique et historique.

Elle recrute par mutation, détachement
ou contrat son

CONSERVATEUR TERRITORIAL DU PATRIMOINE (ARCHEOLOGIE)

Vous serez chargé d'études documentaires dans le cadre de projets d'aménagement; vous participerez à l'instruction des documents et autorisations d'urbanisme; vous coordonnerez les interventions sur les programmes d'études, le montage des dossiers financiers et la recherche de subventions; vous assurerez la maîtrise des fouilles archéologiques et proposerez des animations en lien avec l'ensemble des acteurs culturels locaux.

Titulaire d'un diplôme national sanctionnant un second cycle d'études supérieures ou équivalent, vous aurez l'expérience des fouilles urbaines.

Ouvrier, vous aurez la capacité d'organiser et de gérer des programmes de recherche et d'animation tant au plan scientifique qu'administratif et financier.

Faites-nous part de votre motivation en adressant votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, 30x40) à :
Monsieur le Maire - Direction du Patrimoine - 45040 ORLEANS Cedex 01
AVANT LE 15 MAI 1992.

Renseignements :
DIRECTION DES AFFAIRES CULTURELLES - M. GERBET - Tél. : 38.42.27.28

ORLEANS, LE SENS DE L'ACTION

LE DEPARTEMENT

LE DEPARTEMENT DE L'ESSONNE

Une collectivité dynamique - plus d'un million d'habitants

RECHERCHE

CHARGE DE MISSION "FINANCES"

Au sein de la direction finances, vous serez plus particulièrement chargé :

- de l'élaboration du budget départemental (3.500M) examen des propositions, simulations dans un secteur bien déterminé;
- du suivi de dossiers et de la réalisation d'études à caractère financier en vue notamment de la rénovation des procédures et outils de gestion financière.

Fonctionnaire titulaire de catégorie A, vous avez :

- une formation supérieure à caractère économique ou financier;
- ou une expérience réussie de la gestion financière dans une collectivité territoriale.

Votre sens de la rigueur, votre dynamisme, votre aptitude à l'innovation, votre goût pour le travail en équipe, seront vos atouts pour réussir dans ce poste à évolution.



Merci d'adresser lettre manuscrite + CV sous
référence 1656M à notre conseil UICAT, Anne Gillon,
6/8 rue Andras Beck, 92366 Meudon la Forêt.

LA VILLE DE MAISONS-ALFORT

VAL-DE-MARNE (54 000 habitants)

RECRUTE

UN ATTACHÉ

Responsable des services État civil et Cimetière
Bac + 3 minimum. Connaissances juridiques exigées.
Salaire brut annuel : 108 KF

Adresser lettre manuscrite + CV + photo à :
Monsieur le Maire - Hôtel de Ville
BP 24 • 94701 MAISONS-ALFORT Cedex

SECRETAIRE GENERAL



TORCY MARNE LA VALLEE

EN SEINE ET MARNE

- 20.000 habitants (densité 20-4000)
- à 10 km de Paris (RER, A4 et Francilienne)
- au sein de l'agglomération nouvelle
de Marne la Vallée

Ville très jeune dans un département
d'avenir (EURODISNEY,
le grand stade...)

- une situation particulière à la qualité
de vie (nombreux équipements
sportifs, un espace culturel, un projet
de base de loisirs...)

- un potentiel économique important
et des projets ambitieux

Homme ou femme de relation et de

coordination vous assurez l'interface entre les

élus et les responsables de services.

Manager moderne, vous organiserez et

motiveriez une équipe de 430 agents à qui vous

fixerez des objectifs précisés sur la base du

programme municipal.

Garant de la politique de la ville, vous

contribuerez à optimiser le fonctionnement

général des directions et tout particulièrement la

conduite des Finances de la ville.

A 35-40 ans, de formation supérieure juridique

et/ou économique, vous avez exercé avec

succès des responsabilités identiques au sein

d'une commune de préférence.

Vous aimez les challenges, votre sens de

l'initiative, votre grande disponibilité vous feront

réussir à ce poste qui requiert une bonne

capacité d'écoute, une grande rigueur, mais

aussi une grande ouverture d'esprit et beaucoup

de dynamisme.

Conditions statutaires + avantages conséquents

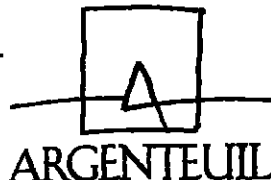
liés à la fonction.

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV + photo

sous la réf. 1747/M à notre conseil LIGHT

Myriam GUILLEMOIS - 6/8 rue Andras Beck

92366 MEUDON LA FORET Cedex.



La Mairie d'Argenteuil
(95.000 habitants, 1/4 heure de Paris) recrute,
au sein de la Direction de la Communication, un

Attaché de Presse H/F

Vous possédez au moins un an d'expérience d'Attaché de
Presse, au sein d'une structure municipale.

En relation avec le cabinet du Maire, vous serez chargé de
promouvoir les différentes actions municipales et parlementaires.

Vous organiserez les différents contacts avec les médias,
concevrez une revue de presse journalière ainsi qu'un dossier
mensuel de presse en collaboration avec les services municipaux
concernés.

Des capacités d'initiatives, une très bonne aisance
rédactionnelle et un esprit dynamique vous permettront de
reussir à ce poste de responsable de notre service Presse.

Merci d'adresser votre candidature à Monsieur le Député Maire
Mairie d'Argenteuil
12/14, boulevard Léon Feix
95100 ARGENTEUIL.



AVIS DE RECRUTEMENT

L'Association Départementale d'Informations et d'Actions
Musicales du Val de Marne (94)

recherche

UNE(E) DÉLÉGUÉ(E) DÉPARTEMENTAL(E) A LA MUSIQUE ET A LA DANSE

Le candidat ou la candidate devra justifier :

- D'un diplôme d'enseignement supérieur, niveau licence ou
dérogation pour expérience professionnelle.
- D'une large culture musicale et chorégraphique.
- Connaissance administrative : des institutions musicales,
des collectivités locales et d'une expérience professionnelle
de la vie associative.

Le dépôt des candidatures est à effectuer avant le 15
mai 1992 auprès de :

Madame la Présidente de l'ADIAM 94
Domaine Départemental A. Chérioux
4, route de Fontainebleau
94407 Vitry-sur-Seine Cedex

À l'issue d'une pré-sélection par dossier, les candidats seront
convoqués pour être entendus par un jury.

Le dossier doit comprendre :

- une lettre de candidature manuscrite accompagnée d'une
photographie et d'un curriculum-vitae détaillé.
- une note sur la mission d'un délégué départemental.



- 100.000 habitants
- à proximité immédiate de Paris
- une politique particulièrement dynamique en faveur
de l'enfance, la jeunesse, le logement et l'urbanisme...
recherche

CHARGE D'ETUDES (H/F)

Au sein du service Organisation et Méthodes vous avez en charge des
études d'organisation informatique, et en assurez la mise en œuvre pour
l'ensemble des secteurs d'activité :

- recueil et analyse des besoins
- élaboration du cahier des charges en collaboration avec les services
utilisateurs
- suivi du projet et mise en œuvre avec les services et les intervenants
externes
- assistance aux utilisateurs

A 30 ans environ, vous avez un niveau de formation Bac + 4 minimum
(type IAE, Gestion, système d'information...). Une première expérience
vous a familiarisé avec les environnements informatisés.

Votre goût des relations humaines et votre capacité de coordination sur le
terrain ainsi que votre rigueur et votre sens de l'analyse vous permettront
de réussir dans ce poste.

Merci d'adresser sous réf. 1746 M, lettre manuscrite + CV + photo et
rémunération souhaitée à notre conseil LIGHT,
Myriam GUILLEMOIS Immeuble "Le dynasteur"
6-8 rue Andras Beck - 92366 MEUDON LA FORET Cedex

RETROUVEZ CES ANNONCES SUR 36 0 1 5 L M

Le Monde de l'Informatique

290*200/1983 17/04/92 9:59 Page 1

L'ENVIE DE RÉUSSIR N'EST RIEN SANS LA FORCE D'OSER



Peut-on réussir dans les hautes technologies sans oser créer, innover et prendre des risques... calculés ?

Oser choisir Grenoble pour implanter son laboratoire par exemple. H-P est ainsi le seul constructeur d'ordinateurs personnels dont la R & D est établie en Europe.

Ses 50 ingénieurs de développement y conçoivent aujourd'hui l'informatique individuelle de demain... en toute créativité. Parce qu'ils bénéficient de la solidité financière et des moyens d'H-P et de l'efficacité prouvée d'une collaboration étroite entre les équipes recherche, marketing et manufacturing, ils ont la force d'oser.

Si comme eux vous alliez goût du risque et conviction, si vous avez une solide formation initiale complétée par 3 ans d'expérience minimum, et si vous possédez une première expérience dans l'une des spécialisations que nous recherchons aujourd'hui, merci d'adresser votre candidature à Eliane VIDIL : HEWLETT-PACKARD - Service Recrutement - 38053 Grenoble Cedex 09.

- **INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN** responsable de la conception d'un ensemble électronique.
- **INGÉNIEUR Expert en développement d'Unités de Stockage de masse** (disques durs, floppy, stockage optique) spécialisé en électronique ou informatique pour qualification et intégration système de composant, veille technologique.
- **DESIGNER**, spécialisé en design industriel, pour l'esthétique du produit et l'organisation interne des futurs produits.
- **INGÉNIEUR LOGICIELS** pour la qualification des nouveaux systèmes d'exploitation DOS, WINDOWS et OS/2.
- **INGÉNIEUR ALIMENTATION** responsable de la définition complète des alimentations. Bonne connaissance de l'électronique analogique et des alimentations à découpage.
- **INGÉNIEUR VIDÉO-OEM** responsable de la mise en œuvre d'un nouveau projet vidéo, aussi bien du point de vue de la spécification technique que des relations fournisseurs.



HEWLETT PACKARD

Le Monde des Secteurs de Pointe

Jeune Ingénieur Logiciel Développez nos Interfaces Hommes/Machines

Nous sommes le deuxième constructeur mondial d'équipements de protections et de contrôle de réseaux de transport et de distribution d'énergie.

Nous voulons accentuer notre avance technique en intégrant au sein de notre Laboratoire des Études Avancées, un jeune Ingénieur Logiciel, qui sera responsable du développement de notre nouvelle gamme d'interfaces Hommes/Machines. Ces interfaces servent à la configuration et à la supervision de nos systèmes numériques de contrôle commande. Vous définissez les objets manipulés, les règles de contrôle, programmez le générateur d'interface et réalisez l'intégration avec le reste de l'application.

Ce poste exige des connaissances en programmation objet (C++, Le Lisp), en normes graphiques (X 11, MOTIF) et en bases de données.

Vous, jeune ingénieur débutant ou première expérience, la responsabilité de projets vous intéresse et souhaitez rejoindre un groupe aux multiples possibilités d'évolution. La dimension internationale de nos projets exige la pratique courante de l'anglais.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. CIL 419 M à SEFOP, notre Conseil, qui nous connaît bien vous parlera de nos projets.

GEC ALSTHOM

T&D

SEFOP, 11 rue des Pyramides, 75001 PARIS.

VOTRE AVENIR : L'AVENIR DES GRANDES APPLICATIONS DE GESTION

Dans le cadre d'un important projet pilote lié à l'évolution des applications de gestion des grandes entreprises, le Groupe SAGITEC, considéré aujourd'hui comme l'un des plus avancés dans le domaine de la fiabilité et de la sécurité des logiciels, recrute un

CONSULTANT EN MÉTHODOLOGIES INFORMATIQUES

Ingénieur diplômé d'une grande école, vous avez 3 à 5 ans d'expérience en informatique de gestion. Vous y avez acquis une connaissance approfondie d'au moins une grande méthodologie (MERISE, SDMS...) et de bonnes notions en réseaux et en conception orientée objet.

Autonome et capable de répondre aux attentes d'interlocuteurs de haut niveau, vous possédez aussi de réelles qualités d'adaptation à des environnements diversifiés, à des approches et à des techniques résolument novatrices.

Le premier poste que nous souhaitons vous confier vous amènera à intervenir sur plusieurs projets, à assurer auprès de leurs équipes un rôle de Conseil et de coordination, à élaborer de nouveaux outils méthodologiques. Il est appelé à d'intéressantes évolutions au sein de notre Groupe.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V. et photo) sous la référence M/5129, à

Groupe SAGITEC - 4, rue du Général Lanzerac - 75017 Paris



GRUPE SAGITEC

R E T R O U V E Z C E S A N N O N C E S S U R 3 6 • 1 5 L M

كتاب من الفصل

مكثان النمل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde
des

Le Monde • Mercredi 22 avril 1992 XIII

Secteurs de Pointe

vache



ENTREPRISE DE 300 PERSONNES - VILLE AGREABLE SUR BORD DE LOIRE
Filiale solide d'un grand groupe européen scandinave de biens d'équipements en acier noble pour l'industrie agro-alimentaire, la chimie et la pharmacie, recrute dans le cadre de son développement

RESPONSABLE QUALITE (rd. PC)

Homme d'expérience, de contact et de communication, vous maîtrisez les outils nécessaires permettant la mise en place d'un PLAN D'AMÉLIORATION DE LA QUALITE TOTALE pour l'ensemble de l'entreprise, de l'organisation du service Qualité, de l'homologation aux normes européennes ISO 9000, de la relation clients / fournisseurs.

CHEF SERVICE BUREAU D'ETUDES ET METHODES (rd. CM)

- Formation Ingénieur A.M. ou équivalent.
- Expérience confirmée de 5 à 10 ans, acquise en unité de production de chaudronnerie.
- Connaissance DAO/CAO.
- Responsable de la conception et des méthodes de fabrication, vous serez le maillon entre le commercial et la production. Vous serez également en contact régulier avec la clientèle.
- Vous aurez le souci permanent de l'amélioration de la productivité et de la qualité.

RESPONSABLE COMMERCIAL CHIMIE - PHARMACIE (rd. PC)

- Formation Ingénieur.
- 5 à 10 ans d'expérience fabrication dans une unité de production des secteurs chimie et pharmacie.
- La crédibilité auprès de notre clientèle nécessite que vous ayez une bonne connaissance des procédés chimiques, d'automatisme, et de leur mise en oeuvre.
- Vous avez du goût pour les relations commerciales.
- Age 30 / 40 ans.

TECHNICO-COMMERCIAL (rd. TC)

- Formation BTS frigoriste ou thermique.
- Expérience technique minimum de 5 ans, une expérience commerciale complémentaire serait un plus.
- Connaissance des procédés de chaudronnerie et des méthodes de soudage indispensables.
- Vous aurez en charge l'établissement des devis, des calculs thermiques correspondants ainsi que les relations avec la clientèle.
- Age 30 / 40 ans.

Pour ces postes : • pratique courante de l'anglais. • rémunération motivante, 13ème mois + intéressement + participation.
Envoyer votre CV, en précisant la référence du poste choisi à PROMINOX - Service du Personnel
5 rue Albert 1^{er} - BP 20 - 58026 NEVERS cedex.

Voyez la qualité sous un nouveau jour

Société de Services et d'Ingénierie Informatiques spécialisée dans la conception et la réalisation de systèmes d'information interconnectés, notre Direction Méthodes et Outils vous propose d'évoluer en tant qu'opérationnel dans le domaine de la qualité.

INGÉNIEURS QUALITÉ

Ingénieurs diplômés bac + 5, vous aurez à :
• amener et maintenir les activités et projets d'une division au niveau ISO 9001
• sensibiliser et assister les opérationnels
• entretenir le système qualité en liaison avec la direction qualité.

Vous avez une expérience mixte Opérationnel/Qualité de 5 à 10 ans. L'expérience certification militaire sera un atout supplémentaire.
Ces postes sont basés à Paris et en Région Parisienne.

ALCATEL
TITN ANSWARE

Merci d'adresser votre candidature sous référence DMO/LM01 à E. MONIN,
Alcatel TITN Answer, 1 rue Galvani - BP 110 - 91301 Massy cedex.

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Cette mission...
Un atout pour vous.

PMI ayant une renommée internationale bien établie et réalisant 70 % de son CA à l'EXPORT, nous fabriquons et commercialisons des BIENS D'EQUIPEMENT DURABLES sur le MARCHÉ DES LOISIRS.
Dans le cadre de notre évolution, nous recherchons un

Jeune Ingénieur ÉLECTRONIQUE - INFORMATIQUE

Disposant de 3 à 5 ans d'expérience, vous travaillerez à l'intégration de PUCES et de systèmes de CODAGE dans nos produits. Actif et concret, rapportant au Directeur Général, vous participerez personnellement à chaque évolution, allant de la PRE-ETUDE à l'APPLICATION TECHNIQUE retenue, pour CRÉER un PRODUIT INTELLIGENT.

Ce poste motivant permet de CONCRETISER efficacement un projet qui ENGENDRERA certainement d'AUTRES ÉVOLUTIONS.
Lieu de résidence : BEAUNE, au cœur de la BOURGOGNE.
Adressez lettre manuscrite, CV, photo et salaire actuel sous la réf. MBG, à notre Conseil EUROPE MANAGERS, 23 place Darcy, 21000 Dijon.

EUROPE MANAGERS
RESSOURCES HUMAINES
DIJON - LE HAVRE - NANTES

Notre unité, filiale d'un grand groupe international, conçoit et réalise des produits opto-électroniques high tech pour des applications d'automatisme industriel dans le monde entier. Elle recherche son :

DIRECTEUR TECHNOLOGIE ET DEVELOPPEMENT

De formation ingénieur grande école en électronique (SUPELEC, INPG) ou généraliste de haut niveau (CENTRALE, CENTRALE LYON) + si possible formation marketing complémentaire.
Agé de 35 ans environ, vous possédez une expérience réussie en management d'un Bureau d'Etudes électronique.

Responsable d'une équipe de 17 personnes dont 8 ingénieurs de différentes nationalités, vous élaborerez les plans de développement produits et participerez, avec nos unités américaine et japonaise, aux projets mondiaux du groupe.

De culture internationale, avec anglais courant, vous saurez vous imposer pour faire aboutir vos idées et vous positionner en leader mondial de nos trois unités.
Pour ce poste basé à GRENOBLE, adressez votre dossier de candidature complet (lettre + CV + photo) sous réf. MOJIR à notre Conseil qui vous garantira une entière discrétion.

GRENOBLE - PARIS - NICE
SCOR CONSEIL
47, av. Alsace Lorraine
38000 GRENOBLE

PLATRES LAMBERT

PLATRES LAMBERT, 850 personnes, 850 MF de CA, est une division de BPF France (2500 personnes, CA 3 MdF) au sein du groupe BPF INDUSTRIE, leader européen des produits du plâtre. Nous devons notre réputation à la qualité et à la performance de nos produits. Nous recherchons un :

CHEF DE PROJET R. & D.

Rattaché au Responsable du Laboratoire Central, le Chef de Projet sera totalement responsable de la ligne de produits enduits, colles, mortiers. Il aura pour principales missions de développer une gamme de produits nouveaux et de rationaliser les formulations de gammes existantes. Il interviendra activement en assistance de transfert d'outils dans le processus d'harmonisation industrielle. Basé dans l'Est parisien, ce poste implique des déplacements dans nos usines.

A 27/30 ans, de formation ingénieur chimiste ou DESS/DEA chimie-physique, avec de bonnes connaissances en anglais, vous avez acquis une expérience de 2/3 ans en R. & D. secteur peinture, enduits, ciments, résines synthétiques... Vous avez l'habitude de la formulation et vous savez raisonner en tonnes. Curieux, imaginatif, force de proposition, vos qualités relationnelles et vos capacités à travailler en équipe vous permettront de vous imposer et d'évoluer dans notre groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, et rémunération actuelle sous la réf. 107.08/LM à notre Conseil ARPE, - 38, rue de Lisbonne - 75008 PARIS.

BPF
FRANCE



JMA EUROPE
JAPAN MANAGEMENT
CONSULTING

JMA Europe, filiale du groupe JMA, premier consultant en conseil management au Japon, cherche à recruter un ingénieur expérimenté et dynamique pour rejoindre son équipe de consultants. Ses compétences s'appliquent aux problèmes posés par nos clients japonais et européens. Les domaines d'intervention sont : la production, les méthodes, la maintenance, la qualité, la logistique, la gestion des stocks, la gestion des achats, la gestion des ventes, la gestion des ressources humaines, la gestion des finances, la gestion des systèmes d'information.

consultants confirmés en Management Industriel

En tant que directeur et correspondant aux clients japonais, vous serez responsable de la mise en place et du développement de nos services de conseil management. Vous serez également responsable de la gestion de nos équipes de consultants et de la réalisation de nos projets de conseil management.

Formation assurée en France et au Japon, un diplôme de l'université et ou d'une école d'ingénieurs est une plus-value. Merci d'adresser votre candidature et CV à JMA Europe, 111 avenue Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY SEINE.

Groupe industriel international, implanté dans la technopole de Caen, nous démarrons une production en grande série d'éléments électroniques destinés à l'automobile. Pour cette nouvelle activité, nous renforçons nos structures.

Chef de groupe Planification Méthodes

Votre mission : en collaboration avec vos homologues allemands, vous concevez et aménagez les postes de travail, élaborez les bases de temps standard, et assurez la formation de la maîtrise et des opérateurs.

Votre profil : Ingénieur diplômé, vous avez plusieurs années d'expérience au service méthode d'une entreprise industrielle produisant en grande série. Vous connaissez les problèmes de préparation et de gestion des temps et pratiquez MTM. Allemand courant exigé.

Envoyez CV et lettre, sous référence 11N0392D, à Aubert Riblier, Florian Mantione Institut, Péricentre 3, 26 avenue Thiès, 14000 Caen, ou consultez la définition de fonction sur le minitel 3615 code SOFTEL.

Florian Mantione Institut
Premier Réseau National de Conseil en Recrutement

Ingénieur Composant Circuit Imprimé

Notre nouvel établissement de MEUNG SUR LOIRE (45) sera le pôle industriel de nos activités dans le domaine de l'électronique. Si vous êtes passionné par l'automobile et un environnement international, venez-nous rejoindre. Nous recrutons un Ingénieur Composant - Circuit Imprimé.

Vous maîtrisez déjà les technologies du circuit imprimé. Votre curiosité intellectuelle est sans cesse à l'écoute des évolutions technologiques et leurs applications. Votre dynamisme, vos qualités relationnelles, sans oublier votre compétence en la matière, vous font reconnaître par tous les services (études, production, qualité, achats...) comme l'expert incontournable pour conseiller de la meilleure utilisation dans le respect du cahier des charges.

Vous êtes Ingénieur Electronicien, possédez une réelle et significative expérience du circuit imprimé et maîtrisez l'anglais.

Faites-nous part de votre motivation en adressant votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) en précisant la référence 81 ICC à MERCIER URVAL - Richard LOMBART - 14 bis, rue Daru - 75018 PARIS Cedex 08.

Le Groupe Valeo, par ses réalisations, son potentiel technologique, son implantation internationale, est l'un des principaux partenaires des constructeurs automobiles et de véhicules industriels dans le monde.

Valeo
L'EQUIPEMENT
AUTOMOBILE

RETROUVEZ CES ANNONCES SUR 36 15 LM

Le Monde des Secteurs de Pointe

ALCATEL
CIT

ALCATEL CIT est la plus importante filiale du groupe ALCATEL NV, leader mondial en matière de télécommunications. Notre Division Industrielle conçoit et commercialise différents types de composants mécaniques ou électroniques. Pour notre activité "CIRCUITS IMPRIMÉS" située à COUTANCES (50) nous recherchons deux

INGENIEURS D'AFFAIRES

QUEST R.P. ref 5429

COUTANCES ref 5440

VOTRE MISSION : Au sein de notre service commercial ☐ vous prospectez des sociétés et marchés déterminés en accord avec la stratégie de la division ☐ vous assurez le suivi des qualifications techniques et industrielles de nos produits chez les nouveaux clients ☐ vous négociez les marchés (prix, quantités, délais) ☐ vous suivez les dossiers du client afin de développer un réel partenariat ☐ vous êtes épaulé par un chargé de clientèle basé à l'usine et par différents spécialistes (technique, qualité...).

VOTRE PROFIL : ☐ la trentaine ☐ une formation supérieure de type ingénieur ou universitaire ☐ une première expérience commerciale ou technico-commerciale dans le secteur industriel, si possible électronique ☐ des qualités relationnelles alliées à une grande rigueur technique ☐ anglais indispensable.

NOUS VOUS OFFRONS : ☐ l'opportunité d'intégrer notre Groupe par le biais d'une structure à taille humaine (300 personnes) ☐ un grand savoir-faire technique qui fera de vous un fournisseur privilégié de vos clients ☐ une équipe et un environnement technologique de haut niveau ☐ des perspectives d'évolution importantes au sein d'ALCATEL ALSTHOM.

Pour un entretien individuel avec la société le 12/05/92

Adressez ou télécopez CV, lettre et photo à EUROMAN - 11, rue Heinrich - 92100 BOULOGNE
Fax (1) 46 21 78 13 en indiquant la référence choisie sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN

PARIS - LYON - TOULOUSE - NANTES - AIX
USA - BELGIUM - GERMANY - UNITED KINGDOM - SPAIN - ITALY

**FRANCE
TELECOM**

cnet



Le Centre National d'Études des Télécommunications (CNET) est le laboratoire de recherche et de développement de FRANCE TELECOM. Il regroupe plus de 4500 collaborateurs dans six différents centres, dont 600 ingénieurs sur le site de Lannion. Il assure des missions de recherche, d'assistance technique aux services opérationnels et d'expertise dans les différentes spécialités des télécommunications. Nous recrutons des

INGENIEURS DE RECHERCHE

POUR LES DOMAINES SUIVANTS :

• Le Génie Logiciel (spécifications, test, validation, atelier logiciel, qualité/mabilité).

• L'intelligence artificielle et les langages de modélisation

• L'administration de réseaux

• Les systèmes de gestion de bases de données.

Les postes proposés concernent l'étude de techniques avancées dans le cadre d'applications nouvelles de FRANCE TELECOM.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et présentations) sous référence SLC à : CNET-LAA, Service du personnel, route de Trégastel, BP40, 22301 LANNION

FRANCE TELECOM • L'AVENTURE EN PLUS •

CABINET D'ÉTUDES SCIENTIFIQUES TECHNIQUES

recherche

dans le cadre de son expansion
pour son service de Recherche Appliquée :

4 CHARGÉS DE MISSION

H/F

en innovation industrielle

Vous serez chargé, en liaison avec notre hiérarchie, de créer un dynamisme pour favoriser l'exploitation et la valorisation de la recherche des PME-PMI et d'assurer le suivi des projets de recherche communautaire auprès de notre clientèle.

Vous avez 30/35 ans environ, une culture scientifique, un bon esprit de synthèse, des capacités rédactionnelles (indispensables), beaucoup d'imagination et de bon sens. Anglais apprécié.

Vous avez la volonté de faire profiter de vos compétences vos employeurs dans un minimum de temps d'adaptation pour justifier une rémunération annuelle de 180 à 250 KF.

Lettre manuscrite + CV + photographie indispensable.
Les candidatures incomplètes ne seront pas étudiées.

Réf. n° 8463

LE MONDE PUBLICITÉ

15-17, rue du Col-P-Avia - 75902 Paris Cedex 15

Le Monde International

JEUNES DIPLOMES (HEC, ESSEC, IEP...)



Jeunes diplômés, débutants ou avec une première expérience, devenez L'ADJOINT DU DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER.

Filiale de l'un des majors du BTP, ETPM réalise un chiffre d'affaires de 2,3 milliards dans l'offshore. Cette performance la situe en très bonne position au sein du cercle des leaders. Dans le cadre d'une fonction très évolutive, nous vous proposons d'assister le Directeur Administratif et Financier dans les fonctions suivantes :

Responsable de la Région Mer du Nord (400 à 800 personnes), vous aurez la charge de superviser et d'administrer les services comptables et financiers, contrôler et analyser les chantiers de la zone

concernée, suivre la gestion budgétaire et les différents aspects fiscaux et sociaux.

Un poste très complet, comme vous le constatez, nous vous le confierons si, au cours de vos études supérieures (HEC, ESSEC, IEP Ecofi...), vous avez effectué des stages formatifs dans un contexte industriel et international. Si vous disposez d'une première expérience, celle-ci doit être de courte durée. Bien entendu, vous utilisez la micro et pratiquez couramment l'anglais.

Ce poste est basé à Rotterdam.

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV sous réf. 8283 à EUROMESSAGES BP 80 92105 BOULOGNE Cedex qui transmettra.



LA MER A SES

ARCHITECTES

Vilmorin

Filiale du groupe LIMAGRAIN, premier groupe semencier européen, VILMORIN est une société de recherche, production et commercialisation de semences potagères pour le marché professionnel international

recherche

DIRECTEUR DE FILIALE (ITALIE)

Structure en développement, constituée actuellement de 6 personnes, basée à Bologne.

Vous aurez pour mission d'assurer la gestion financière, humaine et commerciale de la filiale, en relation avec les structures du siège social et selon les orientations données par la direction commerciale.

Vous êtes ingénieur en agronomie et avez une première expérience en commerce agricole international.

Vous maîtrisez l'italien et l'anglais.

Adressez lettre, c.v. et prétentions à :

VILMORIN
Direction des Ressources Humaines,
49250 LA MENTRIÈRE.



Responsable de zone export

ARJO WIGGINS - 1er Groupe Papeter de la CEE (CA : 25 milliards de FF) - recherche pour son Département Papiers Techniques et Industriels réalisant 1,3 Milliard de CA dont 75 % à l'international, un Jeune Cadre Commercial International.

Rattaché à une Direction Marketing et Ventes, il est responsable de la commercialisation d'une ligne de produits spéciaux s'adressant à une clientèle industrielle internationale. Il assure en direct les négociations de haut niveau et est secondé dans son action de développement des ventes par un réseau d'agents qu'il entretient. A l'écoute des évolutions de ses marchés et travaillant en étroite liaison avec l'usine, il joue un rôle de conseil et d'assistance auprès de sa clientèle.

Ce poste basé à Paris, impliquant sens commercial et curiosité technique, autonomie et esprit d'initiative, s'adresse à un DIPLOME ÉCOLE DE COMMERCE, de 27 ans environ, ayant acquis 3/4 ans d'expérience de la vente de produits techniques. Disponible pour des déplacements (60 % du temps), il pratique couramment l'anglais et si possible l'allemand.

Les dossiers de candidature, sous référence 4039 M à préciser sur l'enveloppe, seront traités confidentiellement par DÉVELOPPEMENT 2, rue Dufrenoy, 75116 PARIS.

Arjo Wiggins

specialty papers - papiers spéciaux